



Hrvatski zavod za zapošljavanje

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU
HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE
ZA 2025. GODINU**

Zagreb, travanj 2026.

1. Sadržaj

1. Sadržaj	1
2. Predgovor	2
3. Kontekst	4
4. Organizacijska struktura i ljudski resursi po ustrojstvenim jedinicama	5
5. Provedba ciljeva po ustrojstvenim jedinicama	7
5.1. Mjere iz Provedbenog programa MROSP-a 2024. – 2028.	7
5.1.1. Obrazovanje nezaposlenih i zaposlenih osoba za stjecanje zelenih i digitalnih vještina dodjelom vaučera	8
5.1.2. Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike	9
5.1.3. Unaprjeđenje sustava profiliranja i segmentacije nezaposlenih osoba	9
5.1.4. Izrada i provedba odgovarajućih mjera aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine	9
5.1.5. Praćenje i evaluacija ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja	10
5.1.6. Razvijati sustav podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu	11
5.1.7. Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju	11
5.1.8. Jačanje kapaciteta Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje (eHZZ)	11
5.1.9. Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje	11
5.1.10. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom	11
5.2. Ciljevi iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024. – 2028.	12
5.2.1. Cilj 1.2. Sigurnije tržište rada	12
5.2.2. Cilj 3.2. Sloboda medija, zaštita ljudskih prava i prava nacionalnih manjina	12
5.2.3. Cilj 3.4. Djelotvorna javna uprava	12
5.2.4. Cilj 5.3. Utjecajna Hrvatska	13
5.3. Tablica ostvarenja mjera i operativnih ciljeva	15
6. Sustav upravljanja kvalitetom	27
7. Financijski izvještaji	30

2. Predgovor

Hrvatski zavod za zapošljavanje javna je ustanova od osobitog značenja za građane, poslovne subjekte i druge institucije na tržištu rada Republike Hrvatske.

Osnovne zadaće Zavoda definirane su Zakonom o tržištu rada (Narodne novine, 118/2018, 32/2020, 18/2022, 156/2023 i 152/2024), a organizacijsko ustrojstvo Statutom Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje (Narodne novine, 18/2020 i 84/2025). Nadzor nad zakonitošću rada i općih akata Zavoda obavlja Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike.

Zakon o tržištu rada, osim uloge Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje, regulira sljedeća područja rada Zavoda: evidencija nezaposlenih osoba i ostalih tražitelja zaposlenja, priprema za zapošljavanje i posredovanje pri zapošljavanju, aktivna politika zapošljavanja, prava za vrijeme nezaposlenosti te zapošljavanje na privremenim odnosno povremenim sezonskim poslovima u poljoprivredi. Sukladno Zakonu u Zavodu se obavljaju sljedeći poslovi:

- praćenje, analiziranje i istraživanje gospodarskih, socijalnih i drugih kretanja, zaposlenosti, zapošljavanja i nezaposlenosti te njihovih međusobnih utjecaja na temelju čega se predlažu mjere za unapređenje zapošljavanja,
- vođenje evidencija i izdavanje potvrda o nezaposlenima i drugim osobama, posredovanje pri zapošljavanju između poslodavaca i osoba koje traže zaposlenje, praćenje potreba za radnicima, njihovom zapošljavanju te u tom smislu surađuje se s poslodavcima u Republici Hrvatskoj i drugim državama članicama Europske unije, Europskog gospodarskog prostora i Švicarske Konfederacije,
- vođenje evidencije neaktivnih osoba prema posebnom propisu o suzbijanju neprijavljenog rada,
- samostalno ili u suradnji sa socijalnim partnerima, obrazovnim ustanovama i drugim pravnim osobama organiziranje i provođenje programa profesionalnog usmjeravanja, obrazovanja te drugih oblika aktivne politike zapošljavanja,
- suradnja s obrazovnim ustanovama te najkasnije u roku od 30 dana od dana zaprimanja zahtjeva daje mišljenje o usklađenosti obrazovnih programa s potrebama tržišta rada na temelju preporuka za obrazovnu upisnu politiku,
- praćenje provedbe programa obrazovanja koje organizira odnosno troškove snosi Zavod, radi vrednovanja stečenih kompetencija polaznika i učinkovitosti programa s obzirom na zapošljivost,
- provedba međunarodnih ugovora o zapošljavanju i pravima za vrijeme nezaposlenosti,
- obavljanje poslova zapošljavanja hrvatskih državljana u inozemstvu i ostvarivanja njihovih prava,
- rješavanje o pravima nezaposlenih osoba i isplata naknada na temelju donesenih rješenja,
- podnošenje jednom godišnje Vladi Republike Hrvatske i Gospodarsko-socijalnom vijeću izvješća o radu Zavoda i to do 30. travnja za proteklu godinu, te
- drugi poslovi utvrđeni ovim i drugim posebnim zakonima, Statutom i aktima Zavoda.

Unutar strateškog dokumenta Zavoda "Strategija poslovanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje 2022.-2025." definirani su misija, vizija te strateški ciljevi.

Misija: „Razvijati potencijale tržišta rada i biti partner u karijerama, osiguranju potrebne radne snage i prava za vrijeme nezaposlenosti, s ciljem postizanja pune zaposlenosti.“

Vizija: „Vodeći dionik u razvoju hrvatskog tržišta rada, posebice u području posredovanja pri zapošljavanju kako bi se postigla bolja usklađenost ponude i potražnje u cilju ostvarivanja pune zaposlenosti.“

Kratki osvrt ravnatelja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, Ante Lončara, na najvažnije rezultate ostvarene u 2025. godini

„U 2025. godini Hrvatski zavod za zapošljavanje djelovao je u uvjetima snažnog gospodarskog rasta i izrazito dinamičnog tržišta rada, obilježenog rastom zaposlenosti, smanjenjem nezaposlenosti te sve izraženijim nedostatkom radne snage.

U takvim okolnostima Zavod je uspješno odgovorio na ključne izazove te ostvario značajne rezultate:

- *nastavljen je trend smanjenja nezaposlenosti i rasta zaposlenosti*
- *samo u programe obrazovanja putem sustava vaučera uključeno je više od 22 tisuće osoba, uz snažan daljnji razvoj sustava*
- *provedene su mjere aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine*
- *dodatno je unaprijeđena suradnja s poslodavcima i dostupnost usluga*
- *Zavod je imao ključnu ulogu u osiguravanju potrebne radne snage, uključujući provedbu postupaka vezanih uz zapošljavanje stranih radnika*
- *započeta je sustavna primjena upravljanja temeljenog na podacima kroz uvođenje KPI i OKR sustava*
- *intenzivirana je digitalna transformacija Zavoda kroz razvoj sustava eHZZ.*

Posebno je važno istaknuti kako su povoljna kretanja na tržištu rada utjecala na smanjeni obuhvat pojedinih mjera, što je odraz povećane učinkovitosti tržišta rada.

Hrvatski zavod za zapošljavanje i dalje ostaje ključni dionik u razvoju tržišta rada, usmjeren na povećanje zapošljivosti, usklađivanje ponude i potražnje za radnom snagom te jačanje kompetencija radne snage.

U nadolazećem razdoblju poseban naglasak bit će na daljnjoj digitalizaciji, razvoju usluga temeljenih na podacima te aktivnoj ulozi Zavoda u odgovoru na strukturne izazove tržišta rada, uključujući nedostatak radne snage i potrebu za novim vještinama.“

3. Kontekst

Za planiranje rada Zavoda u 2025. godini koristila se PESTEL analiza (eng./hrv. Political/Politička; Economic/Ekonomska; Social/Socijalna; Technological/Tehnološka; Enviroment/Okolišna; Legal/Pravna). To je analitička i kvalitativna metoda koja se koristi pri makro analizi utjecaja vanjskih faktora na Zavod, odnosno utjecaj navedenih šest skupina koje bi mogle značajno utjecati na djelokrug rada i poslovanje te projekte Zavoda. Prema istoj metodologiji sada analiziramo proteklu godinu.

Politička analiza - 2025. godina u Republici Hrvatskoj je bila politički stabilna godina, nakon „super“ izborne godine, kada su se održali i parlamentarni i izbori za EU parlament i predsjednički. U ljeto 2025. godine u Republici Hrvatskoj su održani jedino lokalni izbori, koji nisu značajnije utjecali na rad Zavoda.

Ekonomska analiza - Aktivnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje odvijale su se tijekom 2025. godine u iznimno povoljnim gospodarskim okolnostima. Nastavili su se pozitivni trendovi, posebno u pogledu gospodarskog rasta. Prema podacima Državnog zavoda za statistiku nastavio se rast realnog bruto domaćeg proizvoda koji je u prvom kvartalu 2025. godine iznosio 3,3%, u drugom kvartalu 3,6%, u trećem kvartalu 2,3%, a u četvrtom kvartalu 3,6%. BDP je rastao 20. kvartal za redom.

Socijalna analiza - Što se tiče tržišta rada, privremeni podaci Državnog zavoda za statistiku pokazuju da je u prosincu 2025. godine zabilježeno 1.717.302 zaposlene osobe. Promatrajući indekse rasta zaposlenosti 2025. godine u odnosu na 2024. godinu, zaposlenost je rasla 0,7%. Prema podacima Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, na kraju prosinca 2025. godine broj nezaposlenih iznosio je 82.625 osoba, što je bilo 9,8% manje u odnosu na isti mjesec prethodne godine. Povoljna kretanja na tržištu rada u vidu porasta zaposlenosti i opadanja nezaposlenosti već nekoliko godina oblikuju hrvatsko tržište rada. U ovim uvjetima je Zavod značajno transformirao poslovne procese i prilagodio ih potrebama tržišta rada.

Tehnološka analiza – Značajan utjecaj na gospodarski rast, je imao rast bruto investicija u fiksni kapital. Navedene investicije, između ostalog, su rezultirale i izgradnjom nekretnina, a to je nešto što je značajno utjecalo na rad Zavoda. Naime, deficit radnika u djelatnosti građevine je postao strukturni izazov hrvatskog tržišta rada na koji je bilo nužno odgovoriti uvozom stranih radnika, a Zavod u tome ima jednu značajnu ulogu.

Enviroment/Okolišna analiza – Zavod svojim mjerama za poticanje zelenih radnih mjesta već nekoliko godina ima znatan utjecaj na okoliš i razvoj tržišta rada u tom smjeru.

Legal/Pravna analiza – početkom 2025. godine stupile su na snagu izmjene i dopune Zakona o tržištu rada, a 15. ožujka 2025. godine su stupile i izmjene Zakona o strancima. Oba ova zakona su utjecala na rad Zavoda, no nužno je naglasiti važnost izmjena Zakona o strancima koji je uvelike uredio proces uvoza stranih radnika, te kojim je Zavod dobio značajnu ulogu u stabilizaciji naglog i nekontroliranog priljeva strane radne snage.

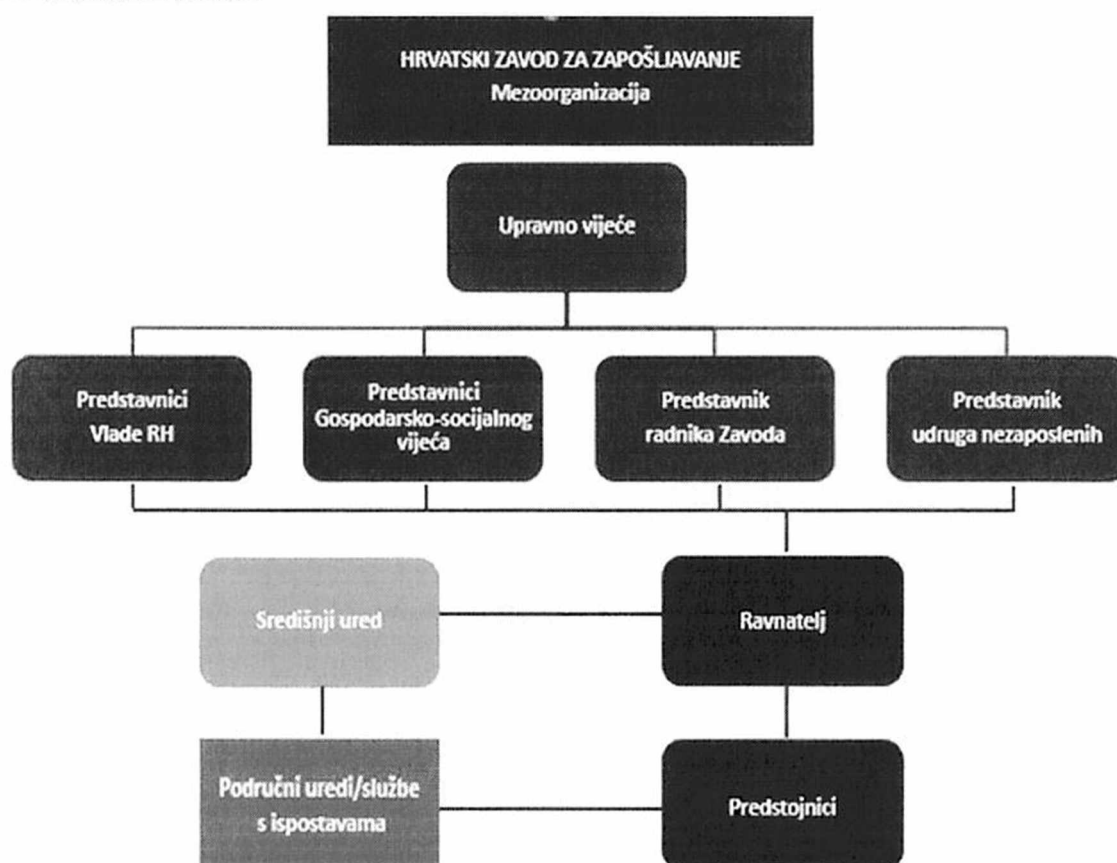
4. Organizacijska struktura i ljudski resursi po ustrojstvenim jedinicama

Organizacijska struktura

Zavodom upravlja Upravno vijeće koje se sastoji od sedam članova, a koje imenuje Vlada Republike Hrvatske, i to dva člana na prijedlog ministra nadležnog za rad, tri člana na prijedlog Gospodarsko-socijalnog vijeća sukladno zastupljenosti Vlade i socijalnih partnera (predstavnik udruga poslodavaca više razine i predstavnik udruga sindikata više razine) u Gospodarsko-socijalnom vijeću, jednog člana predstavnika radnika Zavoda i jednog člana na prijedlog udruga nezaposlenih.

Voditelj Zavoda je ravnatelj, koji predstavlja i zastupa Zavod i odgovoran je za zakonitost rada Zavoda, a imenuje ga Vlada Republike Hrvatske. Ravnatelj Zavoda ima zamjenika i pomoćnike.

Djelokrug, ovlaštenja i odgovornosti Upravnog vijeća, ravnatelja, zamjenika i pomoćnika ravnatelja utvrđeni su Statutom Zavoda.



Sukladno Statutu Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje djelatnosti Zavoda obavljaju se kroz:

- Središnji ured,
- 4 područne službe,
- 18 područnih ureda i
- 99 ispostava,

što omogućuje dostupnost usluga na cijelom prostoru Republike Hrvatske.

U Zavodu su organizirane sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Ured ravnatelja,
- Samostalni odjeli:
 - Odjel za međunarodnu suradnju,
 - Odjel za odnose s javnošću, informiranje i protokol,
 - Odjel za razvoj ljudskih potencijala,
 - Odjel za provođenje projekata,
 - Odjel za unutarnju reviziju,
 - Odjel za analizu i poslovno izvještavanje,
- Sektor za tržište rada i politike zapošljavanja,
- Sektor za financijsko upravljanje,
- Sektor za pravne poslove,
- Sektor za analitiku i informatiku,
- Ured za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije.

Ljudski resursi po ustrojstvenim jedinicama

U Hrvatskom zavodu za zapošljavanje dana 31. prosinca 2025. godine bilo je zaposleno 1.656 radnika, a od toga 1.339 (80,9%) žena i 317 (19,1%) muškaraca.

Što se tiče obrazovne strukture zaposlenih, diplomu sveučilišnog specijalista ili doktora znanosti ima 26 radnika; završen fakultet ili akademiju ima 1.336 radnika; prvi stupanj fakulteta, stručni studij ili višu školu ima 66 radnika; završenu srednju školu ima 223 radnika; a s nezavršenom ili sa završenom osnovnom školom je 5 radnika. Radnici sa završenim visokoškolskim obrazovanjem čine apsolutnu većinu zaposlenih u Zavodu (86,2%).

Što se tiče dobne strukture zaposlenih, najviše je radnika (582) u dobi 31-40 godina, 491 radnik je u dobi 41-50 godina, 329 radnika je u dobi 51-60, 133 u dobi do 30 godina, a 121 radnik je u dobi 60+.

Od ukupnoga broja radnika, 1.301 ili 78,6% zaposleno je u područnim službama i uredima, a 355 ili 21,4% u Središnjem uredu. Najveći broj radnika imaju područne službe Zagreb (200), Split (144), Osijek (121) i Rijeka (82), tako da je 33,0% od ukupnoga broja radnika Zavoda zaposleno u navedenim službama.

Ustrojstvena jedinica	Broj zaposlenih na dan 31.12.	Kvalifikacijska struktura (%)					Spol (%)		Dobna struktura (%)				
		VSS (VIII i VII-2)	VSS	VŠS	SSS	KV/PKV/NKV	M	Ž	18-30	31-40	41-50	51-60	60+
HZZ	100,00%	1,6%	80,7%	4,0%	13,5%	0,3%	19,1%	80,9%	8,0%	35,1%	29,6%	19,9%	7,3%

5. Provedba ciljeva po ustrojstvenim jedinicama

Godišnje izvješće o radu Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za 2025. godinu je temeljeno na Planu rada za 2025. godinu čije ostvarenja mjera i operativnih ciljeva utječu na ostvarenje ciljeva nacionalnih strateških dokumenata. Pri planiranju rada Zavoda za 2025. godinu osnovni nacionalni dokumenti bili su Provedbeni program Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike za razdoblje 2024. - 2028. i Program Vlade Republike Hrvatske za razdoblje 2024. - 2028.

Dodatno, obzirom da je Ministarstvo pravosuđa, uprave i digitalne transformacije u studenom 2024. godine izdalo Uputu za izradu godišnjeg plana rada, polugodišnjeg i godišnjeg izvještaja o radu, forma ovog Izvještaja o radu je u potpunosti prilagođena Uputama. Stavljen je naglasak na prikazivanje izvršenja mjera iz Provedbenog programa nadležnog ministarstva koji su Zavodu preneseni na izvršenje. Također, u cilju podizanja kvalitete rada Zavoda, primjenjuje se PDCA ciklus: Plan rada za 2025. godinu je donesen (eng. Plan), poslovni procesi su se tijekom 2025. godine redovno izvršavale (eng. Do), u okviru izrade Izvještaja o radu za 2025. godinu svi poslovni procesi su praćeni (eng. Check), te gdje je uočeno da planirane vrijednosti nisu ostvarene, ukoliko je bilo potrebno, procesi su dorađeni (eng. Act).

5.1. Mjere iz Provedbenog programa MROSP-a 2024. – 2028.

Tijekom 2025. godine posebna pozornost u radu Zavoda posvećena je provedbi planiranih aktivnosti koje doprinose realizaciji mjera koje su sadržane u Provedbenom programu Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike za razdoblje 2024. – 2028. Riječ je o sljedećim mjerama:

1. Obrazovanje nezaposlenih i zaposlenih osoba za stjecanje zelenih i digitalnih vještina dodjelom vaučera,
2. Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike,
3. Unaprjeđenje sustava profiliranja i segmentacije nezaposlenih osoba,
4. Izrada i provedba odgovarajućih mjera aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine,
5. Praćenje i evaluacija ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja,
6. Razvijati sustav podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu,
7. Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju,
8. Jačanje kapaciteta HZZ-a (eHZZ),
9. Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje,
10. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom.

Kako bi se navedene mjere ostvarile, Zavod je svojim aktivnostima djelovao u 2025. godini.

5.1.1. Obrazovanje nezaposlenih i zaposlenih osoba za stjecanje zelenih i digitalnih vještina dodjelom vaučera

U svrhu jačanja kompetencija radne snage i značajnijeg razvoja sustava cjeloživotnog učenja Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike (MROSP) je početkom 2022. godine razvilo nove mehanizme i modele financiranja obrazovanja odraslih.

U okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) razvijen je sustav vaučera, kao financijski instrument dodjele javnih sredstava, koji nezaposlenim i zaposlenim osobama omogućuje stjecanje zelenih i digitalnih vještina.

Sustav vaučera osmišljen je kao odgovor na izražene strukturne promjene na hrvatskom tržištu rada, ubrzane digitalnom transformacijom, demografskim trendovima i zelenom tranzicijom. Analize administrativnih i statističkih podataka pokazale su značajan nesrazmjer između postojećih vještina radne snage i potreba poslodavaca, kao i nisku razinu sudjelovanja odraslih u obrazovanju te regionalne razlike u pristupu obrazovanju i ograničenu učinkovitost tradicionalnih aktivnih mjera zapošljavanja.

MROSP, kao nositelj projekta, zadužen je za uspostavu sustava, strateško upravljanje, normativni okvir te praćenje provedbe, dok je HZZ operativno tijelo zaduženo za dodjelu vaučera, isplatu sredstava te kontrolu provedbe. Pružatelji obrazovanja su različite obrazovne ustanove i druge pravne osobe koje udovoljavaju kriterijima za financiranje obrazovanja putem sustava vaučera sukladno Zakonu o obrazovanju odraslih, Zakonu o tržištu rada, Pravilniku o kriterijima za odabir kompetencija potrebnih za rad, za odabir pružatelja usluga i za dodjelu vaučera polaznicima formalnog ili neformalnog obrazovanja odraslih i Uvjetima i načinima korištenja sredstava za provedbu obrazovanja za stjecanje kompetencija potrebnih za rad putem vaučera (provedbena uputa).

Središnja točka interoperabilnosti i razmjene podataka je javno dostupna digitalna platforma (<https://vauceri.hzz.hr>). Aplikacija omogućava korisnicima online podnošenje zahtjeva te pružateljima obrazovanja unos prethodno odobrenih obrazovnih programa usklađenih s Hrvatskim klasifikacijskim okvirom (HKO) i usmjerenih posebice na stjecanje vještina za zelene i digitalne poslove. Sadrži i dva kataloga. Katalog vještina, koji mapira zelene i digitalne vještine potrebne na tržištu rada i trenutno obuhvaća više od 4.000 vještina te služi pružateljima usluga obrazovanja kao alat za razvoj programa. Svi odobreni programi dostupni su zaposlenim i nezaposlenim osobama u Katalogu programa. Trenutačno je u ponudi oko 1.407 obrazovnih programa za stjecanje zelenih, digitalnih i drugih vještina, koje nudi 300 pružatelja obrazovanja diljem Republike Hrvatske, što osigurava dobru regionalnu pokrivenost.

Popis programa i pružatelja obrazovanja kontinuirano se dopunjuje novim programima i pružateljima. Posebna pažnja u provedbi sustava posvećena je uključivanju ranjivih skupina u obrazovanje.

Za praćenje rezultata i učinaka projekta definirani su ključni pokazatelji uspješnosti (broj dodijeljenih vaučera za stjecanje zelenih i digitalnih vještina, broj osoba koje su uključene u programe obrazovanja, uključujući ranjive skupine).

Uvedeni sustav vaučera rezultirao je povećanim sudjelovanjem odraslih u cjeloživotnom učenju, većom relevantnosti obrazovnih programa s potrebama tržišta rada te poboljšanom transparentnosti i učinkovitosti korištenja javnih sredstava, uz osiguranje kvalitete programa primjenom HKO-a.

Tijekom 2025. godine u obrazovanje za stjecanje kompetencija potrebnih za rad uključeno je 22.714 osoba, za što je iz Proračuna isplaćeno ukupno 20.427.778,00 eura (trošak same mjere, ne uključujući isplate korisnicima). Tijekom 2025. godine obrazovanje je završilo 21.547 osoba. S obzirom na Plan rada za 2025. godinu, ostvareno je 88,5% ciljanih vrijednosti.

Kroz mjeru C4.1. R3-I1 Provedba sustava vaučera za obrazovanje zaposlenih i nezaposlenih osoba iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost (NPOO), cilj je dodijeliti vaučere za najmanje 40.000 jedinstvenih korisnika, od čega najmanje 12.000 ranjivim skupinama korisnika. Mjera se provodi do 30. lipnja 2026. godine.

Do 31. prosinca 2025. godine kroz Mehanizam za oporavak i otpornost dodijeljeno je 34.554 vaučera - 6.864 vaučera za stjecanje zelenih te 27.690 za stjecanje digitalnih vještina. Promatrajući sveukupan broj dodijeljenih vaučera financiranih sredstvima Europskog socijalnog fonda plus (ESF+) i Mehanizma za oporavak i otpornost, u navedenom razdoblju dodijeljeno je ukupno 52.726 vaučera.

Od ukupnog broja vaučera dodijeljenih kroz mjeru C4.1. R3-I1 NPOO-a do 31. prosinca 2025. godine, 10.423 vaučera dodijeljeno je jedinstvenim korisnicima koji pripadaju jednoj od definiranih ranjivih skupina.

Uzimajući u obzir da se ranjive skupine najčešće suočavaju s višestrukim preprekama u pristupu tržištu rada te da je gotovo svaki pojedinac ujedno pripadnik više ranjivih skupina, postignuti su značajni rezultati. Promatrajući kumulativno korisnike vaučera pripadnike ranjivih skupina bilježe se sljedeći podaci: dugotrajno nezaposlene osobe (4.039), osobe u NEET-statusu (3.552), neaktivne osobe (601), osobe starije od 55 godina (1.158), osobe bez kvalifikacije - bez i sa završenom samo osnovnom školom (725), osobe s invaliditetom (281), korisnici zajamčene minimalne naknade (52) i osobe romske nacionalne manjine (15).

5.1.2. Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike

Jedna od mjera iz Plana rada Zavoda je i Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike. Zavod je tijekom 2025. godine pratio i analizirao potrebe tržišta rada kako bi pružio informacije obrazovnom sustavu. Dodatni utjecaj Zavoda na obrazovni sustav je proveden kroz izdavanje mišljenja pri otvaranju novih studijskih programa i njihovoj usklađenosti s tržištem rada.

5.1.3. Unaprjeđenje sustava profiliranja i segmentacije nezaposlenih osoba

Tijekom 2025. godine Zavod je kroz ovu mjeru predvidio uključivanje osoba u aktivacijske programe u svrhu daljnje aktivnosti za povezivanje poslodavaca i nezaposlenih teže zapošljivih skupina kako bi ove osobe pronašle željeno zaposlenje. Aktivacijski program kontinuirano se provodi, ali uslijed prioriternih poslova vezanih uz ranjive skupine nešto je smanjen broj savjetnika koji radi aktivacijski program, te je nešto niži pokazatelj od planiranog.

5.1.4. Izrada i provedba odgovarajućih mjera aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine

Redovite mjere aktivne politike zapošljavanja provodile su se uspješno i u 2025. godini. Svake godine se definiraju nove provedbene upute, te se mjere kontinuirano unaprjeđuju. Tako je, u programe aktivne politike zapošljavanja, ne uključujući korisnike vaučera, korisnike Aktivacijskog programa i OSI korisnike APZ-a (koji su navedeni u poglavljima 5.1.1., 5.1.3 i 5.1.9.), tijekom 2025. godine

novouključeno 27.827 korisnika mjera. Ukupni iznos izvršen iz Proračuna za mjera aktivne politike je iznosio 170.128.962,21 euro uključujući novčane pomoći i putne troškove korisnicima mjera. Ako izuzmemo trošak vaučera (20.427.778,00 eura), trošak mjera je bio 149.701.184,21 eura. Udio ranjivih skupina u broju novouključenih je dosegao planiranu vrijednost iz Plana rada, te je bio 81,60%.

Poseban naglasak ovim Izvješćem o radu potreban je dati na izvršenje mjera APZ-a financiranih iz Nacionalnog plana za oporavak i otpornost (NPOO) kroz mjeru C4.1.R1 „Razvoj i provedba novih ciljanih mjera aktivne politike zapošljavanja za potrebe zelene i digitalne tranzicije“. U okviru prethodno ispunjenog NPOO-a pokazatelja, definirane su i donesene tri mjere aktivne politike zapošljavanja za potrebe zelene i digitalne tranzicije tržišta rada kojima je cilj povećanje konkurentnosti i zapošljivosti, a koje su se provodile od 2022. godine do kraja 2025. godine.

U skladu s trendovima i potrebama tržišta rada, određen je cilj za uključivanje najmanje 5.000 korisnika u tri nove mjere aktivne politike rada, od kojih će najmanje 3.200 biti iz ranjivih skupina (dugotrajno nezaposleni i mladi). U okviru zelene i digitalne tranzicije tržišta rada provedene su tri mjere aktivne politike zapošljavanja:

- potpora za zapošljavanje zeleno/digitalno
- potpora za pripravništvo i mlade zeleno/digitalno
- potpora za samozapošljavanje zeleno/digitalno.

Tijekom 2025. godine u ove tri mjere za zelenu i digitalnu tranziciju novouključeno je 2.119 korisnika, dok su utrošena sredstva iznosila 20.544.295,57 eura. Od toga broja, najviše je novouključenih korisnika bilo u potpori za pripravništvo i mlade, njih 890, zatim u potpori za samozapošljavanje, njih 654, dok je u potporu za zapošljavanje bilo novouključeno 575 korisnika. U 2025. godini ranjivih korisnika u ukupnom broju novouključenih je bilo 1.439, odnosno 67,9%. Najviše ranjivih osoba bilo je iz kategorije mladih, njih 1.272, dok je novouključeno dugotrajno nezaposlenih osoba bilo 167.

Ukupno je u razdoblju od 2022. do 2025. u mjere za potrebe zelene i digitalne tranzicije novouključeno 6.229 korisnika, a za što je utrošeno 55.757.490,15 eura. Od toga u potporu za zapošljavanje novouključeno je 1.885 korisnika, u potporu za pripravništvo i mlade novouključeno je 2.175 korisnika te je 2.169 novouključenih korisnika u potporu za samozapošljavanje. U ukupnom broju novouključenih osoba, njih 4.278 je bilo iz ranjivih skupina, odnosno 68,8%. Najveći broj ranjivih osoba činile su mlade osobe, njih 3.714.

5.1.5. Praćenje i evaluacija ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja

Jedna od mjera iz Provedbenog programa Ministarstva koja je prenesena na izvršenje Zavodu je i Praćenje i evaluacija ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja. Zavod svake godine sastavlja izvješće o provedenim mjerama za prethodnu godinu. Dodatno je Zavod tijekom 2025. godine pokrenuo nabavu vanjske evaluacije mjera. Dobavljač za provedbu Evaluacije mjera APZ-a u razdoblju 2017.-2023. je odabran, te je prva analiza (faza) stanja odrađena i dostavljena Zavodu. Početkom 2027. godine se očekuje završno izvješće. Sve navedeno dat će jasan i transparentan uvid u sustav mjera APZ-a i dati preporuke za unaprjeđenje procesa u idućim godinama.

5.1.6. Razvijati sustav podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu

Mjera Razvijati sustav podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu provodila se i u 2025. godini. U okviru ove mjere planirano je otvaranje nova 2 CISOK centra (Centar za informiranje i savjetovanje o karijeri). Tijekom 2025. godine su otvorena tri nova CISOK centra - u Čakovcu, Puli i Gospiću. Kroz CISOK centre intenzivno se radilo na privlačenju mladih neaktivnih osoba u evidenciju Zavoda, te na njihovoj daljnjoj aktivaciji na tržištu rada što je, između ostalog, rezultiralo značajnom smanjenju NEET stope. U skladu sa Zakonom o suzbijanju neprijavljenog rada (NN 151/22), Zavod vodi i evidenciju Neaktivnih osoba temeljem prikupljenih podatka iz evidencija institucija uključenih u proces.

5.1.7. Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju

Mjerom Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju, tijekom 2025. godine pružala se podrška poslodavcima kroz različite aktivnosti kako bi se zadovoljile njihove specifične potrebe. Individualizirana podrška poslodavcima pružala se kroz savjetovanja i informiranja te posjete u njihovim poslovnim prostorima. Za poslodavce su se kontinuirano održavale brojne grupne aktivnosti poput prezentacije mjera APZ-a, sajmovi poslova, webinar i o specifičnim temama, radionice, speed date aktivnosti i slično. Tako je tijekom 2025. godine pruženo 199 ciljanih grupnih aktivnosti.

5.1.8. Jačanje kapaciteta Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje (eHZZ)

Jedna od mjera Provedbenog programa koja je u nadležnosti Zavoda je i Jačanje kapaciteta HZZ-a (eHZZ). Tijekom 2025. godine kroz ovu mjeru se intenzivno radilo s dobavljačem koji gradi novi core sustav Zavoda, naziva eHZZ. Integracije s ostalim sustavima u sklopu digitalizacije Zavoda očekuju se do kraja 2026. godine.

5.1.9. Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje

Mjerom Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje radilo se na participaciji osoba s invaliditetom na tržištu rada što je pridonosilo olakšavanju pronalaska odgovarajuće radne snage. Tijekom 2025. godine uloženi su znatni naponi u pripremi i aktivaciji ranjivih skupina s naglaskom na osobe s invaliditetom. Skok broja osoba uključenih u usluge profesionalnog usmjeravanja s planiranih 450 na ostvarenih 956 je vidljiv u povećanom broju grupnih aktivnosti te individualnim savjetovanjima, a sve sa svrhom uključivanja u daljnje aktivnosti koje Zavod pruža ili uključivanjem direktno na tržište rada.

5.1.10. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom

Kroz mjeru Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom, tijekom 2025. godine kontinuirano se informiralo poslodavce i nezaposlene osobe o mogućnostima korištenja potpora za zapošljavanje putem različitih aktivnosti poput savjetovanja, informiranja, sudjelovanja na okruglim stolovima, konferencijama, medijskim objavama i sl. Ciljana vrijednost je ostvarena preko planiranog za 139%, te je novouključeno 2.433 osobe s invaliditetom u mjere aktivne politike zapošljavanja.

5.2. Ciljevi iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024. – 2028.

Redovnim aktivnostima Zavoda, koje obuhvaćaju kontinuiranu podršku poslodavcima pri zapošljavanju radnika, usluge posredovanja pri zapošljavanju i profesionalnog usmjeravanja nezaposlenih osoba i ostalih tražitelja zaposlenja, provedbu mjera aktivne politike zapošljavanja, osiguravanje prava tijekom nezaposlenosti, učinkovito upravljanje ljudskim i financijskim resursima te ostale prateće aktivnosti, doprinosilo se ostvarenju ciljeva iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024.-2028.

5.2.1. Cilj 1.2. Sigurnije tržište rada

Tako je Zavod kroz svoje operativne ciljeve utjecao da se cilj Vlade 1.2. Sigurnije tržište rada ostvaruje i to kroz slijedeće operativne ciljeve:

- Pružiti pomoć nezaposlenim osobama i ostalim tražiteljima zaposlenja u aktivnom traženju posla
- Utjecati na cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i obrazovanje radne snage
- Pripremiti osobe s invaliditetom (profesionalna rehabilitacija) za uključenje na tržište rada
- Rješavati zahtjeve o pravima nezaposlenih osoba kroz upravni postupak te provoditi postupke unutar koordinacije sustava socijalne sigurnosti.

Za navedene operativne ciljeve Zavoda dosegnuti su gotovo svi pokazatelji outputa tijekom 2025. godine. Tako je Zavod i tijekom 2025. godine posredovao pri zapošljavanju, efikasno upravljao uvozom strane radne snage, utjecao na cjeloživotno obrazovanje, profesionalno rehabilitirao osobe s invaliditetom, te isplaćivao prava za vrijeme nezaposlenosti. Ostvarenje pokazatelja outputa detaljnije su prikazani u tabličnom prikazu.

5.2.2. Cilj 3.2. Sloboda medija, zaštita ljudskih prava i prava nacionalnih manjina

Cilj 3.2. *Sloboda medija, zaštita ljudskih prava i prava nacionalnih manjina* iz Programa Vlade se provodio i kroz operativne ciljeve Zavoda. Na izvršenje ovog cilja, Zavod je utjecao provođenjem svojih operativnih ciljeva:

- Jačati vidljivosti uloge i usluga Zavoda
- Prikupiti, obraditi i diseminirati podatke iz evidencija Zavoda, te kreirati publikacije.

Za navedene operativne ciljeve Zavoda dosegnuti su gotovo svi pokazatelji outputa tijekom 2025. godine. Tijekom godine se uredno odgovaralo na upite i transparentno se izvještavalo o stanju na tržištu rada. Ostvarenje pokazatelja outputa detaljnije su prikazani u tabličnom prikazu.

5.2.3. Cilj 3.4. Djelotvorna javna uprava

Cilj 3.4. *Djelotvorna javna uprava* iz Programa Vlade se provodio i kroz operativne ciljeve Zavoda. Na izvršenje ovog cilja, Zavod je utjecao provođenjem svojih operativnih ciljeva:

- Djelotvorno upravljati ljudskim resursima
- Učinkovito naplatiti potraživanja
- Izraditi Procjene rizika u svrhu zaštite na radu radnika Hrvatskog zavoda za zapošljavanje

- Provesti postupke javne nabave
- Upravlјati imovinom HZZ-a pažnjom dobrog gospodarstvenika
- Djelotvorno upravljati financijskim resursima te odnosima s partnerima i ostalim korisnicima
- Točno i sukladno zakonskim propisima knjigovodstveno evidentirati poslovne događaje te financijske izvještaje dostaviti u propisanim rokovima
- Upravlјati rizicima i sustavom unutarnjih kontrola
- Provoditi unutarnju reviziju Zavoda
- Učinkovito upravljati ICT tehnologijom.

Za navedene operativne ciljeve Zavoda dosegnuti su gotovo svi pokazatelji outputa tijekom 2025. godine. Tijekom godine se nastojalo učinkovito upravljati ljudskim resursima, iako je to zbog smanjenog broja zaposlenih, ponekad bilo otežano. Istovremeno se potraživanjima jako dobro upravljalo, te je naplaćeno preko 13 milijuna eura tijekom 2025. godine. Zaštita na radu, javna nabava, upravljanje imovinom, upravljanje financijskim sredstvima, kontrole, unutarnja revizija, IT odjeli - sve su to procesi koji su odrađeni u skladu s planom. Ostvarenje pokazatelja outputa detaljnije su prikazani u tabličnom prikazu.

5.2.4. Cilj 5.3. Utjecajna Hrvatska

Cilj 5.3. *Utjecajna Hrvatska* iz Programa Vlade se posredno provodio i kroz operativne ciljeve Zavoda. Na izvršenje ovog cilja, Zavod je utjecao provođenjem svojih operativnih ciljeva:

- Unaprijediti i proširiti uloge Zavoda u međunarodnim odnosima
- Planirati, ugovarati, koordinirati pripreme i provedbe projekata, te osigurati učinkovitost, praćenje i evaluacije provedbe projekata
- Financirati i ugovarati projekte u sklopu ESF i ESF+.

Za navedene operativne ciljeve Zavoda dosegnuti su gotovo svi pokazatelji outputa tijekom 2025. godine. Zavod je sa svojom odličnom suradnjom s inozemnim organizacijama s područja tržišta rada, utjecao i na pozitivan status Hrvatske u međunarodnim odnosima. Kroz korištenje projekata EU, Zavod se istaknuo kao institucija koja racionalno i namjenski koristi EU sredstva.

Još bitnija uloga Zavoda je uloga posredničkog tijela razine 2 za ljudske potencijale koje je Ured za financiranje i ugovaranje sredstava EU provodio u skladu s planiranim vrijednostima. Za Operativni program „Učinkoviti ljudski potencijali“ 2014.-2020. alocirana su ukupna sredstva u iznosu od 1,85 milijardi eura. Tijekom 2024. godine nisu potpisivani novi ugovori iz programa, s obzirom da je krajnji datum za prihvatljivost izdataka bio 31. prosinca 2023. Hrvatski zavod za zapošljavanje kao Posredničko tijelo razine 2 je do kraja godine proveo ukupno 2.664 ugovora u vrijednosti 1,7 milijardi EUR. Za Program „Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.“ tijekom 2025. godine potpisano je ukupno 103 ugovora u vrijednosti 912,3 milijuna EUR. Također, u 2025. je u sklopu Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. potpisano 57 ugovora vrijednosti 13,7 milijuna EUR i to iz poziva Centralno financiranje specijalizacija i Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u

djelatnosti hitne medicine. Nadalje, temeljem Zakona o institucionalnom okviru za korištenje fondova Europske unije u Republici Hrvatskoj (NN 116/21) te Uredbe o tijelima u sustavu upravljanja i kontrole korištenja Europskog socijalnog fonda plus, u vezi s ciljem „Ulaganje za radna mjesta i rast“ u okviru programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021.–2027.“ (NN 26/22) Ured za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije Hrvatskog zavoda za zapošljavanje sudjeluje kao Posredničko tijelo razine 2 u provedbi programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.“ unutar prioriternih osi 1. Inkluzivno tržište rada i poticanje zapošljavanja, 2. Obrazovanje i cjeloživotno učenje, 3. Socijalno uključivanje, 4. Zdravstvo, 5. Zapošljavanje mladih, 6. Socijalne inovacije i 7. Materijalna deprivacija, pri čemu ukupna financijska vrijednost programa „Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.“ iznosi gotovo 2,268 milijardi eura (uključujući sredstva tehničke pomoći).

U 2025. godini odobrena su i dva Zahtjeva za nadoknadom sredstava Mjera aktivne politike zapošljavanja za poticanje zapošljavanja i samozapošljavanja nezaposlenih i nezaposlenih mladih osoba, jedan u vrijednosti 181,2 milijuna EUR, a drugi 162,8 milijuna EUR. Oba ZNS-a su bila i dio druge izjave o izdacima koja je upućena prema Europskoj komisiji u ukupnom iznosu od 438,7 milijuna EUR. Zajedno s prvom izjavom, u 2025. je prema EK prijavljeno ukupno 504,9 milijuna EUR.

Ostvarenje pokazatelja outputa detaljnije su prikazani u tabličnom prikazu.

5.3. Tablica ostvarenja mjera i operativnih ciljeva

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2025. GODINU HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE

RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
1.	Obrazovanje nezaposlenih i zaposlenih osoba za stjecanje zelenih i digitalnih vještina dodjelom vaučera	Broj osoba koje su završile obrazovni program za stjecanje zelenih vještina	2.074 (2024.)	11.270 (2025.)	2.454	Umjereni napredak - ciljane vrijednosti iz Provedbenog programa postignute sa 88%, no pojedinačno po vrsti mjere su se dogodile promjene na tržištu - potražnja na tržištu pokazala veću potrebu za ostalim, deficitarnim vještinama kojima se bilo nužno prilagoditi.	
		Broj osoba koje su završile obrazovni program za stjecanje digitalnih vještina	7.702 (2024.)	7.750 (2025.)	7.256		
		Broj osoba koje su završile obrazovni program za stjecanje ostalih vještina potrebnih na tržištu rada	1.296 (2024.)	5.340 (2025.)	11.837		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja (aktivnost u proračunu)	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
1.1.1.	Obrazovati zaposlene i nezaposlene osobe putem sustava vaučera za stjecanje zelenih, digitalnih i ostalih vještina traženih na tržištu rada.	Broj novouključenih osoba u sustav vaučera u godini	11.000	31.12.2025.	A689036, T813039, T689039	22.714	Ostvareno 206% u odnosu na plan, bazirano na izuzetnoj popularnosti programa za ostalim, deficitarnim vještinama.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
2.	Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike	Izradene preporuke za upisnu politiku na županijskoj razini	1 (2024.)	1 (2025.)	1	Postignuto	

RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja (aktivnost u proračunu)	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
2.1.1.	Analizirati lokalno tržište rada, izraditi Preporuke za obrazovnu upisnu politiku i politiku stipendiranja za svaku županiju ili čak i manju lokalnu jedinicu i objediniti za iduću obrazovnu godinu.	Broj Preporuka za upisnu obrazovnu politiku i politiku stipendiranja	1	31.12.2025.	A689013	1	Odrađeno u skladu s rokovima.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
3.	Unaprjeđenje sustava profiliranja i segmentacije nezaposlenih osoba	Broj uključenih osoba u aktivacijske programe	3.051 (2024.)	4.000 (2025.)	3.370	Umjereni napredak - Aktivacijski program kontinuirano se provodi, ali uslijed prioriteta poslova vezanih uz ranjive skupine nešto je smanjen broj savjetnika koji radi aktivacijski program, te je nešto niži pokazatelj od planiranog.	
		Broj novih aktivacijskih programa	3 (2024.)	0 (2025.)	0		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja (aktivnost u proračunu)	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
3.1.1.	Podići razinu zapošljivosti i motiviranosti za traženje posla teže zapošljivih skupina i onih udaljenijih od tržišta rada kroz provedbu Aktivacijskih programa.	Broj novouključenih osoba u aktivacijske programe	3.000	31.12.2025.	A689013, A689036, T813039, T689039	3.140	Ostvareno je 4,7% više od planiranih novouključenih osoba u aktivacijski program kojima je pružena intenzivna podrška za uključivanje na tržište rada.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
4.	Izrada i provedba odgovarajućih mjera aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine	Broj novouključenih osoba u mjere aktivne politike zapošljavanja	41.731 (2024.)	35.279 (2025.)	27.827	Umjereni napredak - Mjere aktivne politike zapošljavanja se kontinuirano provode. Obzirom na gospodarsku situaciju, manji je interes poslodavaca za korištenjem mjera, a veći naglasak je na mjeru obrazovanja putem vaučera koja ovdje nije navedena.	
		Udio osoba iz ranjivih skupina u broju novouključenih osoba u mjere aktivne politike zapošljavanja	86,90% (2024.)	81,41% (2025.)	81,60%		

RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja (aktivnost u proračunu)	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
4.1.1.	Poticati zapošljavanje, obrazovanje i usavršavanja radnika, uključivanje teže zapošljivih skupina na tržište rada te zadržati radnike u zaposlenosti.	Broj novouključenih osoba u potpore za zapošljavanje	6.100	31.12.2025.	A689023, A689027, T689039, T813036, T813039	4.676	Umjereni napredak - Obzirom na gospodarsku situaciju, tržište rada je u uzletu te zaposlenost raste, stoga osobe slabije ulaze u nezaposlenost, te je manji interes poslodavaca za korištenjem mjera aktivne politike zapošljavanja.
4.2.1.		Broj novouključenih osoba u potpore za pripravništvo	2.450			4.329	
4.3.1.		Broj novouključenih osoba u potpore za usavršavanje	405			131	
4.4.1.		Broj novouključenih osoba u potpore za samozapošljavanje	5.002			4.593	
4.5.1.		Broj novouključenih osoba u Mobilnost radne snage - Biram Hrvatsku	698			722	
4.7.1.		Broj novouključenih osoba u javne radove	1.000			1.268	
4.8.1.		Broj novouključenih osoba u potpore za očuvanje radnih mjesta	1.237			7.795	
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
5.	Praćenje i evaluacija ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja	Broj izvješća o provedbi mjera aktivne politike zapošljavanja	1 (2024.)	1 (2025.)	1	Postignuto	
		Broj provedenih evaluacija	0 (2024.)	0 (2025.)	0		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
5.1.1.	Osmisliti i nabaviti stručnjake za Evaluaciju svih mjera APZ-a u razdoblju od 2017. do 2023. godine (trošak iz sredstava DP-a, plaćanje prema fazama).	Broj odradenih faza projekta Evaluacije	1	31.12.2025.	A689013	1	Dobavljač za provedbu Evaluacije mjera APZ-a u razdoblju 2017.-2023. odabran, prva analiza (faza) stanja odradena.

RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
6.	Razvijati sustav podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu	Udio mladih osoba u NEET statusu	11,8 % (2024.)	12,6% (2025.)	10,8%	Postignuto	
		Broj novoprijavljenih u evidenciju HZZ-a iz neaktivnosti	26.552 (2024.)	36.200 (2025.)	27.301		
		Broj CISOK centara	2 (2024.)	3 (2025.)	3		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
6.1.1.	Uspostaviti i reorganizirati postojeće CISOK-e te unaprijediti usluge informiranja i savjetovanja o karijeri, uključujući online usluge i alate.	Broj novootvorenih CISOK-a	2	31.12.2025.	A689016, T813039, K813001	3	Ostvareno 150% u odnosu na plan, otvorena su tri nova CISOK centra u Čakovcu, Puli i Gospiću.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
7.	Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju	Broj poslodavaca obuhvaćenih uslugama informiranja i savjetovanja	19.871 (2024.)	0 (2025.)	n/p	Postignuto	
		Broj savjetnika za zapošljavanje osposobljenih za pružanje kvalitetne individualizirane usluge korisnicima	459 (2024.)	400 (2025.)	425		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje

7.1.1.	Pružiti individualizirane podrške i specifične usluge prema potrebi poslodavca kroz prezentacije, webinare, radionice i sl. u cilju veće vidljivosti usluga koje HZZ pruža korisnicima.	Broj ciljanih grupnih aktivnosti	185	31.12.2025.	A689013	199	Uz kvalitetnu pripremu, grupne aktivnosti provedene su prema zadanim planovima. S obzirom da su se u suradnji s lokalnim zajednicama otvorile neke nove prilike, povećao se broj održanih grupnih aktivnosti. Za naredno razdoblje, uzevši u obzir sve okolnosti planirano je održavanje 210 grupnih aktivnosti.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
8.	Jačanje kapaciteta HZZ-a (eHZZ)	Broj novih aplikativnih rješenja	2 (2024.)	0 (2025.)	n/p	Umjereni napredak - Nakon završene faze razvoja nove aplikacije APZ-a, Hrvatski zavod za zapošljavanje trenutno je u postupku integracije s ostalim sustavima unutar HZZ-a koji se razvijaju u sklopu digitalizacije poslovanja HZZ-a. Sukladno ugovorenim rokovima integracija, implementacija svih sustava trebala bi biti uspostavljena do 31.12.2026. godine.	
		Broj novih on-line usluga	1 (2024.)	0 (2025.)	n/p		
		Broj automatskih razmjena sa drugim institucijama	0 (2024.)	0 (2025.)	n/p		
		Uspostavljen BI sustav	0 (2024.)	0 (2025.)	n/p		
		Uspostavljen sustav statističkog praćenja mjera APZ	0 (2024.)	1 (2025.)	0		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
8.1.1.	Automatizirati razmjenu podataka s MPUDT sukladno potrebama novog Zakona o strancima, te povezivati se s HP-om sukladno potrebama stvaranja Jedinstvenog upravnog mjesta.	Broj automatiziranih razmjena	2	31.12.2025.	T813039, K813001, A689013	0	Sa MPUDT-om razmjena nije automatizirana zbog nezainteresiranosti MPUDT-a. Za povezivanje s HP-om su sve tehničke pripreme od strane HZZ-a bile napravljene, no na višim razinama se odustalo od tog projekta.
8.2.1.	Implementirati novi aplikativni sustav za statističko praćenje mjera APZ-a koji je trenutno u fazi izrade.	Broj novih sustava za praćenje mjera APZ-a	1	31.12.2025.	T813039, K813001, A689013	0	Sustav za praćenje mjera APZ-a razvijen, no uskladuje se integracija s ostalim sustavima u razvoju.

RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
9.	Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje	Broj osoba s invaliditetom uključenih u usluge profesionalnog usmjeravanja	586 (2024.)	450 (2025.)	956	Postignuto	
		Broj educiranih stručnjaka koji sudjeluju u procesu profesionalne rehabilitacije	154 (2024.)	150 (2025.)	182		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
9.1.1.	Uključiti osobe s invaliditetom u aktivnosti profesionalnog usmjeravanja (radionice, psihologijsko testiranje, ind. prof. savjetovanje i informiranje), kao i provoditi edukacije za savjetnike koji sudjeluju u procesu profesionalne rehabilitacije.	Broj osoba s invaliditetom uključenih u usluge profesionalnog usmjeravanja	450	31.12.2025.	A689013, A689016	956	Postignuto 212,4% - tijekom 2025. uloženi su znatni naponi u pripremi i aktivaciji ranjivih skupina s naglaskom na osobe s invaliditetom. Skok je vidljiv u grupnim aktivnostima te individualnim savjetovanjima sve sa svrhom uključivanja u daljnje aktivnosti koje Zavod pruža ili direktno na tržište rada.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
10.	Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom	Broj osoba s invaliditetom korisnika mjera aktivne politike zapošljavanja	2.364 (2024.)	1.750 (2025.)	3.458	Postignuto	
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje

10.1.1.	Informirati i osvijestiti poslodavce i osobe s invaliditetom o mogućnostima korištenja mjera aktivne politike zapošljavanja za zapošljavanje osoba s invaliditetom te uključivanje OSI u mjere aktivne politike zapošljavanja.	Broj osoba s invaliditetom novouključenih u mjere aktivne politike zapošljavanja	1.750	31.12.2025.	A689016, A689023, A689013	2.433	Postignuto 139% od planiranog - pojačane aktivnosti pripreme i aktivacije kako bi se ostvarili ciljevi zapošljavanja što većeg broja OSI i uključenje određenog broja ranjivih skupina prema NPOO-u.
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
11.	Cilj 1.2. Sigurnije tržište rada	Smanjena stopa nezaposlenosti	5,1% (2024.)	5,0%	4,9%	Na pravom putu (cilj iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024.-2028.)	
		Smanjit će se stopa nezaposlenih mladih	11,9% (2024.)	10,0%	12,7%		
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
11.1.1.	Pružiti pomoć nezaposlenim osobama i ostalim tražiteljima zaposlenja u aktivnom traženju posla	Broj pravovremenih podrška u definiranju radnog potencijala i plana traženja posla	116.000	31.12.2025.	A689013	114.905	Odrađeno u skladu s brojem novoprijavljenih osoba.
11.1.2.		Broj podrška zapošljavanja ranjivih skupina kroz program Posao+	2.300			2.547	Uključeno 10,7% više osoba od planiranog.
11.1.3.		Broj provedenih Testova tržišta rada	8.500			9.641	Provedeno 13,5% više TTR-ova na koje su upućivani domaći radnici kako bi se povećao obuhvat zapošljavanja domaće radne snage.
11.2.1.	Utjecati na cjeloživotno profesionalno usmjeravanje i obrazovanje radne snage	Broj mišljenja izdanih za upis učenika s teškoćama u I. razred SŠ	5.000	31.12.2025.	A689016	5.312	Ostvareni su pokazatelji outputa prema ovom cilju - izdana su mišljenja za sve učenike s teškoćama pri upisu u SŠ te ostvareno je 117% planiranih usluga profesionalnog usmjeravanja
11.2.2.		Broj usluga profesionalnog usmjeravanja	41.000			46.944	

11.3.1.	Pripremiti osobe s invaliditetom (profesionalna rehabilitacija) za uključenje na tržište rada	Broj osoba s invaliditetom uključenih u usluge profesionalne rehabilitacije	250	31.12.2025.	A689016	406	Postignuto 162% od planiranog - pojačano se radilo na zapošljavanju OSI cijelu godinu (savjetnicima je pružena podrška u obliku dodatnih edukacija vezanih na proces), te je pojačana i aktivnost upućivanja osoba na proces profesionalne rehabilitacije u dogovoru sa pružateljima usluga prof. rehabilitacije.
11.4.1.	Rješavati zahtjeve o pravima nezaposlenih osoba kroz upravni postupak te provoditi postupke unutar koordinacije sustava socijalne sigurnosti	% donesenih rješenja u propisanom roku do 30 dana	90%	31.12.2025.	A689014	84,0%	Vrijednosti provedbe nešto niže zbog intenziviranja drugih postupaka/procesa koji se odnose na ostvarivanje prava nezaposlenih osoba.
11.4.2.		% donesenih rješenja u propisanom roku od 30 do 60 dana	7%			11,0%	
11.4.3.		% donesenih rješenja u propisanom roku nakon 60 dana	3%			5,0%	
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
12.	Cilj 3.2. Sloboda medija, zaštita ljudskih prava i prava nacionalnih manjina	Nastavit će se graditi uključivo i tolerantno društvo te se boriti protiv diskriminacije	n/p	n/p	n/p	Na pravom putu (cilj iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024.-2028.)	
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
12.1.1.	Jačati vidljivosti uloge i usluga Zavoda	Broj danih izjava te odgovora na novinarske upite	300	31.12.2025.	A689013	235	Javnost pravovremeno obavještavana o aktivnostima i uslugama Zavoda. Odgovoreno na sve pristigle upite korisnika.
12.1.2.		Broj objava na internetskim stranicama i društvenim mrežama Zavoda	300			668	
12.1.3.		Broj odgovora putem elektroničke pošte i društvenih mreža	10.000			19.467	
12.1.4.		Broj izrađenih newslettera za vanjske korisnike	12			12	
12.1.5.		Broj izrađenih internih newslettera	12			12	
12.1.6.		Broj riješenih zahtjeva prema Zakonu o pristupu informacija	20			21	

12.2.1.	Prikupiti, obraditi i diseminirati podatke iz evidencija Zavoda, te kreirati publikacije	Broj izrađenih i objavljenih Statističkih i Analitičkih biltena na nacionalnoj i županijskoj razini	268	31.12.2025.	A689013	268	Statistički podaci obrađeni i objavljeni na vrijeme i točno. Odgovoreno na sve pristigle upite. Javnost transparentno izvještavana o stanju na tržištu rada.
12.2.2.		Broj objavljenih Godišnjaka i Yearbook HZZ-a, te godišnjih izvješća PU/RU, te Izvješća o posredovanju izvan Zavoda	25			25	
12.2.3.		Broj pripremljenih mjesečnih priopćenja za medije, promemorija i odgovora na upite	2.000			1.075	
12.2.4.		Broj izdanih Mišljenja o usklađenosti studijskog programa s tržištem rada	100			49	
12.2.5.		Broj obrađenih i izrađenih izvještaja iz Evidencije neaktivnih	4			4	
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
13.	Cilj 3.4. Djelotvorna javna uprava	Pojednostavit će se administrativne formalnosti kako bi se do 2026. godine prosječno vrijeme za njihovo obavljanje skratilo za 20%	n/p	n/p	n/p	Na pravom putu (cilj iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024.-2028.)	
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje
13.1.1.	Djelotvorno upravljati ljudskim resursima	Broj provedenih natječaja i primljenih radnika	115	31.12.2025.	A689013	71	Broj natječaja i primljenih radnika niži je od planiranog jer je broj zaposlenih u HZZ-u od lipnja do kraja 2025. pao za oko 40 osoba. Iz tog su razloga (smanjen broj zaposlenika) ishodi nešto niži u apsolutnim brojkama i u drugim segmentima operativnog cilja. Online testiranje kasni iz tehničkih razloga, a Pravilnik o obrazovanju i Godišnji plan edukacije čekao je usvajanje i potpisivanje ESF+ Programa Učinkoviti ljudski potencijali kako bi mogao biti uklonjen u trogodišnju projekciju i dinamiku internih i eksternih edukacija.
13.1.2.		Broj ustrojenih sustava studentske i učeničke prakse te broj studenata na praksi	12			10	
13.1.3.		Broj implementacija i usklađivanje sa Zakonom o plaćama u državnoj službi i u javnim službama i pripadajućom Uredbom o postupku, kriterijima i načinu ocjenjivanja rada zaposlenih u javnim službama	1.700			1.656	
13.1.4.		Broj uključenih novozaposlenih na program Uvođenja u posao na E-learning portalu Moodle platforme	95			86	
13.1.5.		Broj online testiranja novozaposlenih	400			0	

13.1.6.		Broj kreiranog modela praćenja kompetencija i radnog učinka u svrhu ocjenjivanja	1			1	
13.1.7.		Broj sustavnih praćenja klime i zadovoljstva, potreba za edukacijama zaposlenika te evaluacija	10			11	
13.1.8.		Broj dana omogućenih specijaliziranih edukacija	220			214	
13.1.9.		Broj usvojenih Pravilnika o obrazovanju i Godišnjih planova edukacije	2			0	
13.1.10.		Broj projekata ESF+ Program: Učinkoviti ljudski potencijali	1			1	
13.2.1.	Učinkovito naplatiti potraživanja	Broj sklopljenih nagodbi, pokrenutih ovršnih, parničnih i kaznenih postupaka, zahtjeva za izravnu naplatu, prijava u stečajni postupak, likvidacijski postupak i postupak predstečajne nagodbe, zastupanja, podnesaka	1.770	31.12.2025.	A689013	3.276	Provedba izvršena u cijelosti i preko planirane vrijednosti, ažurno su pokretani postupci naplate te su naplaćena potraživanja u iznosu od 13.043.496,13 eura.
13.3.1.	Izraditi Procjene rizika u svrhu zaštite na radu radnika Hrvatskog zavoda za zapošljavanje	Broj izrađenih dokumenata Procjene rizika za cijeli Hrvatski zavod za zapošljavanje	1	31.12.2025.	A689013	1	Zaštita na radu funkcionirala u skladu s planom.
13.4.1.	Provesti postupke javne nabave	Broj objavljenih Planova nabave	1	31.12.2025.	A689013	1	Postupci nabave provedeni sukladno planu nabave za 2025. godinu. Upisani svi sklopljeni ugovori.
13.4.2.		Broj postupaka javne nabave sukladno Planu nabave	110			108	
13.4.3.		Broj upisa u Registar ugovora	1.100			960	
13.5.1.	Upravljači imovinom HZZ-a pažnjom dobrog gospodarstvenika	Broj upisa u evidenciju imovine, broj upisa u registar	290	31.12.2025.	A689013	290	Naručeno je više procjembenih elaborata u svrhu prodaje nekretnina, ali su interesanti, nakon što se elaboratom utvrdila tržišna vrijednost nekretnine, povukli interes te nisu realizirane kupoprodaje.
13.5.2.		Broj raspisanih natječaja i broj sklopljenih ugovora	3			0	
13.6.1.	Djelotvorno upravljati financijskim resursima te odnosima s partnerima i ostalim korisnicima	Broj izrađenih prijedloga Financijskog plana za buduće trogodišnje razdoblje	1	31.12.2025.	A689013	1	Financijsko poslovanje u skladu s Financijskim planom za 2025. g. i Zakonom o izvršavanju Državnog proračuna RH za 2025.g. kao i procedurama koje uređuju poslovanje sustava državne riznice.
13.6.2.		Broj izrađenih preraspodjele sredstava u DP i prijedloga izmjena i dopuna DP	5			6	
13.6.3.		Postotak zahtjeva za plaćanje unesenih u roku u sustav Drž. riznice	100%			100%	

13.7.1.	Točno i sukladno zakonskim propisima knjigovodstveno evidentirati poslovne događaje te financijske izvještaje dostaviti u propisanim rokovima	Udio financijske dokumentacije usklađen s ugovorenim obvezama i osiguranim sredstvima	100%	31.12.2025.	A689013	100%	Cilj je u potpunosti ostvaren. Sva financijska dokumentacija (100%) usklađena je s ugovorenim obvezama i osiguranim sredstvima, a svi financijski izvještaji (4) predani su u propisanim rokovima.
13.7.2.		Broj financijskih izvještaja predanih u propisanom roku	4			4	
13.8.1.	Upravljanje rizicima i sustavom unutarnjih kontrola	Broj ažuriranih Registara operativnih i strateških rizika, kao i izvješća o upravljanju rizicima	2	31.12.2025.	A689013	2	Redovite i izvanredne kontrole nisu provedene te su odgođene za 2026. godinu zbog privremenog rada u Odjelu za računovodstvene poslove na drugim prioritetnim poslovima vezanim uz isplate plaća.
13.8.2.		Broj provedenih redovnih i izvanrednih kontrola, pripadajućih izvješća, naloga i preporuka	6			0	
13.8.3.		Broj pripremljenih Izjava o fiskalnoj odgovornosti i Izvješća o nepravilnostima	2			2	
13.9.1.	Provoditi unutarnju reviziju Zavoda	% provedenih revizija u odnosu na planirane	100%	31.12.2025.	A689013	100%	Obavljene su revizije u skladu s usvojenim planom.
13.10.1.	Učinkovito upravljati ICT tehnologijom	Broj omogućenog operativnog rada novih CISOK-a	2	31.12.2025.	A689013, K813001, T813039	2	Svi ishodi iz učinkovitog upravljanja ICT tehnologijom ostvareni u roku.
13.10.2.		Broj proaktivnih zaštita IT sustava Zavoda kroz SOC sustav i GDPR alate	2			2	
13.10.3.		Broj GDPR licenci (alata za čuvanje osobnih podataka)	6			6	
13.10.4.		Broj uvedenih sustava kreiranja pričuvnih kopija (backup) podataka sa IT sustava Zavoda	1			1	
13.10.5.		Broj uvedenih Ticketing sustava u Sektoru za analitiku i informatiku	1			1	
RB mjere/cilja	Mjere iz PP i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelji (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Ostvarena vrijednost pokazatelja (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje	
14.	Cilj 5.3. Utjecajna Hrvatska	Na razini Europske unije djelotvorno ćemo promicati nacionalne interese	n/p	n/p	n/p	Na pravom putu (cilj iz Programa Vlade Republike Hrvatske 2024.-2028.)	
RB operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelji outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Izvor financiranja	Ostvarena vrijednost outputa (na 31.12.2025.)	Ocjena provedbe i preporuke za iduće razdoblje

14.1.1.	Unaprijediti i proširiti uloge Zavoda u međunarodnim odnosima	Broj organiziranih događanja i bilateralnih posjeta te izrađenih izvješća	8	31.12.2025.	A689013	8	Postignuto je 100% planiranog. Organizirano je 8 bilateralnih posjeta. Organizirano je sudjelovanje zaposlenika Zavoda u radu relevantnih tijela, odbora i udruženja nadležnih za svjetsko, europsko i regionalno tržište rada. Provedena je jedna stručna praksa studenata Visoke škole za tržište rada SR Njemačke.
14.1.2.		Broj sudjelovanja u radu WAPES-a, CPESSEC-a, Unije za Mediteran, OECD-a	6			6	
14.1.3.		Broj sudjelovanja na sastancima europskih tijela, EK, EMCO, EU PES MREŽA, AFEPA, Benchlearning	60			60	
14.1.4.		Broj izvješća o provedenoj stručnoj praksi i programima razmjene	1			1	
14.2.1.	Planirati, ugovarati, koordinirati pripreme i provedbe projekata, te osigurati učinkovitost, praćenje i evaluacije provedbe projekata	Broj pripremljenih sažetaka operacije (projektnih prijedloga) za financiranje	3	31.12.2025.	A689013	4	Na projektima se radilo u skladu s planom. Izrađeno je manje suglasnosti prema područnim službama/uredima zbog nemogućnosti ulaganja u partnerstva zbog preopterećenosti poslovnih procesa. U 2025. intenzivno se radilo na provedbi 5 projekata. Samo ugovaranje projekta „Unapređenje usluga uz jačanje kapaciteta Hrvatskog zavoda za zapošljavanje“ je prebačeno za početak 2026.
14.2.2.		Broj izrađenih suglasnosti za projekte područnih i regionalnih ureda	20			10	
14.2.3.		Broj ugovorenih projekata	6			5	
14.2.4.		Broj izrađenih zahtjeva za nadoknadom sredstava (ZNS)	12			6	
14.2.5.		Broj odgovora na nalaze tijela nadležnih za reviziju OP	6			3	
14.3.1.	Financirati i ugovarati projekte u sklopu ESF i ESF+	Broj provedenih provjera prihvatljivosti izdataka	450	31.12.2025.	T689039	296	Odbor za ocjenjivanje nije ocijenio na vrijeme projekte prijave pa je Broj provedenih provjera prihvatljivosti izdataka slabije ostvaren. Dogodio se tipfeler pri planiranju odobrenih završnih izvješća, planirano je 20. Broj odobrenih ZNS-ova je duplo veći od planiranog jer smo ubrzali proces odobravanja.
14.3.2.		Broj odobrenih zahtjeva za nadoknadom sredstava	1.000			2.202	
14.3.3.		Broj odobrenih završnih izvješća	207			18	
14.3.4.		Broj pripremljenih zahtjeva za plaćanje	1.300			1.448	
14.3.5.		Broj odluka o nepravilnosti	30			57	

6. Sustav upravljanja kvalitetom

Vezano uz upravljanje kvalitetom, Hrvatski zavod za zapošljavanje je tijekom 2025. godine uveo Sustav upravljanja učinkom, te se ne na razini osnovnih procesa Zavoda mjere **Ključni pokazatelji učinka (KPI = key performance indicators)**. Uvedeno je 12 KPI-jeva kojima se sada mjeri učinak rada Zavoda, kako na razini cjelokupnog Zavoda, tako i na razini područnih ureda/službi tijekom mjeseci, ali moguće je raditi usporedbe i s povijesnim razdobljima. U svrhu praćenja učinka, početkom 2025. godine su postavljene ciljane vrijednosti KPI-jeva, te su ostvarenja praćena tijekom mjeseci, a zaključno s krajem godine su promatrana godišnja ostvarenja i uspoređena s ciljevima. U nastavku je dan prikaz plana i ostvarenih vrijednosti KPI-jeva Zavoda za 2025. godinu na godišnjoj razini.

R.Br.	KLJUČNI POKAZATELJI UČINKA (KPI)	Objašnjenje KPI-a	Način izračuna	Cilj 2025	2025
INDIKATORI POSREDOVANJA (EMPLOYMENT MEDIATION INDICATORS)					
1	Koeficijent zapošljavanja <i>Employment placement ratio</i>	Postotak registriranih nezaposlenih osoba koje su nakon prijave u evidenciju Zavoda pronašle posao unutar određenog vremenskog razdoblja. Visoka stopa zapošljavanja ukazuje na učinkovitost Zavoda u povezivanju nezaposlenih s poslodavcima. Ova stopa omogućuje konstantno praćenje napretka Zavoda kroz mjeseci i godine.	$\frac{\text{Zaposleni iz evidencije u mjesecu}}{\text{Prosječan broj nezaposlenih u mjesecu}} \times 100$	130,0%	133,7%
2	Prosječno trajanje nezaposlenosti <i>Average Unemployment Duration</i>	Prosječno vrijeme koje pojedinci provode kao nezaposlene osobe registrirane pri Zavodu, prije nego što pronađu posao, u mjesecima. Pokazuje dinamičnost tržišta rada i učinkovitost savjetodavnih i aktivacijskih usluga Zavoda. Dulja nezaposlenost može smanjiti zapošljivost osobe i stvara visoki rizik za socijalnu isključenost. Ovaj KPI se računa kao omjer sume mjeseci provedenih u nezaposlenosti prije zapošljavanja iz evidencije, ponderirane sredine skupine trajanja nezaposlenosti, i ukupnog broja zaposlenih iz evidencije.	$= \frac{\sum_{i=1}^n (B_i \times S_i)}{\sum_{i=1}^n B_i}$ <i>B_i</i> = broj zaposlenih osoba iz grupe i (prema trajanju nezaposlenosti) <i>S_i</i> = sredina grupe i izračuna u mjesecima <i>n</i> = broj grupa	6,7	5,1
3	Stopa zapošljavanja dugotrajno nezaposlenih osoba - skraćeno: SZ DNO <i>Long-Term Unemployed Placement Rate - LTU Employment Rate</i>	Udio dugotrajno nezaposlenih osoba (onih koji su nezaposleni više od 12 mjeseci) koje su uspješno pronašle posao unutar određenog razdoblja. Ključan je za razumijevanje učinkovitosti tržišta rada i politika zapošljavanja, osobito u pogledu podrške osobama koje se suočavaju s dugotrajnom nezaposlenošću. Ovaj KPI je koristan za upravljanje radom savjetnika i ureda, omogućuje kreiranje kvalitetnih OKR-ova.	$= \frac{\text{Broj zaposlenih osoba koje su u trenutku zapošljavanja bile DNO}}{\text{Ukupan broj DNO osoba u promatranom razdoblju}} \times 100$	34,0%	28,3%
INDIKATORI ODJELA ZA OSOBE S INVALIDITETOM, PROFESIONALNU REHABILITACIJU I RANJIVE SKUPINE (INDICATOR OF PERSONS WITH DISABILITIES AND VULNERABLE GROUPS)					
4	Stopa zapošljavanja ORS <i>Vulnerable Groups Employment Rate</i>	Postotak ORS (ORS = osoba ranjive skupine: osobe s invaliditetom, žrtve nasilja/trgovanja ljudima, osobe liječene od ovisnosti) koje su se zaposlile iz evidencije, u odnosu na ukupni broj evidentiranih ORS. Mjeri učinkovitost zapošljavanja ranjivih skupina i uspješnost njihovog uključivanja u tržište rada.	$= \frac{\text{Broj zaposlenih osoba iz ranjivih skupina}}{\text{Ukupan broj osoba iz ranjivih skupina u evidenciji}} \times 100$	42,0%	41,5%
INDIKATORI ODJELA ZA RAD S POSLODAVCIMA (WORK WITH EMPLOYERS INDICATOR)					
5	Stopa realiziranih slobodnih radnih mjesta <i>Job Vacancy Fill Rate</i>	Udio slobodnih radnih mjesta koja su poslodavci prijavili HZZ-u, a koja su u zadanom roku popunjena kandidatima iz evidencije Zavoda. Pokazuje u kojoj mjeri poslodavci koriste usluge zapošljavanja putem Zavoda i koliko učinkovito Zavod povezuje tražitelja posla s tržištem rada.	$= \frac{\sum \text{zaposleni iz evidencije HZZ-a}}{\sum \text{prijavljena (tražena) radna mjesta}} \times 100$	46,0%	43,5%
INDIKATORI PROFESIONALNO USMJERAVANJA I OBRAZOVANJA (VOCATIONAL GUIDANCE/CAREER GUIDANCE INDICATOR)					
6	Stopa uključenosti u obrazovanje <i>Training Participation Rate</i>	Ovaj pokazatelj prikazuje udio osoba koje su tijekom promatranog razdoblja uključene u neku od obrazovnih aktivnosti koje provodi ili financira HZZ. U obuhvatu su svi oblici formalnog i neformalnog obrazovanja, uključujući Vaučere za obrazovanje, Osposobljavanje na radnom mjestu, Aktivacijski program, Usavršavanje i drugi oblici stručnog usavršavanja. Ova stopa pokazuje učinak Zavoda u povećanju zapošljivosti korisnika i poticanju cjeloživotnog obrazovanja.	$= \frac{\sum_{i=1}^m \text{obrazovanih}_i}{\sum_{i=1}^m NO + TZ_i} \times 100$	18,0%	27,1%

R.Br.	KLJUČNI POKAZATELJI UČINKA (KPI)	Objašnjenje KPI-a	Način izračuna	Cilj 2025	2025
INDIKATORI MJERA AKTIVNE POLITIKE ZAPOSŁJAVANJA (ACTIVE LABOUR MARKET POLICIES INDICATORS)					
7	Stopa aktivacije uz potpore <i>Activation Rate</i>	Stopa aktivacije prikazuje udio nezaposlenih osoba koje su u određenom razdoblju prvi put uključene u neku od mjera aktivne politike zapošljavanja (javni radovi, potpore za zapošljavanje ili samozapošljavanje, pripravnstvo i Biram Hrvatsku). Pokazuje proaktivnost Zavoda u radu s nezaposlenim osobama. Mjeri koliko korisnika je aktivirano kroz mjere, umjesto da ostanu pasivni u evidenciji. Ključan je pokazatelj za evaluaciju učinkovitosti mjera APZ-a i rada savjetnika.	$= \frac{\sum_{i=1}^m A_i}{\frac{1}{m} \sum_{i=1}^m N_i} \times 100$ A_i = broj novouključenih osoba u mjere APZ u mjesecu i N_i = broj nezaposlenih na zadnji dan u mjesecu i m = promatrani mjesec	15,0%	19,2%
8	Stopa očuvanja radnih mjesta <i>Rate of job retention support</i>	Ova stopa prikazuje udio korisnika mjera očuvanja radnih mjesta (Stalni sezonač, Skraćivanje radnog vremena, Tekstilci, Kompenzacijska mjera) u ukupnom broju korisnika mjera APZ-a kumulativno od početka godine. Ovaj KPI ne mjeri izravnu aktivaciju ili zapošljavanje, već udio korisnika koji su primili potpore kako bi se prevenirao ulazak u nezaposlenost. Ne uključuje informacije o dugoročnom ishodu korisnika (npr. ostanak u zaposlenju nakon potpore).	$= \frac{\sum_{i=1}^t C_i}{\sum_{i=1}^t A_i} \times 100$ C_i = broj korisnika mjera očuvanja radnih mjesta u mjesecu i (Stalni sezonač, Skraćivanje radnog vremena, druge potpore) A_i = ukupan broj korisnika APZ-a u mjesecu i (uključuje sve mjere: obrazovanje, javne radove, samozapošljavanje itd.)	13,0%	15,4%
INDIKATORI PRAVNE ZAŠTITE I PRAVA ZA VRJEME NEZAPOSLENOSTI (LEGAL PROTECTION, UNEMPLOYMENT ENTITLEMENTS INDICATOR)					
9	Stopa zapošljavanja korisnika novčane naknade <i>Employment rate of unemployment benefit recipients</i>	Stopa zapošljavanja korisnika novčane naknade mjeri udio osoba koje su tijekom primanja naknade izašle iz evidencije zbog zaposlenja. Ovaj indikator pokazuje učinak Zavoda u aktivaciji pasivnih korisnika i smanjenju ovisnosti o sustavu socijalne sigurnosti. Što je vrijednost viša, to je Zavod uspješniji u uključivanju korisnika u tržište rada. Ovaj indikator usklađen je s PES-BL pristupom mjerenja "exits to employment from benefit status".	$= \frac{\text{Broj korisnika u naknade koji su se zaposlili}}{\text{Ukupan broj korisnika u naknade}} \times 100$	14,5%	12,0%
KVALITATIVNI INDIKATORI - ANKETE ZADOVOLJSTVA (podaci nisu dostupni u svakom trenutku, nego nakon provedene ankete)					
10	Indeks zadovoljstva korisnika <i>User Satisfaction Index (USI)</i>	Pokazatelj mjeri ukupno zadovoljstvo različitih korisničkih skupina (nezaposleni, poslodavci, korisnici mjera aktivne politike zapošljavanja – uključujući zaposlene korisnike vaučera) uslugama koje pruža Hrvatski zavod za zapošljavanje. Zadovoljstvo se mjeri pomoću standardiziranog Net Promoter Score (NPS) sustava, a krajnji rezultat KPI-ja prikazuje se kao ponderirani NPS svih skupina korisnika. Ovaj KPI omogućuje: interno upravljanje kvalitetom, vanjsko izvještavanje o percepciji Zavoda i usporedivost s drugim europskim PES-ovima u okviru Benchleaminga.	$NPS = \%Promotora \text{ (ocjena 9-10)} - \%Detraktora \text{ (ocjena 0-6)}$ $\text{ukupni NPS} = \frac{(N_u \cdot NPS_u) + (N_p \cdot NPS_p) + (N_m \cdot NPS_m)}{N_u + N_p + N_m}$ N_u : broj odgovora nezaposlenih N_p : broj odgovora poslodavaca N_m : broj odgovora korisnika mjera NPS_u, NPS_p, NPS_m : NPS rezultati za pojedine skupine	90%	-
11	Indeks zadovoljstva zaposlenika Zavoda <i>Employee Satisfaction Index</i>	Ovaj pokazatelj mjeri razinu zadovoljstva zaposlenika Hrvatskog zavoda za zapošljavanje radnim uvjetima, međuljudskim odnosima, organizacijskom kulturom, mogućnostima za profesionalni razvoj, ravnotežom između privatnog i poslovnog života, kao i općim zadovoljstvom radnim mjestom. Postotak zaposlenika koji su iskazali zadovoljstvo (ocjena 4 ili 5 na skali 1–5 ili 6+ na skali 0–10) u anonimnoj internoj anketi o zadovoljstvu zaposlenika.	$= \frac{\text{Broj zaposlenika koji su zadovoljni ili vrlo zadovoljni}}{\text{Ukupan broj ispitanih zaposlenika}} \times 100$	60%	54%
INDIKATOR FINANCIJSKE PERSPEKTIVE (FINANCIAL INDICATOR)					
12	Trošak po korisniku mjera APZ-a <i>Average Cost per Beneficiary of ALMP</i>	Ovaj KPI prikazuje prosječan iznos javnih sredstava koje Hrvatski zavod za zapošljavanje utroši na jednog korisnika mjera aktivne politike zapošljavanja (APZ) u određenoj kalendarskoj godini. Ne uzima u obzir razlike u duljini trajanja ili intenzitetu pojedine mjere, već daje agregirani prosjek. Povezani ciljevi iz Strategije HZZ-a 2022–2025.: (F2) Učinkovito korištenje sredstava RH i EU fondova i (P 2.6) Razvijati mjere aktivne politike zapošljavanja, analizirati provedbu mjera iz prethodnog razdoblja te ih unaprijediti u skladu s kretanjima na tržištu rada	$= \frac{\text{Ukupni godišnji trošak mjera APZ-a}}{\text{Broj jedinstvenih korisnika mjera APZ-a}}$	4.000 €	3.477 €

HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE - Ostvarenje ključnih pokazatelja učinkovitosti

Godina 2025 Mjesec 12 Ustrojstvena jedinica RH

KPI 1 - Koeficijent zapošljavanja

Employment placement ratio

Ciljana vrijednost: 130,0 %

133,7 %

KPI 2 - Prosječno trajanje nezaposlenosti (mjeseci)

Average Unemployment Duration

Ciljana vrijednost: 6,7

5,1

KPI 3 - Stopa zapošljavanja DNO

Vulnerable Groups Employment Rate

Ciljana vrijednost: 34,0 %

28,3 %

KPI 4 - Stopa zapošljavanja ORS

Vulnerable Groups Employment Rate

Ciljana vrijednost: 42,0 %

41,5 %

KPI 5 - Stopa popunjenosti SRM

Job Vacancy Fill Rate

Ciljana vrijednost: 46,0 %

43,4 %

KPI 6 - Stopa uključenosti u obrazovanje

Training Participation Rate

Ciljana vrijednost: 18,0 %

27,1 %

KPI 7 - Stopa aktivacije

Activation Rate

Ciljana vrijednost: 15,0 %

19,2 %

KPI 8 - Stopa očuvanja radnih mjesta

Rate of job retention support

Ciljana vrijednost: 13,0 %

15,4 %

KPI 9 - Stopa zapošljavanja korisnika NN

Employment rate of unemployment benefit recipients

Ciljana vrijednost: 14,5 %

12,0 %

KPI 10 - Indeks zadovoljstva korisnika

User Satisfaction Index (USI)

Ciljana vrijednost: 90,00%

KPI 11 - Indeks zadovoljstva zaposlenika Zavoda

Employee Satisfaction Index

Ciljana vrijednost: 60,0 %

54,2 %

KPI 12 - Trošak po korisniku mjera APZ-a

Average Cost per Beneficiary of AZMP

Ciljana vrijednost: 4.000,00 €

3.477,27 €

7. Financijski izvještaji

Rashodi Zavoda ostvareni u skladu s Financijskim planom za 2025. godinu. Kratki prikaz rashoda prema aktivnostima iz Državnog proračuna:

Izvještaj o ostvarenim rashodima za razdoblje I - XII 2025. godine				
AKTIVNOST	ŠIFRA	PLAN	OSTVARENJE	%
	AKTIVNOSTI			OSTVARENJA
Administracija i upravljanje	A689013	49.658.699,00	49.003.815,43	99%
Naknade za nezaposlene	A689014	156.250.000,00	156.246.143,64	100%
Profesionalno usmjeravanje, informiranje i održavanje postojeće zaposlenosti	A689016	435.450,00	417.797,51	96%
Aktivna politika zapošljavanja	A689023	16.800.517,00	16.663.597,69	99%
Akcijski plan za uključivanje Roma	A689027	1.915.538,00	1.898.822,03	99%
Naknade korisnicima aktivne politike zapošljavanja	A689036	8.472.110,00	8.472.105,28	100%
Naknada do zaposlenja	A789009	242.700,00	242.660,49	100%
Informatizacija HZZ-a	K813001	256.900,00	254.061,50	99%
Obnova voznog parka HZZ-a	K813002	48.600,00	44.853,96	92%
OP Učinkoviti ljudski potencijali 2013.-2020.	T689035	50,00	- 1.675.183,70	
REACT-EU	T689038	30,00	- 137.973,72	
Program Učinkoviti ljudski potencijali 2021.-2027.	T689039	130.249.385,00	127.733.933,28	98%
Razvoj vještina i znanja za poboljšane uvjete na tržištu rada	T813015	59.800,00	-	
OP Razvoj ljudskih potencijala	T813033	30,00	- 141,17	
Potpore za očuvanje radnih mjesta u djelatnostima pogođenima Koronavirusom	T813038	90,00	- 14.022,22	
Nacionalni plan oporavka i otpornosti	T813039	30.015.100,00	26.742.510,44	89%
UKUPNO		394.404.999,00	385.892.980,44	98%

Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Zavoda za 2025. godinu predstavljen i odobren od strane Upravnog vijeća Zavoda na sjednici 26.03.2026. godine. Spomenuti izvještaj, sukladno svojim propisima, objavljen na webu Zavoda te dostupan na:

<https://www.hzz.hr/financijska-izvjesca/godisnji-izvjestaj-o-izvrsenju-financijskog-plana-za-2025/> i priložen ovom Izvještaju o radu.

Financijski izvještaji Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za 2025. godinu (Bilanca, Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima, Izvještaj o obvezama, Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji, Izvještaj o promjenama u vrijednosti i obujmu imovine i obveza i Bilješke) dostavljeni FINA-i u propisanom roku. Ovdje je prikazana referentna stranica:

Izvještaji proračuna, proračunskih i izvanproračunskih korisnika

RKP:

Naziv obveznika:

Razina:

Oznaka razdoblja:

Pregled popunjenosti obrazaca i stanje kontrola:	PR-RAS	Popunjen	Broj pogrešaka
	DA		Nema
	BILANCA	DA	Nema
	RAS funkcijski	DA	Nema
	P-VRIO	DA	Nema
	OBVEZE	DA	Nema
EU IZVJEŠTAJ	NE		Nema
	Kontrole između dva različita obrasa		Nema

Obrazac	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine
PR-RAS	PRIMODI POSLOVANJA (šifre 61+62+63+64+65+66+67+68)	6	380.898.142,74	386.872.145,71
	RASHODI POSLOVANJA (šifre 31+32+33+34+35+36+37+38)	3	368.648.036,46	409.880.782,39
	Višak prihoda i primatka raspoloživ u sljedećem razdoblju (šifre X005 + '9221-9222' - Y005 - '9222-9221')	X008	6.518.861,40	-
	Manjak prihoda i primatka za pokriće u sljedećem razdoblju (šifre Y005 + '9222-9221' - X005 - '9221-9222')	Y008	-	22.660.947,63
Obrazac	Opis stavke	Šifra	Stanje 1. siječnja	Stanje 31. prosinca
BILANCA	Netnancijska imovina (šifre 01+02+03+04+05+06)	B002	23.739.462,60	22.679.877,13
	Rinancijska imovina (šifre 11+12+13+14+15+16+17+19)	1	89.660.018,01	73.441.331,39
	Obveze (šifre 23+24+25+26+27+29)	2	83.678.840,36	96.838.979,08
	Vlasni izvori (šifre 91 + 922 + 93 + 96 + 97)	9	29.710.828,18	362.229,44
Obrazac	Opis stavke	Šifra	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine
RAS-funkcijski	Opće izvrsne usluge (šifre 011+012+013+014 do 018)	01	-	-
	Ekonomski poslovi (šifre 041+042+043+044+045+046+047+048+049)	04	48.388.838,88	62.780.829,28
	Rashodi vezani za stanovanje i kom. pogodnosti koji nisu drugdje svrstani	068	-	-
	Obrazovanje (šifre 091+092+093+094+095+096+097+098)	09	-	-
	Kontrolni zbroj (šifre 01+02+03+04+05+06+07+08+09+10)	R1	381.138.076,93	410.865.193,72
Obrazac	Opis stavke	Šifra	Iznos povećanja	Iznos smanjenja
P-VRIO	Promjene u vrijednosti i obujmu imovine (šifre 91511+91512)	9151	102.404,42	2.888.764,13
	Promjene u obujmu imovine (šifre P016+P023)	91512	51.202,21	2.888.764,13
	Promjene u vrijednosti i obujmu obveza (šifre 91521+91522)	9152	-	-
	Promjene u obujmu obveza (šifre P035 do P038)	91522	-	-
Obrazac	Opis stavke	Šifra	Stanje 1. siječnja	Stanje na kraju izvještajnog razdoblja
OBVEZE	Stanje obveza 1. siječnja (ostajući obveza iz izvještaja o obvezama na 31. prosinca prethodne godine)	V001	83.678.840,36	-
	Stanje obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V001+V002+V004+V007+V009)	V008	-	96.838.979,08
	Stanje dospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V008+Q23+Q24 + 'D' do 25.26' + Q27)	V007	-	-
	Stanje nedospjelih obveza na kraju izvještajnog razdoblja (šifre V010 + Q23 + Q24 + 'ND' do 25.26' + Q27)	V009	-	96.838.979,08

Financijski izvještaji Zavoda za 2025. godinu dostupni su na webu Zavoda:

<https://www.hzz.hr/financijska-izvjesca/financijski-izvjestaji-za-2025/>.

KLASA: 023-01/25-01/02

URBROJ: 344-227/1-26-02

Zagreb, 7. svibnja 2026.

ZA UPRAVNO VIJEĆE

PREDSJEDNICA

Zrinka Špoljarić



HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE
IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA PRORAČUNSKOG KORISNIKA DRŽAVNOG PRORAČUNA
ZA 2025. GODINU

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	0	0	0,00	0	0
PRIHODI UKUPNO	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
3 RASHODI POSLOVANJA	358.629.078,42	374.056.362	392.091.200	385.064.048,23	107	98
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	2.507.217,36	2.327.850	2.313.799	828.932,21	33	36
RASHODI UKUPNO	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-95.395,97	-192.281	-192.281	28.697,02	-30	-15

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I	0,00	0	0	0,00	0	0
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE	0,00	0	0	0,00	0	0
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	0,00	0	0
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	5.982.721,41	2.401.914	2.401.914	2.503.469,56	42	104
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-5.887.325,44	-2.209.633	-2.209.633	-2.532.166,58	43	115
NETO FINANCIRANJE	95.395,97	192.281	192.281	-28.697,02	-30	-15
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	132	0

I. OPĆI DIO

RAČUN PRIHODA I RASHODA

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV					OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1					2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
				UKUPNO PRIHODI	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
6				Prihodi poslovanja	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
	63			Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	132.437.242,39	16.519	16.519	32.220,31	0	195
		632		Pomoći od inozemnih vlada	132.434.375,14	15.935	15.935	31.636,31	0	199
			6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	130.923.995,40	15.935	15.935	31.636,31	0	199
			6324	Kapitalne pomoći od institucija i tijela EU	1.510.379,74				0	0
		639		Prijenosi između proračunskih korisnika istog prora	2.867,25	584	584	584,00	0	100
			6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna					0	0
			6392	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika is	2.867,25	584	584	584,00	20	100
	66			Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
		661		Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih uslu	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
			6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	147,15	450	450	79,00	54	18
			6615	Prihodi od pruženih usluga	61.619,49	15.000	15.000	23.879,43	39	159
		663		Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg pr	0,00	0	0	0,00	0	0
			6632	Kapitalne donacije	0,00	0	0	0,00	0	0
	67			Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	228.541.890,78	376.159.962	394.180.749	385.865.498,72	169	98
		671		Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redo	228.541.890,78	376.159.962	394.180.749	385.865.498,72	169	98
			6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	227.547.920,41	373.983.112	392.017.950	385.039.023,80	169	98
			6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijsjke imovine	993.970,37	2.176.850	2.162.799	826.474,92	83	38

BROJČANA OZNAKA I NAZIV					OSTVARENJE/I ZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1					2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100

			UKUPNO RASHODI	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
3			Rashodi poslovanja	358.629.078,42	374.056.362	392.091.200	385.064.048,23	107	98
	31		Rashodi za zaposlene	44.369.599,57	47.853.675	47.576.675	47.216.853,14	106	99
		311	Plaće (Bruto)	37.098.832,21	39.902.995	39.672.995	39.553.360,94	107	100
		3111	Plaće za redovan rad	37.087.363,21	39.889.975	39.659.975	39.541.507,27	107	100
		3113	Plaće za prekovremeni rad	11.469,00	13.020	13.020	11.853,67	103	91
		312	Ostali rashodi za zaposlene	1.620.131,60	1.700.600	1.683.600	1.600.251,61	99	95
		3121	Ostali rashodi za zaposlene	1.620.131,60	1.700.600	1.683.600	1.600.251,61	99	95
		313	Doprinosi na plaće	5.650.635,76	6.250.080	6.220.080	6.063.240,59	107	97
		3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	5.650.568,99	6.250.080	6.220.080	6.063.240,59	107	97
		3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposl	66,77	0	0	0,00	0	0
	32		Materijalni rashodi	10.502.705,54	10.893.910	10.851.010	10.761.092,45	102	99
		321	Naknade troškova zaposlenima	926.254,78	1.062.250	1.052.750	937.699,68	101	89
		3211	Službena putovanja	138.974,72	165.700	164.200	122.379,53	88	75
		3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	742.339,17	821.500	813.500	758.693,84	102	93
		3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	44.940,89	75.000	75.000	56.626,31	126	76
		3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0,00	50	50	0,00	0	0
		322	Rashodi za materijal i energiju	790.044,06	971.200	944.900	799.432,14	101	85
		3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	175.373,12	255.500	255.500	190.590,62	109	75
		3223	Energija	582.717,81	682.400	657.400	584.946,82	100	89
		3225	Sitni inventar i auto gume	29.411,72	29.300	28.000	21.513,34	73	77
		3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	2.541,41	4.000	4.000	2.381,36	94	60
		323	Rashodi za usluge	8.596.773,76	8.658.560	8.653.360	8.801.780,78	102	102
		3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	625.369,21	760.300	760.100	605.271,09	97	80
		3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	1.604.803,90	1.562.060	1.562.060	1.604.695,11	100	103
		3233	Usluge promidžbe i informiranja	102.988,50	107.000	107.000	60.908,22	59	57
		3234	Komunalne usluge	386.218,74	471.000	471.000	398.469,69	103	85
		3235	Zakupnine i najamnine	2.819.959,92	3.003.600	3.003.600	3.266.316,01	116	109
		3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	205.408,60	90.600	90.600	71.489,96	35	79
		3237	Intelektualne i osobne usluge	693.252,85	832.500	827.500	682.563,12	98	82
		3238	Računalne usluge	1.146.953,03	734.000	734.000	907.729,41	79	124
		3239	Ostale usluge	1.011.819,01	1.097.500	1.097.500	1.204.338,17	119	110
		324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0,00	100	100	0,00	0	0
		3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0,00	100	100	0,00	0	0
		329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	189.632,94	201.800	199.900	222.179,85	117	111
		3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	34.486,60	35.500	35.500	34.665,42	101	98
		3292	Premije osiguranja	38.269,96	55.000	55.000	45.419,10	119	83
		3293	Reprezentacija	42.331,71	36.000	34.100	54.835,98	130	161

		3294	Članarine i norme	9.714,04	9.900	9.900	9.714,04	100	98
		3295	Pristojbe i naknade	28.796,23	53.600	53.600	20.508,76	71	38
		3296	Troškovi sudskih postupaka	27.330,04	5.000	5.000	48.815,75	179	976
		3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	8.704,36	6.800	6.800	8.220,80	94	121
34			Financijski rashodi	175.982,00	190.500	203.500	202.534,73	115	100
	343		Ostali financijski rashodi	175.982,00	190.500	203.500	202.534,73	115	100
		3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	171.398,64	183.000	196.000	201.538,37	118	103
		3433	Zatezne kamate	4.459,53	7.200	7.200	909,69	20	13
		3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	123,83	300	300	86,67	70	29
35			Subvencije	118.651.775,40	130.021.255	130.757.500	123.345.717,79	104	94
	351		Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	876.352,43	806.000	806.000	588.964,08	67	73
		3511	Subvencije kreditnim i ostalim financijskim institucijama u javnom sektoru	2.954,41	6.000	6.000	0,00	0	0
		3512	Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	873.398,02	800.000	800.000	588.964,08	67	74
	352		Subvencije trgovačkim društvima, poljoprivrednicima i obrtnicima izvan javnog	24.597.180,06	22.964.195	23.700.440	23.840.440,16	97	101
		3521	Subvencije kreditnim i ostalim financijskim institucijama izvan javnog sektora	28.782,03	37.000	37.000	39.084,06	136	106
		3522	Subvencije trgovačkim društvima izvan javnog sektora	13.405.760,85	13.414.400	13.770.450	13.956.356,75	104	101
		3523	Subvencije poljoprivrednicima i obrtnicima	11.162.637,18	9.512.795	9.892.990	9.844.999,35	88	100
	353		Subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava	93.178.242,91	106.251.060	106.251.060	98.916.313,55	106	93
		3531	Subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava	93.178.242,91	106.251.060	106.251.060	98.916.313,55	106	93
36			Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	20.766.841,78	9.664.260	9.691.512	9.486.609,93	46	98
	363		Pomoći unutar općeg proračuna	6.876.969,50	6.790.000	6.828.147	6.911.801,41	101	101
		3631	Tekuće pomoći unutar općeg proračuna	6.876.969,50	6.790.000	6.828.147	6.911.801,41	101	101
	366		Pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	1.935.464,65	1.074.250	1.063.355	875.974,74	45	82
		3661	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	1.935.464,65	1.074.250	1.063.355	875.974,74	45	82
	368		Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	11.954.407,63	1.800.010	1.800.010	1.698.833,78	14	94
		3681	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	11.954.407,63	1.800.010	1.800.010	1.698.833,78	14	94
37			Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	162.048.077,89	172.920.282	190.603.203	191.668.918,03	118	101
	371		Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja	143.068.492,87	155.921.972	173.598.130	170.760.824,79	119	98
		3711	Naknade građanima i kućanstvima u novcu - neposredno ili putem ustanova izvan javnog	137.763.549,31	148.555.952	166.232.110	165.816.906,91	120	100

		3715	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja iz EU sredstava	5.304.943,56	7.366.020	7.366.020	4.943.917,88	93	67
		372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	18.979.585,02	16.998.310	17.005.073	20.908.093,24	110	123
		3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	6.349.556,06	1.718.250	1.725.013	2.108.617,14	33	122
		3723	Naknade građanima i kućanstvima iz EU sredstava	12.630.028,96	15.280.060	15.280.060	18.799.476,10	149	123
38			Ostali rashodi	2.114.096,24	2.512.480	2.407.800	2.382.322,16	113	99
		381	Tekuće donacije	2.114.096,24	2.512.480	2.407.800	2.382.322,16	113	99
		3811	Tekuće donacije u novcu	1.762.116,54	2.031.430	1.926.750	1.892.206,60	107	98
		3813	Tekuće donacije iz EU sredstava	351.979,70	481.050	481.050	490.115,56	139	102
4			Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	2.507.217,36	2.327.850	2.313.799	828.932,21	33,06	36
	41	41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	11.186,00	308.300	308.249	8.248,12	74	3
		412	Nematerijalna imovina	11.186,00	308.300	308.249	8.248,12	74	3
		4123	Licence	0,00	300.000	300.000	0,00	0	0
		4124	Ostala prava	11.186,00	8.300	8.249	8.248,12	74	100
	42	42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.088.412,32	1.468.050	1.454.050	708.008,46	34	49
		422	Postrojenja i oprema	983.304,83	480.150	488.150	462.165,58	47	95
		4221	Uredska oprema i namještaj	761.508,61	367.150	375.150	287.140,43	38	77
		4222	Komunikacijska oprema	180.953,76	23.000	23.000	73.536,25	41	320
		4223	Oprema za održavanje i zaštitu	40.842,46	90.000	90.000	101.488,90	248	113
		423	Prijevozna sredstva	53.581,11	0	0	0,00	0	0
		4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	53.581,11	0			0	0
		426		1.051.526,38	987.900	965.900	245.842,88	23	25
		4262	Ulaganja u računalne programe	1.051.526,38	987.900	965.900	245.842,88	23	25
45			Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	407.619,04	551.500	551.500	112.675,63	28	20
		451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	374.410,73	547.500	547.500	108.993,61	29	20
		4511	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	374.410,73	547.500	547.500	108.993,61	29	20
		452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	33.208,31	4.000	4.000	3.682,02	11	92
		4521	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	33.208,31	4.000	4.000	3.682,02	11	92

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO PRIHODI	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
1 Opći prihodi i primici	228.541.890,78	236.959.662	254.980.449	254.480.931,56	111	100
11 Opći prihodi i primici	209.249.350,09	217.794.842	235.740.629	235.328.955,00	112	100
12 Sredstva učešća za pomoći	19.292.540,69	19.164.820	19.239.820	19.151.976,56	99	100
3 Vlastiti prihodi	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
31 Vlastiti prihodi	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
4 Prihodi za posebne namjene	0,00	0	0	0,00	0	0
43 Ostali prihodi za posebne namjene	0,00	0			0	0
5 Pomoći	132.437.242,39	139.216.819	139.216.819	131.416.787,47	99	94
51 Pomoći EU	27.401,72	15.935	15.935	31.636,31	115	199
52 Ostale pomoći i darovnice	2.867,25	584	584	584,00	20	100
561 Europski socijalni fond (ESF)	105.020.299,09	108.890.200	108.890.200	104.637.754,38	100	96
581 Mehanizam za oporavak i otpornost	27.386.674,33	30.310.100	30.310.100	26.746.812,78	98	88
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	0	0	0,00	0	0
72 Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0	0	0,00	0	0
UKUPNO RASHODI	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
1 Opći prihodi i primici	228.541.890,78	236.959.662	254.980.449	254.480.931,56	111	100
11 Opći prihodi i primici	209.249.350,09	217.794.842	235.740.629	235.328.955,00	112	100
12 Sredstva učešća za pomoći	19.292.540,69	19.164.820	19.239.820	19.151.976,56	99	100
3 Vlastiti prihodi	61.766,64	13.450	13.450	23.958,43	39	178
31 Vlastiti prihodi	61.766,64	13.450	13.450	23.958,43	39	178
4 Prihodi od posebne namjene	18.733,74	0	0	0,00	0	0
43 Ostali prihodi za posebne namjene	18.733,74				0	0
5 Pomoći	132.434.219,37	139.261.100	139.261.100	131.386.217,16	99	94
51 Pomoći EU	24.378,70	59.800	59.800	1.066,00	4	2
52 Ostale pomoći i darovnice	2.867,25	1.000	1.000	584,00	20	58
561 Europski socijalni fond (ESF)	105.020.299,09	108.890.200	108.890.200	104.637.754,38	100	96
581 Mehanizam za oporavak i otpornost	27.386.674,33	30.310.100	30.310.100	26.746.812,78	98	88
7 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	79.685,25	150.000	150.000	1.873,29	2	1
71 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	79.685,25	150.000	150.000	1.873,29	2	1

IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO RASHODI	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
04 Ekonomski poslovi	46.326.346,78	50.218.250	49.964.199	49.302.730,89	106	99
<i>041 Opći ekonomski, trgovački i poslovi vezani uz rad</i>	46.326.346,78	50.218.250	49.964.199	49.302.730,89	106	99
10 Socijalna zaštita	314.809.949,00	326.165.962	344.440.800	336.590.249,55	107	98
<i>105 Nezaposlenost</i>	314.809.949,00	326.165.962	344.440.800	336.590.249,55	107	98

I. OPĆI DIO

RAČUN FINANCIRANJA

IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1		2	3	4	5	$6=5/2*100$	$7=5/4*100$
8	Primici od financijske imovine i zaduživanja	0,00	0	0	0,00	0	0
5	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0	0	0,00	0	0

IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	$6=5/2*100$	$7=5/4*100$
UKUPNO PRIMICI	0,00	0	0	0,00	0	0
...						
UKUPNO IZDACI	0,00	0	0	0,00	0	0

II. POSEBNI DIO

IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	IZVRŠENJE 2025.	INDEKS**
1		2	3	4	5=4/3*100
08625	HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	98
11	Opći prihodi i primici	217.794.842	235.740.629	235.328.955,00	100
12	Sredstva učešća za pomoći	19.164.820	19.239.820	19.151.976,56	100
31	Vlastiti prihodi	13.450	13.450	23.958,43	178
43	Ostali prihodi za posebne namjene	-	-	-	0
51	Pomoći EU	59.800	59.800	1.066,00	2
52	Ostale pomoći i darovnice	1.000	1.000	584,00	58
561	Europski socijalni fond (ESF)	108.890.200	108.890.200	104.637.754,38	96
581	Mehanizam za oporavak i otpornost	30.310.100	30.310.100	26.746.812,78	88
71	Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade štete s osnova osiguranja	150.000	150.000	1.873,29	
3301	AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA	237.234.412	237.912.299	229.404.176,31	96
A689013	ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA	49.909.750	49.658.699	49.003.815,43	99
<i>11</i>	<i>Opći prihodi i primici</i>	<i>49.450.750</i>	<i>49.199.699</i>	<i>48.972.110,37</i>	<i>100</i>
3	Rashodi poslovanja	49.127.950	48.863.950	48.639.955,24	100
31	Rashodi za zaposlene	39.505.000	39.228.000	39.057.318,81	100

32	Materijalni rashodi	9.432.450	9.432.450	9.380.101,70	99
34	Financijski rashodi	190.500	203.500	202.534,73	100
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	322.800	335.749	332.155,13	99
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	8.300	8.249	8.248,12	100
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	208.000	221.000	217.407,01	98
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	106.500	106.500	106.500,00	100
31	<i>Vlastiti prihodi</i>	<i>13.000</i>	<i>13.000</i>	<i>23.879,43</i>	<i>184</i>
3	Rashodi poslovanja	13.000	13.000	23.879,43	184
32	Materijalni rashodi	13.000	13.000	23.879,43	184
51	<i>Pomoći EU</i>	-	-	<i>1.066,00</i>	<i>0</i>
3	Rashodi poslovanja	-	-	1.066,00	0
32	Materijalni rashodi	-	-	1.066,00	0
52	<i>Ostale pomoći i darovnice</i>	<i>1.000</i>	<i>1.000</i>	<i>584,00</i>	<i>58</i>
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.000	1.000	584,00	58
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.000	1.000	584,00	58
71	<i>Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja</i>	<i>150.000</i>	<i>150.000</i>	<i>1.873,29</i>	<i>1</i>
3	Rashodi poslovanja	-	-	-	0
32	Materijalni rashodi	-	-	-	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	150.000	150.000	1.873,29	1
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	150.000	150.000	1.873,29	1

581	Mehanizam za oporavak i otpornost	295.000	295.000	4.302,34	1
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	295.000	295.000	4.302,34	1
45	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	295.000	295.000	4.302,34	1
A689016	PROFESIONALNO USMJERAVANJE, INFORMIRANJE I ZADRŽAVANJE POSTOJEĆE ZAPOSLENOSTI	423.450	435.450	417.797,51	96
11	Opći prihodi i primici	423.000	435.000	417.718,51	96
3	Rashodi poslovanja	423.000	435.000	417.718,51	96
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	423.000	435.000	417.718,51	96
31	Vlastiti prihodi	450	450	79,00	18
3	Rashodi poslovanja	450	450	79,00	18
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	450	450	79,00	18
A689023	AKTIVNA POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA	16.203.375	16.800.517	16.663.597,69	99
11	Opći prihodi i primici	16.203.375	16.800.517	16.663.597,69	99
3	Rashodi poslovanja	16.203.375	16.800.517	16.663.597,69	99
35	Subvencije	8.575.195	9.219.990	9.206.439,43	100
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	5.785.750	5.829.855	5.737.999,61	98
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	70.000	66.863	66.862,83	100
38	Ostali rashodi	1.772.430	1.683.809	1.652.295,82	98
A689027	AKCIJSKI PLAN ZA UKŁJUČIVANJE ROMA	1.951.000	1.915.538	1.898.822,03	99
11	Opći prihodi i primici	1.951.000	1.915.538	1.898.822,03	99
3	Rashodi poslovanja	1.951.000	1.915.538	1.898.822,03	99

35	Subvencije	31.000	29.450	21.064,58	72
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	1.750.000	1.721.147	1.712.817,22	100
38	Ostali rashodi	170.000	164.941	164.940,23	100
A689036	NAKNADE KORISNICIMA AKTIVNE POLITIKE ZAPOSŁJAVANJA	8.150.952	8.472.110	8.472.105,28	100
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	<i>8.150.952</i>	<i>8.472.110</i>	<i>8.472.105,28</i>	<i>100</i>
3	Rashodi poslovanja	8.150.952	8.472.110	8.472.105,28	100
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	8.150.952	8.472.110	8.472.105,28	100
K813001	INFORMATIZACIJA HZZ	259.900	256.900	254.061,50	99
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	<i>259.900</i>	<i>256.900</i>	<i>254.061,50</i>	<i>99</i>
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	259.900	256.900	254.061,50	99
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	259.900	256.900	254.061,50	99
K813002	OBNOVA VOZNOG PARKA HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE	48.600	48.600	44.853,96	92
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	<i>48.600</i>	<i>48.600</i>	<i>44.853,96</i>	<i>92</i>
3	Rashodi poslovanja	48.600	48.600	44.853,96	92
32	Materijalni rashodi	48.600	48.600	44.853,96	92
T689035	OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2014. – 2020., PRIORITETI 1, 2 I 5	50	50	- 1.675.183,70	-3.350.367
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	<i>50</i>	<i>50</i>	<i>- 1.675.183,70</i>	<i>-3.350.367</i>
3	Rashodi poslovanja	50	50	- 1.675.183,70	-3.350.367
35	Subvencije	10	10	- 1.542.301,25	-15.423.013
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	10	10	- 66.196,10	-661.961
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	20	20	- 56.587,37	-282.937

38	Ostali rashodi	10	10	- 10.098,98	-100.990
T689038	REACT-EU ZA POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA I SKRAĆIVANJE RADNOG VREMENA, INICIJATIVA ZA OPORAVAK OD KORONA KRIZE	30	30	- 137.973,72	-459.912
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	30	30	- 137.973,72	-459.912
3	Rashodi poslovanja	30	30	- 137.973,72	-459.912
35	Subvencije	10	10	- 136.489,92	-1.364.899
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	10	10	- 1.483,80	-14.838
38	Ostali rashodi	10	10	-	0
T689039	OP EUROPSKI SOCIJALNI FOND PLUS (ESF+) 2021. – 2027.	130.212.285	130.249.385	127.733.933,28	98
<i>Projekt</i>	<i>Provedba mjera aktivne politike zapošljavanja</i>	<i>76.427.727</i>	<i>76.530.327</i>	<i>68.815.638,65</i>	<i>90</i>
12	<i>Sredstva učešća za pomoći</i>	<i>11.379.489</i>	<i>11.482.089</i>	<i>10.489.068,05</i>	<i>91</i>
3	Rashodi poslovanja	11.378.089	11.482.089	10.489.068,05	91
31	Rashodi za zaposlene	236.870	236.870	161.135,16	68
32	Materijalni rashodi	3.708	3.708	1.817,66	49
35	Subvencije	9.992.911	10.085.911	8.646.889,84	86
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	-	12.000	-	0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	1.088.600	1.098.600	1.634.497,76	149
38	Ostali rashodi	56.000	45.000	44.727,63	99
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.400	-	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.400	-	-	0

561	Europski socijalni fond (ESF)	65.048.238	65.048.238	58.326.570,60	90
3	Rashodi poslovanja	65.040.638	65.040.638	58.326.570,60	90
31	Rashodi za zaposlene	1.403.588	1.403.588	913.099,27	65
32	Materijalni rashodi	28.050	28.050	10.300,18	37
35	Subvencije	57.251.000	57.251.000	47.949.488,38	84
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	-	-	-	0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	6.145.000	6.145.000	9.206.420,09	150
38	Ostali rashodi	213.000	213.000	247.262,68	116
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	7.600	7.600	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	7.600	7.600	-	0
Projekt	Provedba mjera aktivne politike zapošljavanja za mlade	46.457.901	46.457.301	51.620.994,35	111
12	Sredstva učešća za pomoći	7.033.251	7.032.651	7.886.720,03	112
3	Rashodi poslovanja	7.032.651	7.032.651	7.886.720,03	112
31	Rashodi za zaposlene	105.770	105.770	117.618,80	111
32	Materijalni rashodi	2.892	2.892	1.432,06	50
35	Subvencije	5.171.089	5.171.089	6.555.010,39	127
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	328.500	328.500	336.959,32	103
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	1.391.400	1.391.400	845.456,54	61
38	Ostali rashodi	33.000	33.000	30.242,92	92
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	600	-	-	0

42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	600	-		0
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	<i>39.424.650</i>	<i>39.424.650</i>	<i>43.734.274,32</i>	<i>111</i>
3	Rashodi poslovanja	39.421.250	39.421.250	43.734.274,32	111
31	Rashodi za zaposlene	527.300	527.300	666.506,72	126
32	Materijalni rashodi	5.950	5.950	8.115,08	136
35	Subvencije	29.000.000	29.000.000	36.375.046,44	125
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	1.800.000	1.800.000	1.765.029,88	98
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	7.901.000	7.901.000	4.749.837,67	60
38	Ostali rashodi	187.000	187.000	169.738,53	91
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	3.400	3.400	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	3.400	3.400		0
Projekt	Tehnička pomoć	7.089.657	7.051.757	7.297.300,28	103
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	<i>2.157.465</i>	<i>2.119.565</i>	<i>2.116.881,53</i>	<i>100</i>
3	Rashodi poslovanja	2.157.315	2.119.415	2.116.731,54	100
31	Rashodi za zaposlene	1.149.555	1.149.555	1.147.132,66	100
32	Materijalni rashodi	1.007.760	969.860	969.598,88	100
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	150	150	149,99	100
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	150	150	149,99	100
12	<i>Sredstva učešća za pomoći</i>	<i>725.080</i>	<i>725.080</i>	<i>776.188,48</i>	<i>107</i>
3	Rashodi poslovanja	725.080	725.080	776.188,48	107

31	Rashodi za zaposlene	724.480	724.480	773.106,25	107
32	Materijalni rashodi	600	600	3.082,23	514
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	-	-	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	-	-	-	0
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	4.207.112	4.207.112	4.404.230,27	105
3	Rashodi poslovanja	4.207.112	4.207.112	4.404.230,27	105
31	Rashodi za zaposlene	4.201.112	4.201.112	4.380.935,47	104
32	Materijalni rashodi	6.000	6.000	23.294,80	388
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	-	-	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	-	-	-	0
Projekt	<i>Unapređenje usluga uz jačanje kapaciteta Hrvatskog zavoda za zapošljavanje</i>	237.000	210.000	-	0
12	<i>Sredstva učešća za pomoći</i>	27.000	-	-	0
3	Rashodi poslovanja	5.000	-	-	0
31	Rashodi za zaposlene	-	-	-	0
32	Materijalni rashodi	5.000	-	-	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	22.000	-	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	22.000	-	-	0
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	210.000	210.000	-	0
3	Rashodi poslovanja	86.000	86.000	-	0
31	Rashodi za zaposlene	-	-	-	0

32	Materijalni rashodi	86.000	86.000	-	0
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	124.000	124.000	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	124.000	124.000		0
T813015	RAZVOJ VJEŠTINA I ZNANJA ZA POBOLJŠANE UVJETE NA TRŽIŠTU RADA	59.800	59.800	-	0
51	Pomoći EU	59.800	59.800	-	0
3	Rashodi poslovanja	59.800	59.800	-	0
31	Rashodi za zaposlene	-	-	-	0
32	Materijalni rashodi	59.800	59.800	-	0
T813033	OP RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA, PRIORITET 1 I 4	30	30	- 141,17	-471
561	Europski socijalni fond (ESF)	30	30	- 141,17	-471
3	Rashodi poslovanja	30	30	- 141,17	-471
35	Subvencije	10	10	- 108,67	-1.087
36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	-	-	-	0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	20	20	- 32,50	-163
38	Ostali rashodi	-	-	-	0
T813036	OPERATIVNI PLAN ZA UKLJUČIVANJE OSOBA S ODOBRENOM MEĐUNARODNOM ZAŠTITOM	-	-	-	0
11	Opći prihodi i primici	-	-	-	0
3	Rashodi poslovanja	-	-	-	0
35	Subvencije	-	-	-	0

36	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	-	-	-	0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	-	-	-	0
38	Ostali rashodi	-	-	-	0
T813038	POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA U DJELATNOSTIMA POGOĐENIMA KORONAVIRUSOM (COVID-19)	90	90	- 14.022,22	-15.580
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	-	-	-	0
3	Rashodi poslovanja	-	-	-	0
35	Subvencije	-			0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	-			0
38	Ostali rashodi	-			0
43	<i>Ostali prihodi za posebne namjene</i>	-	-	-	0
3	Rashodi poslovanja	-	-	-	0
35	Subvencije	-			0
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade				0
38	Ostali rashodi	-			0
561	<i>Europski socijalni fond (ESF)</i>	90	90	- 14.022,22	-15.580
3	Rashodi poslovanja	90	90	- 14.022,22	-15.580
35	Subvencije	30	30	- 13.928,90	-46.430
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	30	30	- 93,32	-311
38	Ostali rashodi	30	30	-	0

T813039	UNAPRJEĐENJE MJERA ZAPOSŁJAVANJA I PRAVNOG OKVIRA ZA MODERNO TRŹIŠTE RADA I GOSPODARSTVO BUDUĆNOSTI – NPOO	30.015.100	30.015.100	26.742.510,44	89
581	<i>Mehanizam za oporavak i otpornost</i>	30.015.100	30.015.100	26.742.510,44	89
3	Rashodi poslovanja	28.875.100	28.875.100	26.506.704,48	92
32	Materijalni rashodi	194.100	194.100	293.550,47	151
35	Subvencije	20.000.000	20.000.000	16.284.607,47	81
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	8.600.000	8.600.000	9.845.333,21	114
38	Ostali rashodi	81.000	81.000	83.213,33	103
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	1.140.000	1.140.000	235.805,96	21
41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	300.000	300.000	-	0
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	840.000	840.000	235.805,96	28
4011	MATERIJALNO PRAVNA ZAŠTITA	139.149.800	156.492.700	156.488.804,13	100
A689014	NAKNADE NEZAPOSLENIMA	138.907.000	156.250.000	156.246.143,64	100
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	138.907.000	156.250.000	156.246.143,64	100
3	Rashodi poslovanja	138.907.000	156.250.000	156.246.143,64	100
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	138.907.000	156.250.000	156.246.143,64	100
A789009	NAKNADA DO ZAPOSLENJA	242.800	242.700	242.660,49	100
11	<i>Opći prihodi i primici</i>	242.800	242.700	242.660,49	100
3	Rashodi poslovanja	242.800	242.700	242.660,49	100
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	242.800	242.700	242.660,49	100

IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU FONDOVA EUROPSKE UNIJE

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE / IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO EU SREDSTVA	132.406.973,42	139.200.300	139.200.300	131.384.567,16	99	94
EUROPSKI SOCIJALNI FOND 2013-2020	-2.660.604,26	50	50	-1.675.183,70	63	-3350367
<i>561 Europski socijalni fond</i>	-2.660.604,26	50	50	-1.675.183,70	63	-3350367
REACT-EU	-234.693,46	30	30	-137.973,72	59	-459912
<i>561 Europski socijalni fond</i>	-234.693,46	30	30	-137.973,72	59	-459912
EUROPSKI SOCIJALNI FOND 2021-2027	107.969.665,03	108.890.000	108.890.000	106.465.075,19	99	98
<i>561 Europski socijalni fond</i>	107.969.665,03	108.890.000	108.890.000	106.465.075,19	99	98
OP RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA	-723,69	30	30	-141,17	20	-471
<i>561 Europski socijalni fond</i>	-723,69	30	30	-141,17	20	-471
POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA U DJELATNOSTIMA POGOĐENIMA KORONAVIRUSOM (COVID-19)	-53.344,53	90	90	-14.022,22	26	-15580
<i>561 Europski socijalni fond</i>	-53.344,53	90	90	-14.022,22	26	-15580
MEHANIZAM ZA OTPORNOST - NPOO	27.386.674,33	30.310.100	30.310.100	26.746.812,78	98	88
<i>581 Mehanizam za oporavak i otpornost</i>	27.386.674,33	30.310.100	30.310.100	26.746.812,78	98	88

Naziv zajmoprimaca	1.1.2025	31.12.2025
001233 : "BIZI" OBRT ZA USLUŽNO PILJENJE GRAĐE	25.069,32	25.069,32
002094 : "EKO ZAGORJE" STROJNA OBRADA, UGOSTITLJSTVO, TRGOV	30.246,51	30.246,51
004201 : "LOTUS" SERVIS ZA ČIŠĆENJE OBJEKATA	4.962,92	4.962,92
004539 : "MARKO TRADE" PRERADA PAPIRA I TRGOVINA	20.917,46	20.917,46
004761 : "METALIS" KOVINOTOKARSKI OBRT I SKUPLJANJE SEKUNDA	13.836,84	13.836,84
005528 : "PATRIA" VINOGRADARSTVO, PROIZVODNJA VINA, TRGOVIN	29.706,99	29.706,99
005941 : "PVC STOLARIJA BILUŠ"	10.468,09	10.468,09
007025 : "TIK-TAK-TRANS" AUTOPRIJEVOZNIČKI OBRT	37.088,38	36.818,38
008350 : A B A D.O.O.	14.866,79	10.966,79
012940 : ALBUS OPTIKA	1.896,20	782,85
015867 : ANIĆ HOLDING D.O.O.	317.651,88	317.651,88
019046 : ASTRA NOVA D.O.O.	143.714,16	143.714,16
021500 : AUTOSERVIS VENCO AUTOMEHANIČARSKI OBRT	104.128,50	104.128,50
021948 : AUTOPRIJEVOZNIČKI OBRT 'VINCEK'	134,98	134,98
035782 : BUDUĆNOST - D.O.O.	473.314,27	473.314,27
045023 : CVJEČARSTVO, VRTLARSTVO I TRGOVINA TURNAR	4.588,79	-
052337 : DIP TMN	79.633,69	79.633,69
063437 : EKONSAT d.o.o. u stečaju	92.427,18	92.427,18
065905 : EMKA D.D.	165.597,67	-
067636 : EUROATOBUS D.O.O.	32.497,88	32.497,88
069745 : FARMA ZAGORSKI PURAN-OBITELJ HORVATEK D.O.O.	136.141,96	136.141,96
072845 : AUTOMEHANIČARSKI OBRT FORD JURKOVIĆ	20.317,16	20.317,16
076659 : GALTAR-CHROM D.D.	588.044,65	588.044,65
083705 : GRANIT GRADNJA	10.330,88	10.090,88
085624 : HABIJANAC D.O.O.	158.830,49	157.237,85
093155 : IKP JOSIPIN DVOR d.o.o.	12.142,32	12.142,32
096909 : IPK BARA d.o.o.	15.310,20	15.310,20
096911 : IPK DALJSKA POLJA d.o.o.	22.410,35	22.410,35
096919 : IPK HRASTOVAC d.o.o.	20.379,69	20.379,69
096922 : NOVI AGRAR d.o.o.	23.261,53	23.261,53
096933 : IPK OVČARA d.o.o.	14.959,77	14.959,77
096940 : IPK SELEŠ d.o.o.	17.357,02	17.357,02
101221 : JASINJE D.D. u stečaju	345.188,82	345.188,82

105180 : KAMEN D.D.	298.407,88	192.001,66
105230 : Kamen - Ingrad d.d. 'u stečaju'	307.094,55	307.094,55
124033 : 'LIKAWELD' D.O.O. u likvidaciji	66.361,40	66.361,40
130708 : MAEL-TRGOVAČKI OBRT	23.807,10	23.477,10
137091 : MBM trgovački obrt vl. Mirko Božić	31.637,89	31.637,89
139526 : MESNICA "TENŠEK" Vl.Željko Tenšek	1.353,78	486,48
142112 : MILKA-NOVA d.o.o.	205.595,07	204.955,07
155733 : OBRT ZA UZGOJ OVACA I KOZA "TIĐD"	3.595,45	1.314,69
169890 : PESICO ELECTRIC D.O.O.	72.391,20	-
170453 : 'PFEIFERCOM'	1.185,20	1.065,20
170893 : PILANA "KRAŠIĆ" VL. ANICA PENIĆ - IVANKO	93.437,43	93.437,43
173068 : PLETAČKO TRGOVAČKI OBRT "MODNO PLETIVO ANDRIJANA"	59.463,04	59.463,04
182157 : POLER d.o.o.	92.748,91	92.748,91
182972 : POLJOPRIVREDNA STANICA D.O.O.	275.726,62	275.726,62
186577 : POUNJE, d.d.	254.512,31	254.512,31
201111 : PROIZVODNO TRGOVAČKI OBRT "ŠUJDROVIĆ"	28.519,24	25.219,24
201357 : PROIZVODNJA ŠAMPINJONA "FARAON", VL. PUKLIN MLADEN	54.804,82	54.804,82
201390 : "KOŽNA GALANTERIJA" PROIZVOĐAČKO-TRGOVAČKI OBRT	38.118,10	37.348,10
213365 : SONO d.o.o. u stečaju	12.487,58	12.487,58
216021 : SAPODILA D.O.O.	100.578,00	100.578,00
223175 : SJEČA I VUČA BARBARIĆ FRANJO	21.905,23	21.905,23
236332 : "ŠPAR"	18.607,90	11.907,90
238606 : ZLATNA IGLA-SISCIA d.o.o.	536.687,06	536.687,06
238607 : T.K.T.ZLATNA IGLA D.O.O. ZAGREB, PODRUŽNICA SISAK	42.836,38	42.836,38
241325 : TEKSTILNI PROIZVODNI OBRT "SPOTREX"	29.707,93	29.707,93
242472 : DRVO SERTIĆ, d.o.o. 'u stečaju'	289.524,01	289.274,01
245924 : TOP - TRADE D.O.O.	221.610,08	221.610,08
251649 : TRIMOT d.d.	586.000,76	586.000,76
253586 : TUUS, D.O.O.	50.762,07	50.762,07
260311 : UGOSTITELJSTVO I TRGOVINA DAMIR SEVER	10.093,62	10.093,62
260910 : UNA d.d. u stečaju	57.948,94	54.327,12
263331 : USLUŽNI OBRT "BRZI PATAK"	11.734,50	11.734,50
265485 : VATREX D.O.O.	70.465,67	70.465,67
266499 : Regionalna veletržnica Benkovac d.d.	561.343,45	561.343,45

268201 : 'VIA VITA'	214.864,64	214.864,64
270032 : VIROVITIČANKA D.D.	159.763,97	159.763,97
276863 : ZEA D.O.O.	114.219,94	114.219,94
278274 : ZLATARSTVO D.O.O.	63.417,07	63.417,07
283150 : BRŽEBOLJE-RUPE, RADNJA ZA IZRADU GRAĐEVINSKE BRAV	685,19	288,97
286735 : UGOST.OBRT "APOLLO"	5.365,29	3.565,29
286791 : UGOST.OBRT "VENEZIA" VL.F.CICIJELJ	51.188,74	51.188,74
289246 : ELEKTRO-BABIĆ	551,13	-
290683 : POLJOPRIVREDNIK	17.439,09	17.374,09
294946 : GRAĐ.OBRT ŠKOBIĆ	19.131,50	19.131,50
295629 : Šumarski obrt "ILIĆ"	36.246,78	36.246,78
298478 : HIDROPLIN	5.363,10	5.363,10
305449 : BRELA UGOSTITELJSKI OBRT	31.270,05	31.270,05
309870 : IZRADA BETONSKIH ELEMENATA - ĐURO PEJIĆ	20.050,40	20.050,40
322380 : RAVEN d.o.o.	441.006,89	441.006,89
333840 : POLJOPRIVREDNA DJELATNOST	93.184,17	93.184,17
343530 : POLJOPRIVREDNO GOSPODARSTVO VL. PAVAO BIRTIĆ	22.045,60	22.045,60
360996 : DRAGO GRAĐEVINSKA KOMPANIJA VL.DRAGAN TORBARINA	4.218,57	4.218,57
361575 : POLJOPRIVREDNO GOSPODARSTVO ŽELJKO TARITAŠ	1.430,81	602,18
363899 : POLJOPRIVREDNO GOSPODARSTVO "JANJANIN", VL. ĐORĐE JANJANIN	2.378,72	2.378,72
372150 : J. Matica - Obrt nije otvoren - KREDIT 1999	2.078,08	1.448,52
374449 : OBITELJSKO POLJOPRIVREDNO GOSPODARSTVO STJEPAN BORJAN	13.857,94	13.857,94
375345 : VRTLARIJA LELAS OBRT ZA POLJOPRIVREDU I TRGOVINU	2.471,04	2.213,72
390621 : MAN OBRT U POLJOPRIVREDI	3.884,87	3.884,87
393196 : 4M građevinski obrt vl. Milan Vrsuna	21.171,87	21.171,87
393199 : M.U.S. stolarski obrt vl. Branko Antolković	13.815,37	13.815,37
393201 : AROMA VITALIS uslužni obrt vl. Sonja Varjačić	15.321,76	13.611,76
393205 : VLAHO ugostiteljski obrt vl. Vlaho Batistić	286,57	137,85
393207 : BIŠKUP TRANSPORTI prijevoz. obrt vl. Dejan Biškup	10.914,52	10.164,52
393212 : BRAJKO ugostitelj. obrt vl. Mato Brajko	7.470,37	7.470,37
393213 : BRANCIN turistički obrt vl. Željko Sekso	5.046,56	-
393480 : CROGRAFI tiskara vl. Ivo Šamija	2.800,37	2.800,37
393482 : BAMBINO trgovački obrt vl. Marijan Dijaković	3.790,42	3.288,46
393492 : MG trgovina i proizvodnja vl. Milan Grijak	827,15	-

393501 : HUDI PICEK proizvodno trg. obrt vl. Nikola Šajnić	1.263,19	1.263,19
393509 : ANTONIJA morski ribolov vl. Zdenko Kljajić	73.846,73	73.846,73
393517 : Marijan Bedeniković-obrt nije otvoren-kredit HPB	30.806,29	30.806,29
393530 : Mirko Brborović-obrt nije otvoren-kredit HPB	5.594,06	5.594,06
393531 : Zlatko Brestak-obrt nije otvoren-kredit HPB	9.655,14	9.655,14
393532 : Stojan Brković-obrt nije otvoren-kredit HPB	8.697,33	8.697,33
393536 : Ivan Bunčec-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.009,90	-
393537 : Ante Bura-obrt nije otvoren-kredit HPB	2.057,01	841,45
393538 : Branko Burazer-obrt nije otvoren-kredit HPB	5.385,72	-
393541 : Dragutin Bužić-obrt nije otvoren-kredit HPB	376,01	219,62
393545 : Mladen Dončević-obrt nije otvoren-kredit HPB	2.023,14	840,41
393546 : Željko Dorčec-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.141,22	1.141,22
393551 : Vlado Fosić-obrt nije otvoren-kredit HPB	294,49	-
393552 : Rajko Gal-obrt nije otvoren-kredit HPB	910,00	910,00
393555 : Damir Golubić-obrt nije otvoren-kredit HPB	6.689,04	6.689,04
393638 : Ivan Grubić-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.722,64	-
393641 : Zdenko Has-obrt nije otvoren-kredit HPB	7.984,05	7.926,60
393645 : Krešimir Helman-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.575,17	662,83
393653 : Marijan Huzijak-obrt nije otvoren-kredit HPB	7.275,42	7.275,42
393656 : Vinko Ištvančić-obrt nije otvoren-kredit HPB	4.244,34	4.244,34
393659 : Zdenko Ivšak-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.561,14	1.222,91
393661 : Dragutin Jelak- kredit HPB	697,61	333,12
393664 : Stjepan Jelak-obrt nije otvoren-kredit HPB	3.857,64	3.707,64
393667 : Josip Ježovit-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.134,07	1.134,07
393673 : Zlatko Keleminec-obrt nije otvoren-kredit HPB	8.393,70	8.393,70
393686 : Ivica Kos-obrt nije otvoren-kredit HPB	254,31	107,35
393693 : Maja Kraljec-obrt nije otvoren-kredit HPB	12.785,20	11.805,20
393695 : Zvonimir Krnjak-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.258,24	710,89
393698 : Antun Kunštek-obrt nije otvoren-kredit HPB	19.880,64	19.880,64
393699 : Željko Kusaković-obrt nije otvoren-kredit HPB	29.218,15	29.218,15
393702 : LABUD obrt za ribarstvo vl. Ante Vojnović	786,40	330,78
393704 : Petar Ljubić obrt nije otvoren-kredit HPB	1.793,76	1.552,34
393705 : ELEKTROMECHANIKARSKI OBRT vl. Ivan Lojen	944,81	403,02
393709 : Suzana Lukavečki-obrt nije otvoren-kredit HPB	4.015,04	4.015,04

393712 : Branimir Lukačević-obrt nije otvoren-kredit HPB	10.464,42	10.464,42
393713 : Katica Lukežić-obrt nije otvoren-kredit HPB	21.024,00	18.798,79
393715 : Mato Lukić- kredit HPB	22.408,89	22.408,89
393716 : DU EL vl. Ivan Lukunić-obrt nije otvoren-kredit HPB	12.069,53	12.069,53
393718 : Stjepan Majpruz-obrt nije otvoren-kredit HPB	201,64	84,49
393720 : Franjo Majstorović-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.099,62	290,11
393722 : Obrt za obradu drva vl. Petar Malvić	5.701,25	5.701,25
393723 : Stjepan Mandin-obrt nije otvoren-kredit HPB	4.525,45	4.525,45
393727 : MARIO obrt za cest. prijevoz vl. Mario Staničić	26.267,72	26.267,72
393728 : OBITELJSKO POLJOPRIVREDNO GOSPODARSTVO vl. Pero Marić	16.025,75	15.445,48
393730 : Ane Marjanović-obrt nije otvoren-kredit HPB	4.142,06	-
393732 : AUTOPRIJEVOZNIK vl. Josip Markonjević	2.595,93	1.128,94
393734 : Anto Marković-obrt nije otvoren-kredit HPB	6.362,35	4.149,08
393736 : Stjepan Matašin-obrt nije otvoren-kredit HPB	897,90	687,62
393737 : Đuro Matić-obrt nije otvoren-kredit HPB	3.764,75	1.769,30
393740 : Franjo Matulec-obrt nije otvoren-kredit HPB	466,06	466,06
393741 : Ivan Mačković-obrt nije otvoren-kredit HPB	12.611,27	10.231,27
393742 : METAL-PROM vl. Pero Slavik	6.733,62	-
393743 : Željko Mihelec-obrt nije otvoren-kredit HPB	1.072,18	253,36
393750 : Dragan Miletić-obrt nije otvoren-kredit HPB	33.242,80	33.242,80
393755 : Milivoj Mozara poljoprivrednik	392,02	-
394416 : Dragutin Mrkoci-obrt nije otvoren HPB	5.217,33	3.590,98
394420 : Darko Mušak-obrt nije otvoren HPB	5.628,95	5.628,95
394421 : Marijan Novosel-obrt nije otvoren HPB	1.339,14	1.182,37
394424 : MG STOLARSKO-TRGOVAČKI OBRT vl. BRANKO OMAZIĆ	17.901,23	17.901,23
394428 : Franjo Ovčariček-obrt nije otvoren HPB	457,42	192,98
394451 : Ivan Petrlić-obrt nije otvoren HPB	15.671,26	15.671,26
394453 : Milan Petrlić kredit HPB	4.188,13	4.123,40
394459 : Anica Plavec-obrt nije otvoren HPB	8.349,84	8.349,84
394460 : Mirko Poje-obrt nije otvoren HPB	28.185,68	28.185,68
394466 : Ivan Rašić-obrt nije otvoren HPB	1.172,56	483,17
394467 : Ivica Romić-obrt nije otvoren HPB	4.346,14	3.496,14
394471 : Danijela Ruf-obrt nije otvoren HPB	34.711,14	32.871,14
394472 : Mijo Ruf-obrt nije otvoren HPB	1.362,46	-

394473 : Željko Rusan-obrt nije otvoren HPB	4.394,95	4.394,95
394475 : Ivica Sabolčec-obrt nije otvoren HPB	5.576,06	2.906,56
394481 : ALAS-KNEŽEVO ribarski obrt	2.863,12	2.863,12
394487 : SIM vl. Slobodan Kevo	145.744,35	145.744,35
394621 : Ivica Sokač-obrt nije otvoren HPB	12.773,76	12.773,76
394626 : Dražen Stanić-obrt nije otvoren HPB	57.856,19	57.856,19
394629 : STOLARSKA RADIONICA PEKAS vl. Vinko Pekas	29.596,98	19.517,30
394630 : Ankica Stočić-obrt nije otvoren HPB	2.934,99	2.448,98
394632 : BEDEM 99 trgovački obrt vl. Ante Svirčić	660,00	277,75
394637 : TISKARA PULJKO grafički obrt vl. Damir Puljko	267.630,56	267.630,56
394641 : Ivica Tomrlin-obrt nije otvoren HPB	7.699,42	7.699,42
394643 : IMPULS ugostiteljski obrt vl. LJubica Topić	11.696,52	11.696,52
394650 : Franjo Trnski-obrt nije otvoren HPB	614,50	-
394652 : OPTIMA poljop. obit. gospodarstvo vl. Mirko Turniški	24.313,81	24.153,81
394653 : Obiteljsko poljoprivredno gospodarstvo Zvonko Uglik	18.371,87	17.971,87
394655 : Miljenko Valec-obrt nije otvoren HPB	3.571,47	1.789,89
394659 : Vladimir Viceban	566,55	238,64
394728 : Vladimir Vojak-obrt nije otvoren HPB	3.498,19	-
394730 : MINIMARKET 33 vl. Luka Vojvodić	565,37	330,27
394735 : Marko Vračić-obrt nije otvoren HPB	639,52	269,26
394740 : VUKI obrt vl. Vlado Vukas	26.565,06	26.565,06
394742 : VUČIČEVIĆ pogrebne usluge vl. Nikša Vučićević	23.668,50	18.148,50
394744 : Zvonimir Zagorščak-obrt nije otvoren HPB	12.081,67	-
394745 : Ankica Zagorščak-obrt nije otvoren HPB	8.056,43	-
394754 : Željko Špan kredit HPB	8.843,26	8.843,26
394762 : Željko Želimorski-obrt nije otvoren HPB	5.721,72	5.721,72
394765 : Autoprijevoz Zoran Štajduhar	1.065,06	-
394769 : Silva Čikor-obrt nije otvoren HPB	3.004,11	2.983,53
394858 : NEPOZNATO	532,15	532,15
	10.196.873,28	9.713.990,69

Vrsta	1.1.2025	31.12.2025
Potraživanja od zaposlenih	489,75	489,75
Potraživanja za više plaćene poreze i doprinose	5.612,41	16.463,78
Ostala potraživanja	33.663.274,10	36.822.569,15
Zajmovi tuzemnim trgovačkim društvima i obrtnicima izvan javnog sektora	10.196.873,28	9.713.990,69
Potraživanja za doprinose	283.516,66	804.188,36
Potraživanja za prihode od imovine	18.796.382,00	24.419.760,16
Potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i za povrat po protestiranim jamstvima	19.255,93	20.829,87
Potraživanja proračunskih korisnika za sredstva uplaćena u nadležni proračun i za prihode od HZZO-a na	6.066.599,77	2.699.053,59
UKUPNO POTRAŽIVANJA	69.032.003,90	74.497.345,35

Vrsta	1.1.2025 EUR	31.12.2025 EUR
Nedospjele obveze	83.578.640,35	95.638.979,08
Dospjele obveze	-	-
Potencijalne obveze po sudskim sporovima	629.895,99	713.090,29
UKUPNO OBVEZE	84.208.536,34	96.352.069,37

	1.1.2025 EUR	31.12.2025 EUR
--	-------------------------	---------------------------



HRVATSKI ZAVOD ZAPOŠLJAVANJE

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA
HRVATSKOGA ZAVODA ZA ZAPOŠLJAVANJE
ZA RAZDOBLJE OD 01.01. DO 31.12.2025.
GODINE**

Obrazloženje općeg dijela

1. UVOD

Sukladno odredbama Zakona o proračunu, Hrvatski zavod za zapošljavanje (u daljnjem tekstu: Zavod) je izvanproračunski korisnik državnog proračuna koji se financira iz proračuna i drugih prihoda.

Poslovanje Zavoda za 2025. odvijalo se u skladu s Financijskim planom Zavoda za 2025. godinu koji je sastavni dio Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2025. godinu, u skladu s preraspodjelama sredstava na temelju Suglasnosti ministra financija, te u skladu sa Izmjenama i dopunama Državnog proračuna Republike Hrvatske za 2025. godinu i projekcija za 2026. i 2027. godinu.

Financijsko poslovanje Zavoda za 2025. godinu odvija se u skladu sa sljedećim propisima:

- Zakonom o proračunu (Narodne novine, br. 87/08, 136/12 i 15/15,144/21)
- Zakonom o tržištu rada (Narodne novine, br. 152/24)
- Zakonom o izvršavanju Državnog proračuna za 2025. godinu (Narodne novine, 149/24)
- Pravilnikom o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (Narodne novine, broj 85/23)
- Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i računskom planu (Narodne novine, 158/23).
- Pravilnikom o proračunskim klasifikacijama (Narodne novine, br. 4/24)

Godišnji izvještaj o izvršenju proračuna i financijskog plana iskazuje se po **modificiranom novčanom načelu**, odnosno prihodi i primici iskazuju se u izvještajnom razdoblju u kojem su naplaćeni, a rashodi i izdaci se iskazuju u izvještajnom razdoblju u kojem su plaćeni.

U nastavku se daje prikaz ostvarenja prihoda i primitaka te izvršenja rashoda i izdataka.

I. OPĆI DIO

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINACIJSKE IMOVINE	0,00	0	0	0,00	0	0
PRIHODI UKUPNO	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
3 RASHODI POSLOVANJA	358.629.078,42	374.056.362	392.091.200	385.064.048,23	107	98
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE	2.507.217,36	2.327.850	2.313.799	828.932,21	33	36
RASHODI UKUPNO	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-95.395,97	-192.281	-192.281	28.697,02	-30	-15

SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0	0,00	0	0
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0	0,00	0	0
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	0,00	0	0

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	5.982.721,41	2.401.914	2.401.914	2.503.469,56	42	104
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE	-5.887.325,44	-2.209.633	-2.209.633	-2.532.166,58	43	115
NETO FINANCIRANJE	95.395,97	192.281	192.281	-28.697,02	-30	-15
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	132	0

2. PRIHODI

U razdoblju od 01.01.2025.– 31.12.2025. godine ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od **385.921.677,46 eura**, odnosno 2,1% manje od planiranog iznosa.

Prihodi se u cijelosti sastoje od prihoda od poslovanja.

Prihodi od poslovanja su:

1. Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna
2. Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija
3. Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza

Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna odnose se na prihode iz EU projekta atWork4NEETs u kojem je Zavod bio partner u iznosu od 31.636,31 euro i prijenosa od strane Zavoda za vještačenje osoba s invaliditetom u iznosu od 584,00 eura za nabavu opreme za prilagodbu radnih mjesta zaposlenicima Zavoda.

Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija odnose se na prodaju psihodijagnostičkih materijala (79,00 eura) te na naplatu zakupa poslovnih prostora u vlasništvu Zavoda (23.879,43 eura).

Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza izvršeni su u iznosu od 385.865.498,72 eura, od čega je 385.039.023,80 eura (99,79%) ostvareno za financiranje rashoda poslovanja, a 826.474,92 eura (0,21%) za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine..

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA HZZ-A

BROJČANA OZNAKA I NAZIV				OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1				2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
			UKUPNO PRIHODI	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
6			Prihodi poslovanja	361.040.899,81	376.191.931	394.212.718	385.921.677,46	107	98
63			Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	132.437.242,39	16.519	16.519	32.220,31	0	195
	632		Pomoći od inozemnih vlada	132.434.375,14	15.935	15.935	31.636,31	0	199
		6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	130.923.995,40	15.935	15.935	31.636,31	0	199
		6324	Kapitalne pomoći od institucija i tijela EU	1.510.379,74				0	0
	639		Prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	2.867,25	584	584	584,00		100
		6391	Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna					0	0
		6392	Kapitalni prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna	2.867,25	584	584	584,00	20	100
66			Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
	661		Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	61.766,64	15.450	15.450	23.958,43	39	155
		6614	Prihodi od prodaje proizvoda i robe	147,15	450	450	79,00	54	18
		6615	Prihodi od pruženih usluga	61.619,49	15.000	15.000	23.879,43	39	159
	663		Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	0,00	0	0	0,00	0	0
		6632	Kapitalne donacije	0,00	0	0	0,00	0	0
67			Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	228.541.890,78	376.159.962	394.180.749	385.865.498,72	169	98
	671		Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovnih rashoda poslovanja	228.541.890,78	376.159.962	394.180.749	385.865.498,72	169	98
		6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	227.547.920,41	373.983.112	392.017.950	385.039.023,80	169	98
		6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	993.970,37	2.176.850	2.162.799	826.474,92	83	38

RASHODI

U razdoblju od 01.01.2025.– 31.12.2025. godine izvršeni su ukupni rashodi u iznosu od **385.892.980,44 eura**, odnosno 2,16% manje od planiranog iznosa, te 6,86% više od prethodne godine.

Prema ekonomskoj klasifikaciji rashodi su razvrstani na sljedeći način:

1. RASHODI POSLOVANJA

- rashodi za zaposlene,
- materijalni rashodi,
- financijski rashodi,
- subvencije,
- pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna,
- naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade,
- ostali rashodi.

2. RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE

- rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine,
- rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine,
- rashodi za nabavu plemenitih metala i ostalih pohranjenih vrijednost,
- rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini.

1. **Rashodi poslovanja** izvršeni su u iznosu od 385.064.048,23 eura ili 98,21% od plana. U nastavku slijedi detaljniji pregled pojedinih skupina rashoda poslovanja.

Rashodi za zaposlene sadrže plaće, ostale rashode za zaposlene (otpremnine, jubilarne nagrade, naknade za bolest, invalidnost i smrtni slučaj te ostale naknade prema kolektivnom ugovoru), doprinose na plaće za: djelatnike, vježbenike i dužnosnike Zavoda. Navedeni

rashodi su izvršeni u iznosu od 47.216.853,14 eura, odnosno 99,24% plana. Rashodi za zaposlene bilježe rast od 6,42% u odnosu na 2024. godinu sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama koja je stupila na snagu 1. ožujka 2024. godine. Ostali rashodi za zaposlene su manji za 1,23% u odnosu na prethodnu godinu.

Materijalni rashodi izvršeni su u iznosu od 10.761.092,45 eura, odnosno 99,17% plana. Ova skupina rashoda obuhvaća: naknade troškova zaposlenima (službena putovanja, stručno usavršavanje zaposlenika, stručni ispiti, seminari, savjetovanja i simpoziji, naknade za prijevoz na posao i s posla); rashode za materijal i energiju (uredski materijal, literatura, energija, materijal za tekuće i investicijsko održavanje, sitni inventar); rashode za usluge (telefon, pošta, prijevoz, tekuće i investicijsko održavanje, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, zdravstvene i veterinarske usluge, intelektualne i osobne usluge, računalne usluge, te ostale usluge), ostale nespomenute rashode poslovanja (naknade za članove upravnog vijeća, premije osiguranja, reprezentaciju, članarine i drugo). Materijalni troškovi su 2,46% veći od prethodne godine. Bilježe se smanjenja na pozicijama službenih putovanja, poštanskih i telekomunikacijskih usluga, troškova održavanja, troškova promidžbe i informiranja, zdravstvenih, intelektualnih i računalnih usluga. Povećanja se bilježe na stavkama zakupnina (aplikativne licence), ostalih usluga (čišćenje, zaštitarstvo), sudskih postupaka i sl.

Financijski rashodi izvršeni su u iznosu od 202.534,73 eura. Najvećim dijelom sredstva su utrošena za plaćanje naknada bankama za upravljanje zajmovima koje je Zavod plasirao 90-tih godina.

Subvencije su izvršene u iznosu od 123.345.717,79 eura, odnosno 5,67% manje od plana. U odnosu na 2024. godinu rastu za ukupno 3,96%, a najznačajniji rast u apsolutnom iznosu bilježe subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava.

Subvencije su utrošene za sljedeće namjene:

	2024	2025	Indeks
SUBVENCije UKUPNO	118.651.775,40	123.345.717,79	103,96
Samozapošljavanje	55.982.940,95	43.140.936,56	77,06
Potpore	43.333.727,80	48.927.949,50	112,91
Pripravništvo	15.684.516,56	27.355.038,03	174,41
Stalni sezonac	1.558.047,41	815.247,83	52,32
Usavršavanje	1.092.539,65	508.701,10	46,56
Očuvanje radnih mjesta	924.514,04	2.472.824,12	267,47
Javni rad	75.488,99	125.020,65	165,61

Pomoći su izvršene u ukupnom iznosu od 9.486.609,93 eura dok su u istom razdoblju prethodne godine iznosile 20.766.841,78 eura, što je smanjenje od 54,32%. Izvršenje je 2,11% manje od plana. Smanjenje je prvenstveno rezultat ukidanja mjere "Potpore za pripravništvo u javnom sektoru" koje se u tekućoj godini nije provodilo; provela su se samo plaćanja obveza iz 2024. godine

Pomoći su utrošene za sljedeće namjene:

	2024	2025	Indeks
POMOĆI UKUPNO	20.766.841,78	9.486.609,93	45,68
Pripravnništvo	15.936.225,50	2.778.200,87	17,43
Javni rad	4.766.973,78	6.674.400,01	140,01
Potpore	43.491,79	27.015,01	62,12
Stalni sezonac	20.150,71	6.994,04	34,71

Naknade građanima i kućanstvima izvršene su u ukupnom iznosu od 191.668.918,03 eura, odnosno 100,56% plana. U odnosu na prethodnu godinu izvršenje je 18,28% više prvenstveno zbog snažnog rasta naknada nezaposlenima (+27,71%) uzrokovanog izmjenama uvjeta za ostvarivanje prava kojim se povećala osnovica za obračun naknade nakon 90. dana i ublažavanjem kriterija za ostvarivanje prava mladim osobama. Također se značajna povećanja bilježe i na rashodima za troškove obrazovanja i osposobljavanja kako nezaposlenih, tako i zaposlenih osoba.

Utrošak je bio za sljedeće namjene:

	2024	2025	Indeks
NAKNADE UKUPNO	162.048.077,89	191.668.918,03	118,28
Naknade nezaposlenima	122.343.755,76	156.246.143,64	127,71
Naknade korisnicima mjera APZ (obrazovanje, osposobljavanje, stalni sezonac)	21.419.551,45	14.289.406,67	66,71
Rashodi za obrazovanje i osposobljavanje	13.141.533,57	20.474.486,84	155,80
Naknada do zaposlenja za osobe s invaliditetom	4.810.626,41	242.660,49	5,04
Profesionalno usmjeravanje	330.404,34	417.797,51	126,45
Energetski dodatak	3.400,00	0,00	0,00
Doprinos za MO II stup - mjera ORM	-1.193,64	-1.577,12	132,13

Naknade nezaposlenima po osnovama:

Osnova	2024	2025	Indeks
redovna naknada	114.617.021,51	145.168.416,49	126,66
naknade u jednokratnom iznosu	7.656.568,02	11.013.826,99	143,85
Putni i selidbeni troškovi	7.823,01	63.900,16	816,82
refundacije - inozemne	62.343,22	-	-
	122.343.755,76	156.246.143,64	127,71

Skupina *Ostali rashodi* izvršena je u iznosu od 2.382.322,16 eura, odnosno 1,06% manje od plana, a 12,69% više nego prethodne godine. Povećanje se prvenstveno odnosi na širi obuhvat ranjivih skupina u svim mjerama obuhvaćenima programom POSAO+.

Utrošak je bio kako slijedi:

	2024	2025	Indeks
OSTALI RASHODI UKUPNO	2.114.096,24	2.382.322,16	112,69
Javni rad	1.600.395,25	1.670.204,16	104,36
Potpore	365.608,23	503.907,68	137,83
Pripravnništvo	147.373,43	206.938,52	140,42
Stalni sezonac	719,33	1.271,80	176,80

2. **Rashodi za nabavu nefinancijske** imovine izvršeni su u iznosu od 828.932,21 eura te su manji za 66,94% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Obuhvaćaju rashode za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine, rashode za nabavu proizvedene dugotrajne imovine i rashode za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini. U nastavku slijedi detaljniji pregled pojedinih skupina rashoda.

Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine izvršeni su u iznosu od 8.248,12 eura, a sredstva su najvećim dijelom utrošena za uređenje poslovnih prostora u najmu.

Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine izvršeni su u iznosu od 708.008,46 eura. Ovom su skupinom rashoda obuhvaćeni postrojenja i oprema, prijevozna sredstva i nematerijalna proizvedena imovina. Na uredsku opremu utrošeno je 287.140,43 eura, na komunikacijsku opremu, prvenstveno nabavu mrežne opreme 73.536,25 eura, na opremu za nadzor, grijanje i hlađenje 101.488,90 eura. Također su nabavljena su aplikativna rješenja u iznosu od 245.842,88 eura, od toga 213.967,88 eura iz Mehanizma za oporavak za nabavu računovodstveno-financijske aplikacije.

Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini izvršeni su u iznosu od 112.675,63 eura što je za 72,36% manje u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Najvećim dijelom sredstva su za radove na uspostavi UTP mreže u CISOK centru u Gospiću, ispostavama Sesvete, Dugo Selo i Zaprešić, priključivanje na plinsku mrežu u područnom uredu Zadar, ugradnju fasade na zgradi Područnog ureda Gospić i Energetska obnova javne zgrade PU Vukovar, koju je djelom sufinancirao Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost.

3. MJERE AKTIVNE POLITIKE ZAPOSŁJAVANJA

U 2025. godini za mjere aktivne politike zapošljavanja utrošeno je ukupno **170.128.962,21** eura, što je 3,53% manje od prethodne godine. Od toga je iz državnog proračuna utrošeno 45.128.309,40 eura, iz Europskog socijalnog fonda plus utrošeno je 100.462.823,67 eura, iz Mehanizma za oporavak i otpornost 26.213.154,01 eura; dok je iz završenih projekata Europskog socijalnog fonda ostvareno 1.675.324,87 eura povrata.

Prema intervencijama izvršenje je kako slijedi:

INTERVENCIJA	2024	2025	Indeks
Javni radovi	6.442.858,02	8.469.624,82	131,46
Obrazovanje	16.297.133,01	23.702.014,23	145,44
Očuvanje radnih mjesta	654.016,15	2.319.251,06	354,62
Osposobljavanje na radnom mjestu	7.314.289,31	5.122.806,05	70,04

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

Potpore	43.742.827,82	49.458.872,19	113,07
Pripravništvo	31.737.462,66	30.290.645,66	95,44
Samozapošljavanje	55.982.940,95	43.140.936,56	77,06
- od toga Mobilnost radne snage	3.062.800,58	4.040.645,00	131,93
Stalni sezonac	13.098.565,17	7.116.110,54	54,33
Usavršavanje	1.092.539,65	508.701,10	46,56
	176.362.632,74	170.128.962,21	96,47

Detaljan pregled rashoda po ekonomskoj klasifikaciji prikazan je u sljedećoj tablici.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

BROJČANA OZNAKA I NAZIV					OSTVARENJE/IZVRŠENJE 2024.	REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 2025.	INDEKS	INDEKS
1					2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
				UKUPNO RASHODI	361.136.295,78	376.384.212	394.404.999	385.892.980,44	107	98
3				Rashodi poslovanja	358.629.078,42	374.056.362	392.091.200	385.064.048,23	107	98
	31			Rashodi za zaposlene	44.369.599,57	47.853.675	47.576.675	47.216.853,14	106	99
		311		Plaće (Bruto)	37.098.832,21	39.902.995	39.672.995	39.553.360,94	107	100
			3111	Plaće za redovan rad	37.087.363,21	39.889.975	39.659.975	39.541.507,27	107	100
			3113	Plaće za prekovremeni rad	11.469,00	13.020	13.020	11.853,67	103	91
		312		Ostali rashodi za zaposlene	1.620.131,60	1.700.600	1.683.600	1.600.251,61	99	95
			3121	Ostali rashodi za zaposlene	1.620.131,60	1.700.600	1.683.600	1.600.251,61	99	95
		313		Doprinosi na plaće	5.650.635,76	6.250.080	6.220.080	6.063.240,59	107	97
			3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	5.650.568,99	6.250.080	6.220.080	6.063.240,59	107	97
			3133	Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	66,77	0	0	0,00	0	0
	32			Materijalni rashodi	10.502.705,54	10.893.910	10.851.010	10.761.092,45	102	99
		321		Naknade troškova zaposlenima	926.254,78	1.062.250	1.052.750	937.699,68	101	89
			3211	Službena putovanja	138.974,72	165.700	164.200	122.379,53	88	75
			3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	742.339,17	821.500	813.500	758.693,84	102	93
			3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	44.940,89	75.000	75.000	56.626,31	126	76
			3214	Ostale naknade troškova zaposlenima	0,00	50	50	0,00	0	0
		322		Rashodi za materijal i energiju	790.044,06	971.200	944.900	799.432,14	101	85
			3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	175.373,12	255.500	255.500	190.590,62	109	75
			3223	Energija	582.717,81	682.400	657.400	584.946,82	100	89
			3225	Sitni inventar i auto gume	29.411,72	29.300	28.000	21.513,34	73	77
			3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	2.541,41	4.000	4.000	2.381,36	94	60

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

		323	Rashodi za usluge	8.596.773,76	8.658.560	8.653.360	8.801.780,78	102	102
		3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	625.369,21	760.300	760.100	605.271,09	97	80
		3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	1.604.803,90	1.562.060	1.562.060	1.604.695,11	100	103
		3233	Usluge promidžbe i informiranja	102.988,50	107.000	107.000	60.908,22	59	57
		3234	Komunalne usluge	386.218,74	471.000	471.000	398.469,69	103	85
		3235	Zakupnine i najamnine	2.819.959,92	3.003.600	3.003.600	3.266.316,01	116	109
		3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	205.408,60	90.600	90.600	71.489,96	35	79
		3237	Intelektualne i osobne usluge	693.252,85	832.500	827.500	682.563,12	98	82
		3238	Računalne usluge	1.146.953,03	734.000	734.000	907.729,41	79	124
		3239	Ostale usluge	1.011.819,01	1.097.500	1.097.500	1.204.338,17	119	110
		324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0,00	100	100	0,00	0	0
		3241	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	0,00	100	100	0,00	0	0
		329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	189.632,94	201.800	199.900	222.179,85	117	111
		3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	34.486,60	35.500	35.500	34.665,42	101	98
		3292	Premije osiguranja	38.269,96	55.000	55.000	45.419,10	119	83
		3293	Reprezentacija	42.331,71	36.000	34.100	54.835,98	130	161
		3294	Članarine i norme	9.714,04	9.900	9.900	9.714,04	100	98
		3295	Pristojbe i naknade	28.796,23	53.600	53.600	20.508,76	71	38
		3296	Troškovi sudskih postupaka	27.330,04	5.000	5.000	48.815,75	179	976
		3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	8.704,36	6.800	6.800	8.220,80	94	121
	34		Financijski rashodi	175.982,00	190.500	203.500	202.534,73	115	100
		343	Ostali financijski rashodi	175.982,00	190.500	203.500	202.534,73	115	100
		3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	171.398,64	183.000	196.000	201.538,37	118	103
		3433	Zatezne kamate	4.459,53	7.200	7.200	909,69	20	13

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

		3434	Ostali nespomenuti financijski rashodi	123,83	300	300	86,67	70	29
35			Subvencije	118.651.775,40	130.021.255	130.757.500	123.345.717,79	104	94
	351		Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	876.352,43	806.000	806.000	588.964,08	67	73
		3511	Subvencije kreditnim i ostalim financijskim institucijama u javnom sektoru	2.954,41	6.000	6.000	0,00	0	0
		3512	Subvencije trgovačkim društvima u javnom sektoru	873.398,02	800.000	800.000	588.964,08	67	74
	352		Subvencije trgovačkim društvima, poljoprivrednicima i obrtnicima izvan javnog sektora	24.597.180,06	22.964.195	23.700.440	23.840.440,16	97	101
		3521	Subvencije kreditnim i ostalim financijskim institucijama izvan javnog sektora	28.782,03	37.000	37.000	39.084,06	136	106
		3522	Subvencije trgovačkim društvima izvan javnog sektora	13.405.760,85	13.414.400	13.770.450	13.956.356,75	104	101
		3523	Subvencije poljoprivrednicima i obrtnicima	11.162.637,18	9.512.795	9.892.990	9.844.999,35	88	100
	353		Subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava	93.178.242,91	106.251.060	106.251.060	98.916.313,55	106	93
		3531	Subvencije trgovačkim društvima, zadrugama, poljoprivrednicima i obrtnicima iz EU sredstava	93.178.242,91	106.251.060	106.251.060	98.916.313,55	106	93
36			Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	20.766.841,78	9.664.260	9.691.512	9.486.609,93	46	98
	363		Pomoći unutar općeg proračuna	6.876.969,50	6.790.000	6.828.147	6.911.801,41	101	101
		3631	Tekuće pomoći unutar općeg proračuna	6.876.969,50	6.790.000	6.828.147	6.911.801,41	101	101
	366		Pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	1.935.464,65	1.074.250	1.063.355	875.974,74	45	82
		3661	Tekuće pomoći proračunskim korisnicima drugih proračuna	1.935.464,65	1.074.250	1.063.355	875.974,74	45	82
	368		Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	11.954.407,63	1.800.010	1.800.010	1.698.833,78	14	94
		3681	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	11.954.407,63	1.800.010	1.800.010	1.698.833,78	14	94

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

37			Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	162.048.077,89	172.920.282	190.603.203	191.668.918,03	118	101
	371		Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja	143.068.492,87	155.921.972	173.598.130	170.760.824,79	119	98
		3711	Naknade građanima i kućanstvima u novcu - neposredno ili putem ustanova izvan javnog sektora	137.763.549,31	148.555.952	166.232.110	165.816.906,91	120	100
		3715	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja iz EU sredstava	5.304.943,56	7.366.020	7.366.020	4.943.917,88	93	67
	372		Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	18.979.585,02	16.998.310	17.005.073	20.908.093,24	110	123
		3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	6.349.556,06	1.718.250	1.725.013	2.108.617,14	33	122
		3723	Naknade građanima i kućanstvima iz EU sredstava	12.630.028,96	15.280.060	15.280.060	18.799.476,10	149	123
38			Ostali rashodi	2.114.096,24	2.512.480	2.407.800	2.382.322,16	113	99
	381		Tekuće donacije	2.114.096,24	2.512.480	2.407.800	2.382.322,16	113	99
		3811	Tekuće donacije u novcu	1.762.116,54	2.031.430	1.926.750	1.892.206,60	107	98
		3813	Tekuće donacije iz EU sredstava	351.979,70	481.050	481.050	490.115,56	139	102
4			Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	2.507.217,36	2.327.850	2.313.799	828.932,21	33,06	36
41	41	41	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	11.186,00	308.300	308.249	8.248,12	74	3
	412		Nematerijalna imovina	11.186,00	308.300	308.249	8.248,12	74	3
		4123	Licence	0,00	300.000	300.000	0,00	0	0
		4124	Ostala prava	11.186,00	8.300	8.249	8.248,12	74	100
42	42	42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.088.412,32	1.468.050	1.454.050	708.008,46	34	49
	422		Postrojenja i oprema	983.304,83	480.150	488.150	462.165,58	47	95
		4221	Uredska oprema i namještaj	761.508,61	367.150	375.150	287.140,43	38	77
		4222	Komunikacijska oprema	180.953,76	23.000	23.000	73.536,25	41	320

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HZZ-A

		4223	Oprema za održavanje i zaštitu	40.842,46	90.000	90.000	101.488,90	248	113
		423	Prijevozna sredstva	53.581,11	0	0	0,00	0	0
		4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	53.581,11	0			0	0
		426		1.051.526,38	987.900	965.900	245.842,88	23	25
		4262	Ulaganja u računalne programe	1.051.526,38	987.900	965.900	245.842,88	23	25
45			Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	407.619,04	551.500	551.500	112.675,63	28	20
		451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	374.410,73	547.500	547.500	108.993,61	29	20
		4511	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	374.410,73	547.500	547.500	108.993,61	29	20
		452	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	33.208,31	4.000	4.000	3.682,02	11	92
		4521	Dodatna ulaganja na postrojenjima i opremi	33.208,31	4.000	4.000	3.682,02	11	92

3. REZULTAT

Razlika između prihoda i primitaka i rashoda i izdataka, rezultira viškom prihoda i primitaka u iznosu 28.697,02 eura koji se pribraja prenesenim prihodima te skupa sa prenesenim prihodima iz prethodnih razdoblja u sljedeće razdoblje se prenosi 2.532.166,58 eura.

4. OSTALO

Tijekom 2025. godine Zavod nije preuzimao obveze za zajmove, kredite i jamstva.

Stanje novčanih sredstava

U nastavku se dalju podaci o stanju novčanih sredstava na računima proračuna i proračunskih korisnika na početku i na kraju 2025.

	1.1.2025. EUR	31.12.2025 EUR
NOVČANA SREDSTVA	9.764,32	5.725,59

Obveze

Vrsta	1.1.2025 EUR	31.12.2025 EUR
Nedospjele obveze	83.578.640,35	95.638.979,08
Dospjele obveze	-	-
Potencijalne obveze po sudskim sporovima	629.895,99	713.090,29
UKUPNO OBVEZE	84.208.536,34	96.352.069,37

08625 Hrvatski zavod za zapošljavanje

Hrvatski zavod za zapošljavanje javna je ustanova u vlasništvu Republike Hrvatske, čiji je ustroj, upravljanje i obavljanje djelatnosti uređen Zakonom o tržištu rada.

STRATEŠKI CILJEVI

- Korisnički ciljevi
 - o Online posredovanje učiniti pristupačnijim
 - o Približiti se mikro, malim i srednjim poduzetnicima
 - o Povećati razinu personalizacije usluga za mlade i najugroženije
 - o Unaprijediti vidljivost i učinak svojih usluga
- Procesni ciljevi
 - o Izraditi tematske portale za razvoj tržišta rada
 - o Učvrstiti proces strateškog upravljanja organizacijom
 - o Unaprijediti kapilarni rad mreže CISOK centara
 - o Podići sinergiju s partnerima kroz projekte
 - o Ubrzati digitalnu transformaciju
- Razvojni ciljevi
 - o Razvijati kompetencije rukovoditelja i savjetnika
 - o Provesti digitizaciju i digitalizaciju poslovanja
 - o Dograditi tehnološke pretpostavke za digitalnu transformaciju
 - o Razviti kompetencije za produkciju i komunikaciju digitalnih sadržaja
- Financijski ciljevi
 - o Osigurati provedbu propisa koji reguliraju financijsko poslovanje
 - o Osigurati učinkovito financiranje iz sredstava državnog proračuna i EU fondova
 - o Aktivno upravljati imovinom zavoda
- Projekt VeleBIT
 - o Digitizacija, digitalizacija i digitalna transformacija

Aktivnosti Hrvatskog zavoda za zapošljavanje odvijale su se tijekom 2025. godine u razmjerno povoljnim gospodarskim okolnostima. Hrvatsko gospodarstvo poraslo je za 3,6% na godišnjoj razini u četvrtom tromjesečju 2025., ubrzavajući s 2,3% rasta u trećem tromjesečju. Potrošnja kućanstava se povećala (2,6% naspram 1,9% u Q3), dok su se izdaci vlade dodatno povećali (4,7% naspram 3,8%). Neto vanjska potražnja također je pozitivno pridonijela, budući da su izvoz (1,5% naspram -1,1%) rastao više od uvoza (0,3% naspram 2,4%). U međuvremenu, rast bruto tvorničkih investicija usporio je na 6,9% s 7,5%. S proizvodne strane, snažan rast zabilježen je u prerađivačkoj industriji (6,4% naspram 3,3%) i informacijskim i komunikacijskim djelatnostima (4,2% naspram 2,0%). (izvor: Državni zavod za statistiku)

Što se tiče tržišta rada, registrirana stopa nezaposlenosti u Hrvatskoj pala je na 4,6 % u prosincu 2025. s 5,0 % u istom mjesecu prethodne godine, čime je dosegnuta najniža razina u povjesti neovisne Republike Hrvatske za mjesec prosinac. Broj zaposlenih osoba u Hrvatskoj povećao se na 1.719 tisuća u trećem tromjesečju 2025. godine s 1.702 tisuće u drugom tromjesečju 2025. godine. Broj zaposlenih u Hrvatskoj u prosjeku je iznosio 1.590,64 tisuća od 1998. do 2025. godine, dosegnuvši najvišu vrijednost svih vremena od 1.719,00 tisuća u četvrtom tromjesečju 2022. te rekordno nisku vrijednost od 1.344,00 tisuća u prvom tromjesečju 2013. godine. izvor: Državni zavod za statistiku.

Prema podacima HZZ-a, na kraju prosinca 2025. godine broj nezaposlenih iznosio je 82.625 osoba, što je smanjenje od 9,8% u odnosu na isti mjesec prethodne godine. Promatrajući prosjek, nezaposleno je u 2025. godini bilo 81.182 osoba, što je smanjenje od 14,8% u odnosu na prosječnu nezaposlenost u 2024. godini.

Stopa nezaposlenosti mladih u Hrvatskoj ostala je nepromijenjena na 17,2% u prosincu 2025. izvor: EUROSTAT
Tijekom prosinca 2025. Hrvatskome zavodu za zapošljavanje prijavljeno je 13.339 slobodnih radnih mjesta, što je za 10,4 % manje nego u prosincu 2024. izvor: HZZ <https://www.hzz.hr/app/uploads/2025/02/Bilten-12-mjesec-.pdf>

Stopa zaposlenosti povećana je na 74,7% u trećem kvartalu 2025. sa 73,7% u istom kvartalu 2024. godine, uz primjetno povećanje zaposlenosti na nepuno radno vrijeme.

Prosječna mjesečna bruto plaća u Hrvatskoj smanjila se na 2087 EUR/mjesečno u prosincu s 2093 EUR/mjesečno u studenom 2025. godine, no u odnosu na prosinac 2024. godine veća je za 11,2%. izvor: Državni zavod za statistiku.

Minimalne plaće u Hrvatskoj povećane su na 970 EUR/mjesečno u 2025. godinu s 840 EUR/mjesečno u 2024. godini, što je povećanje od 15,48%.

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
08625-Hrvatski zavod za zapošljavanje	361.136.296	394.404.999	385.892.980	97,8	106,9
3301-AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA	233.978.514	237.912.299	229.404.176	96,4	98,0
4011-MATERIJALNO PRAVNA ZAŠTITA	127.157.782	156.492.700	156.488.804	100,0	123,1

3301 AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Index izvršenje 2025./2024.
3301-AKTIVNA POLITIKA TRŽIŠTA RADA	233.978.514	237.912.299	229.404.176	96,4	98,0

Osigurati socijalnu i materijalnu sigurnost privremeno nezaposlenim osobama

Cilj 1. Očuvanje radnih mjesta i socijalna sigurnost

Opis provedbe cilja programa

Kroz program Aktivne politike tržišta rada provode se mjere iz Provedbenog programa Ministarstva rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike za razdoblje 2024.–2028. One uključuju

1. Obrazovanje nezaposlenih i zaposlenih osoba za stjecanje zelenih i digitalnih vještina dodjelom vaučera,
2. Praćenje zapošljavanja osoba sa stečenim kvalifikacijama radi izrade preporuka upisne politike,
3. Unaprjeđenje sustava profiliranja i segmentacije nezaposlenih osoba,

4. Izradu i provedbu odgovarajućih mjera aktivne politike zapošljavanja s naglaskom na ranjive skupine,
5. Praćenje i evaluaciju ishoda mjera aktivne politike zapošljavanja,
6. Razvijanje sustava podrške za uključivanje neaktivnih radno sposobnih osoba na tržište rada s posebnim naglaskom na osobe u NEET statusu,
7. Jačanje kapaciteta HZZ-a u pružanju usluga informiranja o slobodnim radnim mjestima i posredovanja pri zapošljavanju,
8. Jačanje kapaciteta HZZ-a (eHZZ),
9. Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje,
10. Provođenje aktivne politike zapošljavanja osoba s invaliditetom.

Pokazatelji učinka

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj usluga profesionalnog usmjeravanja pruženih nezaposlenim osobama, ostalim tražiteljima zaposlenja te poslodavcima	Omogućiti brže i kvalitetnije pružanje usluga krajnjim korisnicima.	Broj	13.196	Godišnje izvješće o radu HZZ-a	13.400	34.695
Mjere aktivne politike zapošljavanja	Povećanje participacije ranjivih skupina na tržištu rada, te podizanje njihovih kompetencija	Broj osoba	37.226	Godišnje izvješće o radu HZZ-a.	30.341	47.401
Broj osoba uključenih u Aktivacijske programe	Podizanje razine zapošljivosti nezaposlenih osoba	Broj osoba	1.894	Godišnje izvješće o radu HZZ-a.	2.100	3.140

A689013 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689013- ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE	45.977.069	49.658.699	49.003.815	98,7	106,6

Zakonske i druge pravne osnove

- Statut Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje
- Temeljni kolektivni ugovor za službenike i namještenike u javnim službama
- Kolektivni ugovor Hrvatskog zavoda za zapošljavanje

Opis aktivnosti

Zavod zapošljava 1.662 osobe koje svoje poslove obavljaju kroz 3 razine organizacije: Središnji ured, 4 područne službe, 18 područnih ureda i 99 ispostava, te na taj način omogućuje dostupnost svojih usluga na cijelom prostoru Republike Hrvatske.

Organizacijska struktura utvrđena je Statutom Zavoda, kao i Pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta u Hrvatskom zavodu za zapošljavanje i Pravilnikom o unutarnjem ustrojstvu u Hrvatskom zavodu za zapošljavanje.

U Zavodu su organizirane sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Ured ravnatelja,
- Samostalni odjeli:
 - o Odjel za međunarodnu suradnju,
 - o Odjel za odnose s javnošću, informiranje i protokol,
 - o Odjel za razvoj ljudskih potencijala,
 - o Odjel za provođenje projekata,
 - o Odjel za unutarnju reviziju,
 - o Odjel za analizu i poslovno izvještavanje,
- Sektor za tržište rada i politike zapošljavanja,
- Sektor za financijsko upravljanje,
- Sektor za pravne poslove,
- Sektor za analitiku i informatiku,
- Ured za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije.

A689016 PROFESIONALNO USMJERAVANJE, INFORMIRANJE I ZADRŽAVANJE POSTOJEĆE ZAPOSLENOSTI

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689016- PROFESIONALNO USMJERAVANJE, INFORMIRANJE I ZADRŽAVANJE POSTOJEĆE ZAPOSLENOSTI	330.404	435.450	417.798	95,9	126,5

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Zakon o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom.

Opis aktivnosti

Aktivnost A689016 Profesionalno usmjeravanje, informiranje i zadržavanje postojeće zaposlenosti obuhvaća poslovne procese koji se provode u okviru pripreme za zapošljavanje koja uključuje skup postupaka kojima se identificiraju mogućnosti, interesi i kompetencije korisnika, kako bi donijeli odluke o obrazovanju, osposobljavanju i zapošljavanju i upravljanju vlastitim profesionalnim razvojem. Postupci pripreme za zapošljavanje obuhvaćaju aktivnosti profesionalnog usmjeravanja (informiranja i savjetovanja), profesionalne selekcije kandidata za obrazovanje i zapošljavanje te profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom. Aktivnost se provodi kontinuirano. Ciljane skupine korisnika su nezaposlene osobe i ostali tražitelji zaposlenja, učenici završnih

razreda osnovnih i srednjih škola i poslodavci, osobito u području profesionalne selekcije, osobe s invaliditetom, te druge ciljane skupine nezaposlenih kojima prijeti socijalna isključenost.

Mjerom Priprema osoba s invaliditetom za zapošljavanje, tijekom 2025. godine je participacija osoba s invaliditetom na tržištu rada pridonosila olakšavanju pronalaska odgovarajuće radne snage. Stoga su u svim službama/uredima HZZ-a Povjerenstva za prava nezaposlenih osoba s invaliditetom kontinuirano naručivale osobe u usluge profesionalne rehabilitacije, ukupno je 406 osobe s invaliditetom uključeno u usluge profesionalne rehabilitacije.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj osoba s invaliditetom uključenih u usluge profesionalne rehabilitacije	Osigurati kvalitetnu pripremu za zapošljavanje kroz uključivanje osoba s invaliditetom u usluge profesionalne rehabilitacije, kao i usluge profesionalnog usmjeravanja s ciljem uspješne integracije osoba s invaliditetom na tržište rada	broj osoba	181	Godišnji plan rada HZZ-a.	250	406
Broj poslodavaca korisnika poticaja za zapošljavanje osoba s invaliditetom	Informirati i senzibilizirati poslodavce za zapošljavanje osoba s invaliditetom i poticati osobe s invaliditetom za uključivanje u mjere aktivne politike zapošljavanja	broj subjekata	590	Godišnji plan rada HZZ-a.	610	714
Broj usluga profesionalnog usmjeravanja	Usklađivanje potreba tržišta rada i obrazovanja povećanjem dostupnosti usluga cjeloživotnog profesionalnog usmjeravanja	broj usluga	38.747	Godišnji plan rada HZZ-a.	39.000	34.695

A689023 AKTIVNA POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689023- AKTIVNA POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA	18.619.775	16.800.517	16.663.598	99,2	89,5

Zakonske i druge pravne osnove

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada

Opis aktivnosti

U okviru ove aktivnosti planirana su sredstva za isplatu potpora poslodavcima za zapošljavanje, samozapošljavanje, pripravništvo, usavršavanje očuvanje radnih mjesta, te mjere stalni sezonac. Isplatu sredstava institucijama za obrazovanje nezaposlenih, osposobljavanja na radnom mjestu, te sredstva poslodavcima koji uključuju nezaposlene osobe u mjeru društveno korisnog rada (javni radovi).

Rashodi su na ovoj aktivnosti 10,51% manji nego prethodne godine.

Najveće povećanje rashoda u odnosu na prethodnu godinu na ovoj aktivnosti ostvareno je u mjeri javnih radova i očuvanja radnih mjesta gdje je zaključkom Vlade RH odlučeno da se provode tzv. komezacijske mjere zbog rasta minimalne plaće u prerađivačkoj industriji, te je zbog toga zabilježen rast od 216,7% u odnosu na prethodnu godinu. Za 31,9% su porasle subvencije za povratnike i Mobilnost radne snage; dok je na ostalim intervencijama zabilježeno smanjenje u odnosu na prethodnu godinu.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj osoba uključenih u potpore za zapošljavanje, samozapošljavanje, usavršavanje, pripravništvo i potpore za skraćivanje radnog vremena	Poticanjem zapošljavanja osoba u težem položaju na tržištu rada postiže se povećanje stope zaposlenosti sti stanovništva.	broj osoba	8.050	Statistički godišnjak HZZ-a	5.382	9.753
Broj osoba uključenih u obrazovne programe	Povećanje zapošljivosti radne snage kroz mjere obrazovanja, osposobljavanja na radnom mjestu i usavršavanja vještina	broj osoba	2.476	Statistički godišnjak HZZ-a	458	64
Broj osoba uključenih u društveno koristan rad	Poboljšanje socijalne uključenosti kroz mjere društveno korisnog rada	broj osoba	818	Statistički godišnjak HZZ-a	1.075	968

A689027 AKCIJSKI PLAN ZA UKLJUČIVANJE ROMA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689027- AKCIJSKI PLAN ZA UKLJUČIVANJE ROMA	1.590.827	1.915.538	1.898.822	99,1	119,4

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Nacionalna strategija za uključivanje Roma za razdoblje 2021. -2027.;

Opis aktivnosti

U okviru ove aktivnosti planirana su sredstva za isplatu potpora poslodavcima za zapošljavanje, samozapošljavanje, usavršavanje i očuvanje radnih mjesta, isplatu sredstava institucijama za obrazovanje nezaposlenih, isplatu doprinosa osobama uključenim u mjeru Stručno osposobljavanje bez zasnivanja radnog odnosa, te sredstva poslodavcima koji uključuju nezaposlene osobe Romske nacionalnosti u mjeru društveno korisnog rada (javni radovi).

U odnosu na izvršenje 2024. godine bilježi se rast od 19,4%.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj osoba uključenih u mjere potpora za zapošljavanje, samozapošljavanje i stalni sezonac	Poticanjem zapošljavanja osoba ove ciljane skupine pridonosi njihovom boljem uključivanju u društvo	broj osoba	7	Statistika HZZ-a	25	3
Broj osoba uključenih u obrazovne programe	Kroz mjere obrazovanja i osposobljavanja na radnom mjestu usavršavaju se vještine i povećava zapošljivost ove skupine	broj osoba	0	Statistika HZZ-a	18	0
Broj osoba uključenih u društveno koristan rad	Poboljšanje socijalne uključenosti kroz mjere društveno korisnog rada	broj osoba	306	Statistika HZZ-a	273	300

A689036 NAKNADE KORISNICIMA AKTIVNE POLITIKE ZAPOSŁJAVANJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689036- NAKNADE KORISNICIMA AKTIVNE POLITIKE ZAPOSŁJAVANJA	14.330.207	8.472.110	8.472.105	100,0	59,1

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada

Opis aktivnosti

Iz ove aktivnosti se isplaćuju novčane pomoći i naknade putnih troškova osobama koje Zavod uputi na obrazovanje i osposobljavanje na radnom mjestu u visini novčanu pomoć 50 % minimalne plaće umanjene za doprinose za obvezna osiguranja i naknade troškova prijevoza čiju visinu utvrđuje Upravno vijeće zavoda.

Pored toga iz ove aktivnosti se isplaćuju i novčane pomoći korisnicima mjere "stalni sezonac" koji ima pravo na novčanu pomoć najduže za razdoblje od šest mjeseci produženog mirovinskog osiguranja, Novčana pomoć isplaćuje se za najviše 6 mjeseci produženog mirovinskog osiguranja u iznosu koji se utvrđuje na temelju izračuna novčane naknade za vrijeme nezaposlenosti, a najviše u visini 70% iznosa prosječne plaće isplaćene u gospodarstvu RH za prvih 90 dana, a 35% za preostalo razdoblje.

Na ovoj aktivnosti izvršenje je manje za 40,9% u odnosu na prethodnu godinu prvenstveno zbog ukidanja mjere Stalni sezonac.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
----------------------	------------	----------	--------------------	----------------	----------------------------	------------------------------

Broj korisnika prava na novčanu pomoć iz mjere Stalni sezonac	Mjerom dodjeljivanja novčane pomoći potiče se rast broja zaposlenih osoba tijekom cijele godine	broj osoba	5.377	Statistika HZZ-a	3.178	610
Broj korisnika prava na novčanu pomoć i putne troškove mjera obrazovanje, osposobljavanje na radnom mjestu, te aktivacijskih programa	Mjerom dodjeljivanja novčane pomoći i putnih troškova potiče se motiviranost nezaposlenih osoba za stjecanje potrebnih kompetencija	broj osoba	5.360	Statistika HZZ-a	6.576	3.302

K813001 INFORMATIZACIJA HZZ

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K813001- INFORMATIZACIJA HZZ	250.842	256.900	254.062	98,9	101,3

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada

Opis aktivnosti

Tijekom 2025. godine nabavljena su računala i serverska oprema, te implementirana aplikacija za upravljanje imovinom Zavoda.

K813002 OBNOVA VOZNOG PARKA HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
K813002- OBNOVA VOZNOG PARKA HRVATSKOG ZAVODA ZA ZAPOSŁJAVANJE	98.435	48.600	44.854	92,3	45,6

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o javnoj nabavi
- Smjernice za upravljanje voznim parkom

Opis aktivnosti

Na ovoj aktivnosti izvršeno je plaćanje obveza po ugovoru za operativni leasing vozila iz 2022. godine u iznosu od 44.853,96 EUR.

T689035 OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2014.- 2020., PRIORITETI 1, 2 I 5

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T689035-OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2014.- 2020., PRIORITETI 1, 2 I 5	-2.660.604	50	-1.675.184	3350367,4	63,0

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije za korištenje EU strukturnih i investicijskih fondova za rast i radna mjesta u razdoblju 2014.-2020.

Opis aktivnosti

Na ovoj aktivnosti zabilježeni su povrati sredstava iz ranijeg programskog razdoblja.

T689038 REACT-EU ZA POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA I SKRAĆIVANJE RADNOG VREMENA, INICIJATIVA ZA OPORAVAK OD KORONA KRIZE

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T689038-REACT-EU ZA POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA I SKRAĆIVANJE RADNOG VREMENA, INICIJATIVA ZA OPORAVAK OD KORONA KRIZE	-234.693	30	-137.974	459912,4	58,8

Zakonske i druge pravne osnove

- Program React - EU

Opis aktivnosti

Paket REACT-EU je uključio dodatna sredstva u razdoblju 2020. – 2021. iz instrumenta Next Generation EU za borbu protiv gospodarskih utjecaja pandemije koronavirusa.

Alokacija je u potpunosti utrošena tijekom 2020 i 2021. godine te su u 2025. godini zabilježeni povrati temeljem ugovorenih izvansudskih nagodbi.

T689039 PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T689039-PROGRAM UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027.	128.302.368	130.249.385	127.733.933	98,1	99,6

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske do 2030. godine
- Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije za korištenje EU strukturnih i investicijskih fondova za rast i radna mjesta u razdoblju 2021.-2027.
- Program Učinkoviti ljudski potencijali 2021. -2027.

Opis aktivnosti

Program „Učinkoviti ljudski potencijali 2021-2027“ predstavlja programski okvir za korištenje sredstava u sektoru zapošljavanja i tržišta rada, obrazovanja, socijalne uključenosti i razvoj civilnog društva u cjelini u financijskoj perspektivi 2021-2027.

Jedan od ključnih prioriteta hrvatske vlade je smanjenje nezaposlenosti na ispod 5%, te postizanje stope zaposlenosti sa 68% u 2024 na 75% do 2028.godine i rješavanje neusklađenosti i nedostatka vještina, očuvanje radnih mjesta i sprečavanje daljnjeg rasta nezaposlenosti, jačanje fleksibilnosti i mobilnosti na tržištu rada, povezivanje obrazovanja i tržišta rada putem Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, te poboljšanje učinkovitosti institucija tržišta rada.

Naglasak je na intenzivnom radu sa skupinama pogođenima visokom nezaposlenošću, jačanje kapaciteta Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, te na potrebu provedbe posebnih mjera za nezaposlene osobe.

Sredstva iz direktnih dodjela usmjerena su na projekte kojima će se financirati mjere poticanja zapošljavanja, samozapošljavanja, obrazovanja, s ciljem smanjenja strukturalne i dugotrajne nezaposlenosti. Iz predmetnog programa financiraju se i troškovi rada Hrvatskog Zavoda za zapošljavanje kao dijela operativne strukture za provođenje programa. Uz projekte financirane iz Europskog socijalnog fonda u ovaj program uključena su i sredstva iz Inicijative za zapošljavanje mladih, tzv. Garancija za mlade.

U 2025. godini iz ovog programa realizirano je uključivanje 25.137 osoba u mjere aktivne politike zapošljavanja, te je financirana tehnička pomoć operativnoj strukturi programa u Posredničkom tijelu razine 2. Zavoda.

Mjeru samozapošljavanja kroz ovaj program iskoristilo je 4.079 osobe, sufinancirano je zapošljavanje 4.272 osobe kroz potpore za zapošljavanje, 3.707 osoba kroz potpore za pripravnništvo; 12.068 osoba iskoristilo je obrazovanje kroz program vaučera, te je 1.011 osoba uključeno u mjeru osposobljavanja na radnom mjestu.

Posredničko tijelo je odobrilo 2.224 zahtjeva za nadoknadom sredstva ukupne vrijednosti 522.227.979,85 EUR.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj novouključenih korisnika u potpore za zapošljavanje, samozapošljavanje i pripravništvo	Povećan broj korisnika pridonijet će smanjenju nezaposlenosti	broj osoba	12.565	HZZ Statistika	7.125	12.058
Broj uključenih osoba u obrazovne programe	Povećan broj korisnika pridonijet će povećanju kompetencija	broj osoba	6.240	HZZ statistika	6.469	13.079

T813015 RAZVOJ VJEŠTINA I ZNANJA ZA POBOLJŠANE UVJETE NA TRŽIŠTU RADA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T813015- RAZVOJ VJEŠTINA I ZNANJA ZA POBOLJŠANE UVJETE NA TRŽIŠTU RADA	22.543	59.800	00	0,0	0,0

Zakonske i druge pravne osnove

Opis aktivnosti

Na ovoj aktivnosti evidentirani su priljevi za refundacije plaća i službenih putovanja djelatnika angažiranih na projektu atWork4NEETs pod vodstvom malteškog Zavoda za zapošljavanje, na kojem je HZZ bio partner. Cilj projekta je identificiranje dobrih praksi kojima bi se poboljšali trenutni alati za rad s NEET osobama.

T813033 OP RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA, PRIORITET 1 I 4

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T813033-OP RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA, PRIORITET 1 I 4	-724	30	-141	470,6	19,5

Zakonske i druge pravne osnove

Operativni program "Razvoj ljudskih pootencijala 2007-2013"

Opis aktivnosti

Operativni program "Razvoj ljudskih potencijala 2007-2013" je predstavljao programski okvir za korištenje sredstava u sektoru zapošljavanja i tržišta rada, socijalne uključenosti i razvoja civilnog društva u cjelini. Program je okončan s 31.12.2016. Tijekom 2025. godine evidentirani su povrati dijela sredstava.

T813036 OPERATIVNI PLAN ZA UKLJUČIVANJE OSOBA S ODOBRENOM MEĐUNARODNOM ZAŠTITOM

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T813036- OPERATIVNI PLAN ZA UKLJUČIVANJE OSOBA S ODOBRENOM MEĐUNARODNOM ZAŠTITOM	0	0	0	0	0

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Akcijski plan za integraciju osoba kojima je odobrena međunarodna zaštita za razdoblje od 2021. do 2027. godine

Opis aktivnosti

Odluka Vlade RH o premještanju i preseljenju državljana trećih zemalja ili osoba bez državljanstva koja ispunjavaju uvjete za odobrenje međunarodne zaštite, a koje se Republika Hrvatska kao članica EU obvezala primiti.

Sredstva su planirana za isplatu potpora poslodavcima za zapošljavanje i obrazovnim institucijama za obrazovanje tih osoba.

I u 2025. godini nije bilo izvršenja na ovoj aktivnosti, a osobe koje pripadaju ciljanoj skupini uključene su kroz Program Učinkoviti ljudski potencijali 2021. - 2027.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Poticanje zapošljavanja, samozapošljavanja i održavanja dohotka kroz mjere potpora za zapošljavanje, samozapošljavanje, pripravništvo i potpore za stalne sezone	Povećanje broja uključenih osoba	broj osoba	0	HZZ Statistika	1	0
Povećanje zapošljivosti radne snage kroz mjere obrazovanja, osposobljavanja na radnom mjestu i usavršavanja vještina	Povećanje broja uključenih osoba	broj osoba	0	HZZ Statistika	4	0

Poboljšanje socijalne uključenosti kroz mjere društveno korisnog rada	Povećanje broja uključenih osoba	broj osoba	0	HZZ Statistika	2	0
---	----------------------------------	------------	---	----------------	---	---

T813038 POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA U DJELATNOSTIMA POGOĐENIMA KORONAVIRUSOM (COVID – 19)

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T813038-POTPORE ZA OČUVANJE RADNIH MJESTA U DJELATNOSTIMA POGOĐENIMA KORONAVIRUSOM (COVID – 19)	-34.611	90	-14.022	15580,2	40,5

Zakonske i druge pravne osnove

- Odluka Vlade RH od 17.03.2020.

Opis aktivnosti

Tijekom 2025. godine ostvareni su i evidentirani samo povrati po izvansudskim nagodbama.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Plaćeni doprinosi za MO II po mjeri očuvanja radnih mjesta.	Isplaćeni svi zaostaci po obavljenim kontrolama.	broj predmeta.	1000	HZZ	10	0

T813039 UNAPRJEĐENJE MJERA ZAPOSŁJAVANJA I PRAVNOG OKVIRA ZA MODERNO TRŽIŠTE RADA I GOSPODARSTVO BUDUĆNOSTI - NPOO C4.1. C2.3.

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
T813039-UNAPRJEĐENJE MJERA ZAPOSŁJAVANJA I PRAVNOG OKVIRA ZA MODERNO TRŽIŠTE RADA I GOSPODARSTVO BUDUĆNOSTI - NPOO C4.1. C2.3.	27.386.674	30.015.100	26.742.510	89,1	97,6

Zakonske i druge pravne osnove

Strateški okvir:

- Plan oporavka i otpornosti, srpanj 2021.
- Nacrt Plana oporavka, ožujak 2021.
- Uredba o uspostavi Mehanizma za oporavak i otpornost
- Godišnja strategija održivog rasta 2021.
- Zaključak Vijeća o planu oporavka u Višegodišnjem financijskom okviru za 2021.-2027.
- Nacionalni program reformi 2020.
- Program Vlade Republike Hrvatske 2020.-2024.
- Posebne preporuke vijeća EU za 2019.
- Posebne preporuke Vijeća EU za 2020.

Opis aktivnosti

Nacionalni plan oporavka i otpornosti temeljen je na Europskom semestru i preporukama Europske komisije iz 2019. i 2020. godine koje je usvojilo Europsko Vijeće. Svrha mu je pospješiti zelenu i digitalnu tranziciju te na taj način učiniti gospodarstva zemalja članica otpornijima na izazove budućnosti

Hrvatski zavod za zapošljavanje sudjeluje u komponenti 4. – Tržište rada i socijalna zaštita.

Reformske mjere:

1. Razvoj i provedba novih ciljanih mjera aktivne politike zapošljavanja za potrebe zelene i digitalne tranzicije tržišta rada
2. Jačanje sustava uključenja i praćenja ranjivih skupina na tržištu rada kroz unaprjeđenje poslovnih procesa HZZ-a.
3. Uspostava sustava vaučera za obrazovanje zaposlenih i nezaposlenih osoba
4. Unaprjeđenje radnog zakonodavstva

Investicije:

1. Provedba sustava vaučera za obrazovanje zaposlenih i nezaposlenih osoba

U 2025. godini iz Mehanizma za oporavak i otpornost financirano je obrazovanje kroz sustav vaučera za 10.646 osoba. Ciljanim mjerama aktivne politike zapošljavanja usmjerenih na zelenu i digitalnu tranziciju sufinancirano je zapošljavanje 384 osobe kroz potpore za zapošljavanje, 600 osoba kroz potpore za pripravnništvo, a 514 osoba je iskoristilo potpore za samozapošljavanje.

Također, iz ovog programa financirana je implementacija ERP sustava Zavoda te daljnji razvoj mreže CISOK centara.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Povećati stopu zaposlenosti	Stvoreni uvjeti za otvaranje što većeg broja radnih mjesta, a time i povećana opća stopa zaposlenosti	%	65,8	Eurostat	69,5	74,7

Broj osoba u obrazovanju	Olakšan pristup obrazovanju odraslih putem sustava vaučera	Broj osoba	15.442	HZZ mjesečni bilten 12/2023	13.381	10.646
Povećan broj korisnika pridonijet će smanjenju nezaposlenosti	Razvoj i provedba novih ciljanih mjera aktivne politike zapošljavanja za potrebe zelene i digitalne tranzicije tržišta rada (potpore za zapošljavanje, pripravništvo i samozapošljavanje) će pridonijeti smanjenju nezaposlenosti	Broj osoba	996	HZZ	583	1.498

4011 MATERIJALNO PRAVNA ZAŠTITA

	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Index izvršenje 2025./2024.
4011- MATERIJALNO PRAVNA ZAŠTITA	127.157.782	156.492.700	156.488.804	100,0	123,1

Osigurati socijalnu i materijalnu sigurnost privremeno nezaposlenim osobama

Cilj 1. Jačati sustav socijalne sigurnosti nezaposlenih osoba

Opis provedbe cilja programa

Donošenjem rješenja kroz upravni postupak nezaposlene osobe su ostvarivale prava za vrijeme nezaposlenosti temeljem Zakona o tržištu rada, i to: novčanu naknadu, mirovinsko osiguranje, novčanu pomoć i naknadu troškova prijevoza za vrijeme obrazovanja, osposobljavanja na radnom mjestu i profesionalnu rehabilitaciju, novčanu pomoć za nezaposlene osobe s invaliditetom, jednokratnu novčanu pomoć i naknadu putnih i selidbenih troškova, novčanu pomoć uključenima na stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa, novčanu pomoć osiguranima na produženo mirovinsko osiguranje na temelju ugovora o radu na određeno vrijeme za stalne sezonske poslove.

Pokazatelji učinka

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Obuhvat korisnika novčane naknade u odnosu na prosječni broj nezaposlenih	Povećanje broja korisnika novčane naknade u odnosu na prosječan broj nezaposlenih pridonijet će jačanju socijalne sigurnosti nezaposlenih	%	20,5	HZZ analitički bilteni 1- 8/2023	21,8	25,5

A689014 NAKNADE NEZAPOSLENIMA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A689014- NAKNADE NEZAPOSLENIMA	122.347.156	156.250.000	156.246.144	100,0	127,7

Zakonske i druge pravne osnove

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada
- Odluka o uvjetima i načinu isplate novčane naknade u jednokratnom iznosu
- Odluka o jednokratnoj novčanoj pomoći i naknadi putnih i selidbenih troškova

Opis aktivnosti

Sa ove aktivnosti se financiraju novčane naknade nezaposlenim osobama te im se time osigurava socijalna sigurnost.

Za slučaj nezaposlenosti osigurani su svi radnici u radnom odnosu koji su po toj osnovi obvezno osigurani prema propisima o mirovinskom osiguranju i s njima, prema posebnim propisima izjednačene osobe, kao i osobe koje obavljaju samostalnu djelatnost i po toj osnovi su obvezno osigurane prema propisima o mirovinskom osiguranju.

Pravo na novčanu naknadu nema nezaposlena osoba kojoj je radni odnos prestao njezinom krivnjom, voljom ili u sporazumu s poslodavcem odnosno koja je prestala obavljati samostalnu djelatnost bez opravdanog razloga.

- Izmjene Zakona od 01.01.2025.

Na preporuku Vijeća EU, Zavod je kroz Nacionalni plan oporavka i otpornosti ugovorio analizu adekvatnosti novčane naknade koju je proveo Ekonomski institut Zagreb, te su na temelju nalaza predložene izmjene i dopune Zakona o tržištu rada. Najznačajnije izmjene koje je po pitanju novčane naknade za vrijeme nezaposlenosti Zakon donio:

1. ODREĐIVANJE OSNOVICE ZA UTVRĐIVANJE VISINE NOVČANE NAKNADE

- prekid kontinuiteta u tromjesečnom razdoblju na dane vikenda i blagdana ne smatra se prekidom
- naknada plaće ili druge novčane potpore po posebnom propisu u tromjesečnom razdoblju prije prestanka radnog odnosa ulazi u osnovicu ako je to povoljnije za nezaposlenu osobu

2. VISINA NOVČANE NAKNADE

- uvodi se viši iznos novčane naknade od 91. do 180. dana korištenja (Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o tržištu rada povećan je iznos novčane naknade u razdoblju od 91. do 180. dana korištenja sa sadašnjih 30% na 35% od osnovice te se na odgovarajući način povećava i najviši iznos novčane naknade koji u navedenom razdoblju ne može biti viši od 40% prosječne netoplaće isplaćene po zaposlenome u pravnim osobama Republike Hrvatske u prethodnoj godini prema posljednjem službeno objavljenom podatku)
- ukida se pravo na razliku do utvrđene visine novčane naknade

3. UVJET VREMENA PROVEDENOG NA RADU

- za osobe mlađe od 30 godina smanjuje se uvjet vremena provedenog na radu s 9 mjeseci na 6 mjeseci u posljednja 24 mjeseca

4. OSTVARIVANJE PRAVA NA NOVČANU NAKNADU S OBZIROM NA RAZLOG PRESTANKA RADNOG ODNOSA

- za utvrđivanje prava na novčanu naknadu relevantan je razlog prestanka samo posljednjeg radnog odnosa/obavljanja samostalne djelatnosti bez obzira koliko su isti trajali
- omogućava se ostvarivanje prava na nastavak isplate preostale novčane naknade kada radni odnos prestane sporazumom između radnika i poslodavca.

Tijekom 2025. godine prosječno mjesečno je bilo 21.263 korisnika novčanih naknada. U odnosu na 2024. godinu broj korisnika se blago povećao za 6,5%, tj. sa 19.962 korisnika uz prosječan iznos novčane naknade po korisniku je iznosio 618,49€, što je povećanje od 26,7% u odnosu na 2024. godinu kada je prosječna novčana naknada iznosila 488,22€.

Kao što je spomenuto u uvodnom odjeljku, poveljna gospodarska kretanja generirala su snažan rast prosječnih plaća (11,2%), minimalnih plaća (15,5%), što je za posljedično uzrokovalo i spomenuti rast prosječnih naknada.

S rastom broja korisnika, a i prosječnog troška po korisniku, ukupni trošak za novčane naknade raste. Pri tome je bitno spomenuti da se struktura nezaposlenih bitno promijenila. Naime, udio dugotrajno nezaposlenih osoba se u samo godinu dana (2025.) smanjo za 7,2 postotna boda, tj. s 33,9% krajem 2024. godine, pao je na 26,7% krajem 2025. godine. Istovremeno, udio korisnika novčane naknade u ukupnoj nezaposlenosti porastao je s 25,9% na 33,3% - što znači da u evidenciju sve češće ulaze osobe koje su prethodno radile i ostvarile pravo na naknadu. Manje dugotrajno nezaposlenih i više osoba s pravom na naknadu znači da je nezaposlenost danas kraća i više povezana s radom – ali takva struktura prirodno generira veći trošak po korisniku.

Zaključno, povećanje od 27,7% u odnosu na prethodnu godinu moglo bi se sažeti u nekoliko ključnih razloga:

- ☐ Zakonske promjene od 01.01.2025. godine proširile opseg korisnika i visinu naknade
- ☐ Ukinuta mjera stalni sezonac uzrokovala povećanje ulazaka u evidenciju nakon sezone
- ☐ Značajan rast minimalne i prosječne plaće
- ☐ Povoljna gospodarska situacija utječe na dinamičnost tržišta rada (povećanje ulazaka u evidenciju osoba s pravom na novčanu naknadu)

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj korisnika kojima su isplaćene novčane naknade	Sukladno programima koje Zavod provodi, nastoji se smanjiti broj nezaposlenih što će za posljedicu imati smanjenje broja korisnika novčane naknade	broj osoba	22.124	HZZ analitički bilteni 1-12/2025	22.833	21.263
% donesenih rješenja u propisanom roku do 30 dana	Skratiti vrijeme potrebno za donošenje rješenja o pravima za vrijeme nezaposlenosti	%	85,5	Godišnje izvješće o radu HZZ-a	88,4	84,0

A789009 NAKNADA DO ZAPOSLENJA

Naziv aktivnosti	Izvršenje 2024. (eur)	Plan 2025. (eur)	Izvršenje 2025. (eur)	Indeks izvršenje 2025./plan 2025.	Indeks izvršenje 2025./2024.
A789009-NAKNADA DO ZAPOSLENJA	4.810.626	242.700	242.660	100,0	5,0

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o tržištu rada

Opis aktivnosti

Naknada do zaposlenja priznaje se djetetu s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom utvrđenim nalazom i mišljenjem Zavoda za vještačenje nakon završenog školovanja do dana zaposlenja. Izmjenama Zakona o socijalnoj skrbi nadležnost za isplatu u 2025. godini potpuno je prenesena na Hrvatski zavod za socijalni rad.

Pokazatelji rezultata

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost (2025.)	Ostvarena vrijednost (2025.)
Broj korisnika koji su ostvarili pravo na naknadu do zaposlenja	Naknada do zaposlenja priznaje se djetetu s teškoćama u razvoju i osobama s invaliditetom utvrđenim nalazom i mišljenjem Zavoda za vještačenje nakon završenog školovanja do dana zaposlenja	Broj korisnika	7877	HZZ (statistički podaci i financijska izvršenja)	7000	4.526



HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE

SREDIŠNJI URED

P.P. 933, Savska c. 64, 10 000 Zagreb Telefon: 01/ 6126 000 • Fax: 01/6126 038

OIB: 91547293790 • E-mail: hzz@hzz.hr • URL: <http://www.hzz.hr>

KLASA: 023-01/26-01/01
URBROJ: 344-70/5-26- 43
Zagreb, 26.03.2026.

Na temelju članka 20. Statuta Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje, Upravno vijeće Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje na sjednici održanoj dana 26.03.2026. godine donosi

ODLUKU

1. Upravno vijeće Hrvatskoga zavoda za zapošljavanje donosi Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu sa slijedećim stavkama:

Ukupni prihodi	385.921.677,46 eura
----------------	---------------------

Ukupni rashodi	385.892.980,44 eura
----------------	---------------------

Višak prihoda	28.697,02 eura
----------------------	----------------

Preneseni višak prihoda	2.503.469,56 eura
-------------------------	-------------------

Višak raspoloživ u slijedećem razdoblju 2.532.166,58 eura

Iskazani višak će se u idućem razdoblju koristiti sukladno Odlukama nadležnih tijela.

2. Godišnji izvještaj iz točke 1. sastavni je dio ove Odluke.

3. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

ZA UPRAVNO VIJEĆE
PREDSJEDNICA



Zrinka Špoljarić